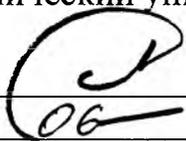


Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»


А.В. Егоров
« 30 » 06 2025 г.
Регистрационный № УД-6616-25уч.

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
6-05-0411-01 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-05-0411-01-2023 и учебного плана по специальности 6-05-0411-01 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

СОСТАВИТЕЛЬ:

М.С. Пономарева, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле, транспорте и АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

В.В. Мякинская, заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита учреждения образования «Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий», кандидат экономических наук, доцент;

О.П. Моисеева, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле, транспорте и АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 11 от 22.05.2025 г.);

Методической комиссией по специальностям «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 5 от 05.06.25);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 6 от 25.06.2025);

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Управленческий учет и анализ внешнеэкономической деятельности» направлена на формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации управленческого учета и анализа деятельности организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность для принятия обоснованных управленческих решений.

Цель преподавания учебной дисциплины: усвоение студентами теоретических основ управленческого учета и анализа, их места и роли в системе управления организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность, развитии у студентов аналитического мышления, овладении ими специальными приемами и методами управленческого учета и анализа, особенностями их организации в контексте оперативного и стратегического управления.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

- формирование знаний о содержании управленческого учета, его принципах и назначении;
- усвоение теоретических основ исчисления затрат и результатов производственной деятельности организаций, учета производственных затрат и расходов по видам, местам формирования и объектам калькулирования;
- рассмотрение современных систем управленческого учета;
- раскрытие содержания методического инструментария управленческого анализа внешнеэкономической деятельности;
- развитие творческого мышления студентов и навыков самостоятельного решения конкретных ситуационных задач;
- формирование специалиста высокой степени квалификации, обладающего чувством ответственности и гражданского долга.

В результате изучения учебной дисциплины «Управленческий учет и анализ внешнеэкономической деятельности» формируются следующие **компетенции**:

универсальная:

проявлять инициативу и адаптироваться к изменениям в профессиональной деятельности;

специализированная:

применять приемы и способы учета для получения информации о текущем состоянии организации для внутреннего пользования, принятия управленческих решений по оптимизации бизнес-процессов, анализировать экономический потенциал организации, давать обоснование решений по мобилизации финансовых ресурсов, использовать результаты анализа для оптимизации финансовой модели организации.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать:

- цель, задачи и принципы управленческого учета и анализа внешнеэкономической деятельности, их основополагающие теоретические аспекты и содержание;

- источники информации для организации и проведения управленческого учета и анализа внешнеэкономической деятельности;
- методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов организации в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности;
- систему показателей, характеризующих объекты анализа;
- методики управленческого анализа внешнеэкономической деятельности;
- современные тенденции и направления развития управленческого учета и анализа внешнеэкономической деятельности.

уметь:

- использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о затратах, оценке себестоимости продукции и определении финансового результата;
- решать конкретные производственные ситуации по вопросам оценки эффективности изготовления, поставки и реализации новой продукции;
- использовать конкретные источники информации и определять систему показателей, характеризующих объект управленческого анализа;
- строить основные модели управленческого анализа в контексте оперативного и стратегического управления;
- определять влияние факторов на изменение основных показателей управленческого анализа внешнеэкономической деятельности;
- выявлять, обосновывать и давать количественную оценку резервам роста эффективности внешнеэкономической деятельности;
- формулировать и обосновывать выводы по результатам управленческого учета и анализа;

иметь навык:

- о взаимосвязи и различиях управленческого и финансового учета в процессе подготовки информации для заинтересованных пользователей;
- об основных концепциях внутренней отчетности;
- решения теоретических и практических задач в области управленческого учета и анализа внешнеэкономической деятельности;
- выделения и классификации факторов и результативных показателей;
- работы с инструментарием управленческого анализа в контексте оперативного и стратегического управления.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Учебная дисциплина «Управленческий учет и анализ внешнеэкономической деятельности» относится к модулю «Управленческий учет и анализ внешнеэкономической деятельности» компонента учреждения образования.

Учебная дисциплина «Управленческий учет и анализ внешнеэкономической деятельности» связана с учебными дисциплинами «Теория анализа хозяй-

ственной деятельности», «Теория бухгалтерского учета», «Бухгалтерский финансовый учет во внешнеэкономической деятельности», «Анализ внешнеэкономической деятельности», «Анализ бухгалтерской отчетности и эффективности внешнеэкономической деятельности» и другими смежными дисциплинами, что учтено при подготовке настоящей программы.

Форма получения образования – дневная.

Для 2023, 2024 годов набора:

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится общее количество учебных часов – 272, аудиторных – 144 часа, из них лекции 70 часов, практические занятия – 74 часа.

Распределение аудиторного времени по семестрам:

5 семестр: лекции – 36 часов, практические занятия – 36 часов.

6 семестр: лекции – 34 часа, практические занятия – 38 часов.

Самостоятельная работа студента – 128 часов.

Для 2025 и последующих годов набора:

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится общее количество учебных часов – 256, аудиторных – 122 часа, из них лекции 56 часов, практические занятия – 66 часов.

Распределение аудиторного времени по семестрам:

5 семестр: лекции – 32 часа, практические занятия – 36 часов.

6 семестр: лекции – 24 часа, практические занятия – 30 часов.

Самостоятельная работа студента – 134 часа.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 6 з.е.

Формы промежуточной аттестации – экзамен, зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Раздел 1. Управленческий учет внешнеэкономической деятельности

Тема 1.1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета

Понятие об управленческом учете. Принципы учета для управления; отличие управленческого учета от финансового и налогового. Особенности организации управленческого учета и его задачи. Сущность и содержание понятий «расходы», «доходы», «затраты» во внешнеэкономической деятельности. Результаты деятельности организации. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности организации. Затраты, относимые на себестоимость продукции и прибыль организации.

Тема 1.2. Теоретические основы исчисления затрат и результатов деятельности организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность

Основы теории учета производства и затрат. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и дегрессирующие затраты. Понятие о валовых, средних и предельных затратах. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и доходов. Использование данных и величины предельных затрат для оптимизации управленческих решений.

Тема 1.3. Управленческий учет затрат по видам и назначению

Исчисление и оценка материальных затрат на производство. Методы определения количества расхода материальных ресурсов. Варианты оценки величины потребленных материалов, обоснование их выбора. Состав и измерение трудовых затрат. Производственная заработная плата и оклады. Затраты на социальные нужды. Распределение затрат на содержание персонала между отчетными периодами. Способы и методы исчисления амортизации основных средств. Отражение амортизации в системах финансового, налогового и управленческого учета. Назначение калькуляционных затрат. Использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией.

Тема 1.4. Исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования

Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обоснования. Поле, сфера, место и центр затрат. Назначение и порядок группировки затрат по центрам ответственности и местам образования. Распределение затрат между отдельными местами их формирования и центрами ответственности. Базы распределения затрат мест и центров.

Формирование и учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели, ведомости производственных затрат.

Бюджетирование в системе управленческого учета, цели и концепции подготовки смет, виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы. Методы выявления отклонений от сметы.

Тема 1.5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

Калькулирование: понятие, этапы, элементы. Понятие о носителях затрат - видах продукции. Назначение группировки затрат по видам продукции.

Калькуляция и ее виды: предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Кумулятивные, элективные и параметрические калькуляции.

Учет и распределение накладных затрат. Особенности исчисления и контроля накладных затрат в управленческом учете. Методы распределения затрат обслуживающих центров.

Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат. Попередельная и позаказная калькуляция. Разновидности попередельной калькуляции. Особенности калькулирования сопряженной продукции.

Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления. Пути совершенствования позаказного калькулирования.

Тема 1.6. Основные системы учета затрат

Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.

Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции на базе средних затрат, их преимущества и недостатки. Исчисление фактических затрат на производство на базе их нормативной величины.

Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов. Организация и методология учета полных затрат на производство. Преимущества и недостатки системы учета полных затрат. Особенности измерения предельных затрат.

Тема 1.7. Нормативный учет и стандарт-кост

Общая характеристика и цели нормативного учета. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие, история формирования как системы. Нормативная себестоимость и калькуляция. Учет изменения норм: техника учета и назначение. Выявление и учет отклонений от норм затрат при нормативном методе и стандарт-косте.

Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления предприятием.

Тема 1.8. Директ-кост, функциональный учет затрат и таргет-кост

Сущность управленческого учета на базе переменных затрат. Система директ-коста, особенности, преимущества и недостатки. Простой и развитой директ-кост. Использование данных директ-коста для обоснования управленческих решений. Директ-кост по видам затрат. Отклонения в занятости (загрузке) производственных мощностей.

Функциональный учет затрат по местам формирования и объектам калькулирования. Использование ставок покрытия для ценообразования, контроля уровня затрат и рентабельности продаж.

Таргет-костинг, сущность и назначение. Ценовая политика и управление ценами на основе таргет-костинга.

Тема 1.9. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.

Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.

Управленческая отчетность, содержание, основные требования к составлению, особенности использования в менеджменте.

Раздел 2. Управленческий анализ внешнеэкономической деятельности**Тема 2.1. Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления внешнеэкономической деятельностью**

Управленческий анализ как функция управления, его взаимосвязь с экономическим анализом и управленческим учетом внешнеэкономической деятельности. Цель, задачи, предмет и объект управленческого анализа внешнеэкономической деятельности. Методы и приемы управленческого анализа. Информационное обеспечение управленческого анализа внешнеэкономической деятельности.

Тема 2.2. Управленческий анализ в обосновании краткосрочных управленческих решений во внешнеэкономической деятельности

Типы управленческих решений. Управленческий анализ на основе маржинального подхода. Управленческий анализ производства и реализации продукции в организациях, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность. Управленческий анализ расходов на реализацию и управление внешнеэкономическими операциями.

ческой деятельностью. Сопоставительный анализ доходов и расходов в разрезе бизнес-процессов.

Управление клиентской базой. Управленческий анализ в обосновании моделей ценообразования при осуществлении внешнеэкономической деятельности.

Тема 2.3. Управленческий анализ ресурсного потенциала организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность

Предметное поле и основные направления управленческого анализа экономического потенциала организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность. Управленческий анализ материальных ресурсов. Управленческий анализ основных средств. Управленческий анализ эффективности использования рабочего времени, выявление потерь и поиск резервов роста производительности. Управленческий анализ финансовых ресурсов организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность.

Тема 2.4. Управленческий анализ в контексте риск-ориентированного подхода в управлении внешнеэкономической деятельностью

Риск-ориентированный подход в управленческом анализе и основные виды предпринимательских рисков в процессе осуществления внешнеэкономической деятельности. Система показателей в оценке предпринимательских рисков, их информационное обеспечение. Валютные риски.

Методы и приемы анализа рисков. Возможности факторного анализа в оценке рисков.

Операционный риск: определение, влияющие факторы. Операционный леверидж в оценке риска; методика расчета операционного левериджа и влияющие факторы.

Запас финансовой прочности в оценке риска; методика расчета. Факторный анализ зоны финансовой прочности

Тема 2.5. Стратегический управленческий анализ внешнеэкономической деятельности

Понятие стратегического анализа, виды стратегий и принципы их формирования. Информационная база стратегического анализа. Методы и приемы стратегического управленческого анализа внешнеэкономической деятельности.

Основные модели стратегического анализа, условия их применения. Система сбалансированных показателей организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность.

Прогнозирование и оптимизация управленческих решений на основе стратегического анализа. Документальное оформление результатов стратегического анализа.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Дневная форма получения высшего образования (набор 2023, 2024 года)

Номер раздела, Темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы				
						лекции	практические занятия	лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5 семестр										
Раздел. Управленческий учет внешнеэкономической деятельности										
1.1	Содержание, принципы и назначение управленческого учета	2							[1-2, 13, 15, 18-22]	Экспресс-опрос
	Содержание, принципы и назначение управленческого учета		2						[1-2, 13, 15, 18-22]	Опрос
1.2	Теоретические основы исчисления затрат и результатов деятельности организаций	4							[1-3, 10, 12, 21]	Экспресс-опрос
	Теоретические основы исчисления затрат и результатов деятельности организаций		4						[1-3, 10, 12, 21]	Опрос, решение задач
1.3	Управленческий учет затрат по видам и назначению	4							[1-3, 10, 12, 19-21]	Экспресс-опрос

	Управленческий учет затрат по видам и назначению		4						[1-3, 10, 12, 19-21]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
1.4	Исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования	4							[1-3, 10, 12, 21]	Экспресс-опрос
	Исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования		4						[1-3, 10, 12, 21]	Опрос, решение задач
1.5	Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	4							[1-3, 10, 12, 21]	Экспресс-опрос
	Учет и распределение затрат по объектам калькулирования		4						[1-3, 10, 12, 21]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
1.6	Основные системы учета затрат	6							[1-3, 10, 12]	Экспресс-опрос
	Основные системы учета затрат		6						[1-3, 10, 12]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
1.7	Нормативный учет и стандарт-кост	4							[1-3, 10, 12]	Экспресс-опрос
	Нормативный учет и стандарт-кост		4						[1-3, 10, 12]	Опрос, решение задач
1.8	Директ-кост, функциональный учет затрат и таргет-кост	4							[1-3, 10, 12]	Экспресс-опрос
	Директ-кост, функциональный учет затрат и таргет-кост		4						[1-3, 10, 12]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
1.9	Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	4							[1-3, 10, 12, 17]	Экспресс-опрос
	Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления		4						[1-3, 10, 12, 17]	Опрос, решение задач
Итого 5 семестр		36	36							Экзамен
6 семестр										
Раздел. Управленческий анализ внешнеэкономической деятельности										

2.1	Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления внешнеэкономической деятельностью	4						[4-9, 11-12]	Экспресс-опрос
	Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления внешнеэкономической деятельностью		4					[4-9, 11-12]	Опрос, решение задач
2.2	Управленческий анализ в обосновании краткосрочных управленческих решений во внешнеэкономической деятельности	8						[4-9, 11-12, 14]	Экспресс-опрос
	Управленческий анализ в обосновании краткосрочных управленческих решений во внешнеэкономической деятельности		8					[4-9, 11-12, 14]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
2.3	Управленческий анализ ресурсного потенциала организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность	6						[4-9, 11-12, 14, 16, 22]	Экспресс-опрос
	Управленческий анализ ресурсного потенциала организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность		8					[4-9, 11-12, 14, 16, 22]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
2.4	Управленческий анализ в контексте риск-ориентированного подхода в управлении внешнеэкономической деятельностью	8						[4-9, 11-12, 14]	Экспресс-опрос
	Управленческий анализ в контексте риск-ориентированного подхода в управлении внешнеэкономической деятельностью		8					[4-9, 11-12, 14]	Опрос, решение задач
2.5	Стратегический управленческий анализ внешнеэкономической деятельности	8						[4-9, 11-12, 14]	Экспресс-опрос
	Стратегический управленческий анализ внешнеэкономической деятельности		10					[4-9, 11-12, 14]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
	Итого 6 семестр	34	38						Зачет
	Всего часов	70	74						

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Дневная форма получения высшего образования (набор 2025 и последующих годов набора)

Номер раздела, Темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы				
						лекции	практические занятия	лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5 семестр										
Раздел. Управленческий учет внешнеэкономической деятельности										
1.1	Содержание, принципы и назначение управленческого учета	2							[1-2, 13, 15, 18-22]	Экспресс-опрос
	Содержание, принципы и назначение управленческого учета		2						[1-2, 13, 15, 18-22]	Опрос
1.2	Теоретические основы исчисления затрат и результатов деятельности организаций	4							[1-3, 10, 12, 21]	Экспресс-опрос
	Теоретические основы исчисления затрат и результатов деятельности организаций		4						[1-3, 10, 12, 21]	Опрос, решение задач
1.3	Управленческий учет затрат по видам и назначению	4							[1-3, 10, 12, 19-21]	Экспресс-опрос

	Управленческий учет затрат по видам и назначению		4						[1-3, 10, 12, 19-21]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
1.4	Исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования	4							[1-3, 10, 12, 21]	Экспресс-опрос
	Исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования		4						[1-3, 10, 12, 21]	Опрос, решение задач
1.5	Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	4							[1-3, 10, 12, 21]	Экспресс-опрос
	Учет и распределение затрат по объектам калькулирования		4						[1-3, 10, 12, 21]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
1.6	Основные системы учета затрат	4							[1-3, 10, 12]	Экспресс-опрос
	Основные системы учета затрат		6						[1-3, 10, 12]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
1.7	Нормативный учет и стандарт-кост	4							[1-3, 10, 12]	Экспресс-опрос
	Нормативный учет и стандарт-кост		4						[1-3, 10, 12]	Опрос, решение задач
1.8	Директ-кост, функциональный учет затрат и таргет-кост	4							[1-3, 10, 12]	Экспресс-опрос
	Директ-кост, функциональный учет затрат и таргет-кост		4						[1-3, 10, 12]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
1.9	Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	2							[1-3, 10, 12, 17]	Экспресс-опрос
	Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления		4						[1-3, 10, 12, 17]	Опрос, решение задач
	Итого 5 семестр	32	36							Экзамен
6 семестр										
Раздел. Управленческий анализ внешнеэкономической деятельности										

2.1	Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления внешнеэкономической деятельностью	4						[4-9, 11-12]	Экспресс-опрос
	Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления внешнеэкономической деятельностью		4					[4-9, 11-12]	Опрос, решение задач
2.2	Управленческий анализ в обосновании краткосрочных управленческих решений во внешнеэкономической деятельности	4						[4-9, 11-12, 14]	Экспресс-опрос
	Управленческий анализ в обосновании краткосрочных управленческих решений во внешнеэкономической деятельности		8					[4-9, 11-12, 14]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
2.3	Управленческий анализ ресурсного потенциала организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность	6						[4-9, 11-12, 14, 16, 22]	Экспресс-опрос
	Управленческий анализ ресурсного потенциала организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность		8					[4-9, 11-12, 14, 16, 22]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
2.4	Управленческий анализ в контексте риск-ориентированного подхода в управлении внешнеэкономической деятельностью	6						[4-9, 11-12, 14]	Экспресс-опрос
	Управленческий анализ в контексте риск-ориентированного подхода в управлении внешнеэкономической деятельностью		4					[4-9, 11-12, 14]	Опрос, решение задач
2.5	Стратегический управленческий анализ внешнеэкономической деятельности	4						[4-9, 11-12, 14]	Экспресс-опрос
	Стратегический управленческий анализ внешнеэкономической деятельности		6					[4-9, 11-12, 14]	Опрос, решение задач, <i>контрольная работа</i>
	Итого 6 семестр	24	30						Зачет
	Всего часов	56	66						

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная:

1. Головач, О. В. Бухгалтерский управленческий учет в промышленности: учебное пособие для вузов / О. В. Головач, О. П. Моисеева, О. А. Бондаренко ; под ред. О. В. Головач. – Минск: Вышэйшая школа, 2023. – 268 с.

2. Бархатов, А. П. Бухгалтерский учет внешнеэкономической деятельности : учебное пособие для бакалавров / А. П. Бархатов. - 10-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 266 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2082483> (дата обращения: 14.05.2025). – Режим доступа: по подписке.

3. Бухгалтерский учет : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Экономика и управление», «Экономическая информатика», «Логистика», «Маркетинг», «Рекламная деятельность», «Товароведение», «Статистика» / [С. К. Матальцкая и др.] ; под ред. С. К. Матальцкой. – Минск : БГЭУ, 2024. – 310 с.

Дополнительная:

4. Петрова, А. Т. Анализ внешнеэкономической деятельности: учебное пособие / А. Т. Петрова — М.: Первое экономическое издательство, 2020. — 196 с.

5. Бизнес-анализ деятельности организации: учебник / Л. Н. Усенко, Ю. Г. Чернышова, Л. В. Гончарова [и др.]; под ред. Л. Н. Усенко. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 648 с.

6. Кузьмина, О. Н. Функционально-стоимостный анализ в решении организационно-управленческих задач: теоретические основы и методика проведения : монография / О. Н. Кузьмина, Т. А. Корнеева, Г. А. Шатунова. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 103 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1844429> (дата обращения: 14.05.2025). – Режим доступа: по подписке.

7. Финансово-аналитические инструменты устойчивого развития экономических субъектов : учебник / О. В. Ефимова, М. М. Басова, Е. В. Никифорова [и др.] ; под ред. О. В. Ефимовой. – Москва : КноРус, 2022. – 216 с. – ISBN 978-5-406-09410-5. – URL: <https://book.ru/book/943808> (дата обращения: 14.05.2025). – Текст : электронный.

8. Аскеров, П. Ф. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации : учебное пособие / П. Ф. Аскеров, И. А. Цветков, Х. Г. Кибиров ; под общ. ред. П. Ф. Аскерова. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 176 с. – (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2151955> (дата обращения: 14.05.2025). – Режим доступа: по подписке.

9. Управленческий анализ : учебник / М. А. Вахрушина, И. Д. Демина, М. И. Сидорова [и др.] ; под ред. М. А. Вахрушиной. – Москва : КноРус, 2021. –

162 с. – ISBN 978-5-406-07855-6. – URL: <https://book.ru/book/938304> (дата обращения: 14.05.2025). – Текст : электронный.

10. Бурденко, Е. В. Внешнеэкономическая деятельность: налогообложение, учет, анализ и аудит : учебник / Е. В. Бурденко, Е. В. Быкасова, О. Н. Ковалева ; под ред. канд. экон. наук, доц. Е. В. Бурденко. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 255 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2096839> (дата обращения: 14.05.2025). – Режим доступа: по подписке.

11. Казакова, Н. А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н. А. Казакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 261 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1930671> (дата обращения: 14.05.2025). – Режим доступа: по подписке.

12. Никифорова, Е. В. Управленческий учет и анализ : учебник / Е. В. Никифорова, О. В. Шнайдер, Л. М. Куприянова ; под общ. ред. О. В. Шнайдер. – Москва : ИНФРА-М, 2025. – 183 с. – (Высшее образование). -- Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2178996> (дата обращения: 14.05.2025). – Режим доступа: по подписке.

Нормативные правовые акты:

13. О бухгалтерском учете и отчетности : Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. N 57-З : в ред. от 13 дек. 2024 г. : с изм. и доп., вступившими в силу с 01 янв. 2023 г. // [iLex : информ. правовая система](#) (дата обращения: 14.05.2025).

14. Об утверждении Методических рекомендаций : вместе с "Методическими рекомендациями по проведению комплексной системной оценки финансового состояния организаций" : Приказ Министерства финансов Республики Беларусь от 14 окт. 2021 г. № 351 // [iLex : информ. правовая система](#) (дата обращения: 14.05.2025).

15. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Влияние изменений курсов иностранных валют» : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь 26 дек. 2022 г. № 61 // [iLex : информ. правовая система](#) (дата обращения: 20.03.2025).

16. О бухгалтерском учете курсовых разниц : Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 26 дек. 2022 г. N 61 // [iLex : информ. правовая система](#) (дата обращения: 14.05.2025).

17. О бухгалтерском учете запасов : Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 28 дек. 2022 г. N 64 // [iLex : информ. правовая система](#) (дата обращения: 14.05.2025).

18. О составлении индивидуальной бухгалтерской отчетности : Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 12 дек. 2016 г. N 104 6 в ред. от 28 дек. 2022 г. // [iLex : информ. правовая система](#) (дата обращения: 14.05.2025).

19. О валютном регулировании и валютном контроле : Закон Республики Беларусь от 22 июля 2003 г. № 226-З : в ред. от 17 фев. 2025 г. // iLex : информ. правовая система (дата обращения: 14.05.2025).

20. Об утверждении Инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов : Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 27 фев. 2009 г. N 37/18/6 : в ред. от 30 июля 2024 г. // iLex : информ. правовая система (дата обращения: 14.05.2025).

21. Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов : Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30 сент. 2011 г. № 102 : в ред. от 22 дек. 2018 г. // iLex : информ. правовая система (дата обращения: 14.05.2025).

22. Об утверждении Методических рекомендаций по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг) в промышленных организациях системы Министерства промышленности Республики Беларусь : Приказ Министерства промышленности Республики Беларусь от 05 июня 2015 № 273 : в ред. от 19 апр. 2018 г. // iLex : информ. правовая система (дата обращения: 14.05.2025).

Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Сущность управленческого учета организации и его отличие от финансового учета.
2. Назначение управленческого учета и требования, предъявляемые к нему.
3. Управленческий учет как система, характеристика ее элементов.
4. Экономическая сущность понятий «расходы», «затраты», «издержки» и «платежи» в сфере управленческого учета.
5. Классификация затрат на постоянные и переменные.
6. Маржинальный доход и ставка покрытия.
7. Содержание и назначение классификации затрат по элементам и по статьям калькуляции.
8. Состав материальных затрат, способы их оценки в управленческом учете.
9. Методы контроля использования материалов в производстве и их характеристика.
10. Управление запасами товарно-материальных ценностей.
11. Особенности управленческого учета затрат на оплату труда.
12. Понятие, состав и учет калькуляционных затрат.
13. Понятие, состав и учет дискретных расходов.
14. Особенности применения методов начисления амортизации в управленческом учете.
15. Содержание и назначение классификации затрат по местам возникновения.
16. Понятие, виды объектов учета затрат и их характеристика.
17. Содержание и назначение классификации затрат по центрам ответственности.
18. Центры ответственности и их классификация.
19. Способы группировки затрат по местам формирования и центрам ответственности и их характеристика.
20. Варианты распределения затрат по местам и центрам формирования.
21. Понятие, назначение и порядок расчета трансфертных цен.
22. Сущность взаимооказываемых услуг и варианты исчисления их себестоимости.
23. Сущность и назначение группировки затрат по объектам калькулирования.
24. Экономическое обоснование единства и различия понятий «затраты» и «себестоимость».
25. Калькулирование себестоимости продукции: понятие, этапы, элементы, принципы.
26. Объекты учета затрат, объекты калькулирования и калькуляционные единицы.
27. Понятие и виды калькуляций.

28. Методы учета затрат, методы калькулирования и технические приемы.
29. Факторы, влияющие на выбор метода калькулирования себестоимости продукции и их характеристика.
30. Методы калькулирования в управленческом учете и их характеристика.
31. Сущность, сфера применения и разновидности попередельного калькулирования.
32. Варианты сводного учета затрат на производство при попередельном калькулировании.
33. Сущность, сфера применения и особенности распределения затрат при позаказном калькулировании.
34. Управление косвенными затратами при кумулятивном и элективном калькулировании.
35. Основные направления совершенствования позаказного калькулирования в системе управленческого учета.
36. Специальные методы калькулирования и их характеристика.
37. Системы управленческого учета затрат на предприятии и характеристика учета себестоимости продукции на базе реальных затрат.
38. Характеристика системы учета себестоимости продукции на основе средних затрат.
39. Нормативный метод управления себестоимостью продукции.
40. Нормативная калькуляция и порядок ее составления.
41. Учет изменений норм в системе нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
42. Методы определения и учет отклонений от норм в системе нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
43. Сводный учет затрат на производство и определение фактической себестоимости продукции в системе нормативного учета затрат.
44. Стандарт-кост как система управленческого учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
45. Сущность и отличия стандарт-кост и нормативного метода учета затрат.
46. Понятие директ-костинга, его особенности и преимущества.
47. Основные варианты организации производственного учета по системе директ-костинга и их характеристика.
48. Использование информации системы директ-костинга при принятии управленческого решения.
49. Понятие и виды инвестиций, отражение их в учете.
50. Оценка эффективности производственных инвестиций по данным управленческого учета.
51. Бюджетирование в системе управления затратами организации.
52. Методы составления бюджетов в системе управленческого учета.
53. Виды бюджетов в системе управления затратами и их характеристика.
54. Учет в бюджетировании и направления его развития.

55. Отчетность в системе управленческого учета: требования, виды и состав.

56. Особенности учета затрат и результатов деятельности в системе функционального учета (метод ABC).

Перечень вопросов для проведения зачета

1. Управленческий анализ как функция управления, его взаимосвязь с экономическим анализом и управленческим учетом внешнеэкономической деятельности.

2. Предмет, объект, цель и задачи управленческого анализа внешнеэкономической деятельности.

3. Методы и приемы управленческого анализа.

4. Информационное обеспечение управленческого анализа внешнеэкономической деятельности

5. Типы управленческих решений.

6. Управленческий анализ на основе маржинального подхода.

7. Управленческий анализ экспортно-импортных операций.

8. Управленческий анализ производственных запасов организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность.

9. Управленческий анализ расходов на реализацию и расходов на управление внешнеэкономической деятельностью.

10. Сопоставительный анализ доходов и расходов в разрезе бизнес-процессов.

11. Управление клиентской базой.

12. Управленческий анализ в обосновании моделей ценообразования при осуществлении внешнеэкономической деятельности.

13. Предметное поле и основные направления управленческого анализа экономического потенциала организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность.

14. Управленческий анализ материальных ресурсов.

15. Управленческий анализ основных средств.

16. Управленческий анализ эффективности использования рабочего времени, выявление потерь и поиск резервов роста производительности.

17. Управленческий анализ финансовых ресурсов организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность.

18. Риск-ориентированный подход в управленческом анализе и основные виды предпринимательских рисков в процессе осуществления внешнеэкономической деятельности.

19. Система показателей в оценке предпринимательских рисков, их информационное обеспечение.

20. Валютные риски.

21. Методы и приемы анализа рисков.

22. Возможности факторного анализа в оценке рисков.

23. Операционный риск: определение, влияющие факторы.

24. Операционный леверидж в оценке риска; методика расчета операционного левериджа и влияющие факторы.
25. Запас финансовой прочности в оценке риска; методика расчета.
26. Факторный анализ зоны финансовой прочности.
27. Понятие стратегического анализа, виды стратегий и принципы их формирования.
28. Информационная база для проведения стратегического анализа.
29. Методы и приемы стратегического управленческого анализа внешнеэкономической деятельности.
30. Основные модели стратегического анализа, условия их применения.
31. Система сбалансированных показателей организаций, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность.
32. Прогнозирование и оптимизация управленческих решений на основе стратегического анализа.
33. Документальное оформление результатов стратегического анализа.

Организация самостоятельной работы студентов

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования (набор 2023, 2024 годов) отводится 128 часов.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования (набор 2025 и последующих годов) отводится 134 часа.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, нормативных правовых актов, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы, нормативных правовых актов по теме;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (устные опросы, тесты, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к сдаче промежуточной аттестации.

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации.

Мероприятия *текущей аттестации* проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- контрольная работа;
- тест;
- экспресс-опрос;
- опрос;
- иные формы.

Текущая аттестация по учебной дисциплине проводится три раза в семестр.

Результаты текущей аттестации за семестр, полученные в ходе проведения мероприятий текущей аттестации, оцениваются отметкой в баллах по десятибалльной шкале и отражаются в ведомости текущей аттестации по учебной дисциплине.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена, зачета.

Методика формирования отметки по учебной дисциплине

Формирование отметки по учебной дисциплине (зачтено) производится в соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

<p>Название учебной дисциплины, изучение с которой требуется согласование</p>	<p>Название кафедры</p>	<p>Предложения об изменении в содержании учебной программы учреждения высшего образования учебной дисциплине</p>	<p>Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)</p>
<p>Профессиональные риски бухгалтера</p>	<p>Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства</p>	<p>Замечаний и предложений нет</p>	

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**
(Регистрационный № _____ от _____)
на ____/____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры

_____ (протокол № ____ от _____ 202_ г.)
(название кафедры)

Заведующий кафедрой

(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(И.О. Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ

Декан
факультета

(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(И.О. Фамилия)