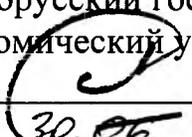


Учреждение образования  
«Белорусский государственный экономический университет»

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

  
\_\_\_\_\_ А.В. Егоров

30.06 2025

Регистрационный № УД 6540-25 уч.

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Учебная программа учреждения образования  
по учебной дисциплине для специальности  
6-05 0412-01 «Менеджмент»

2025

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-05-0412-01-23, учебных планов по специальности 6-05 04 12-01 «Менеджмент»

#### **СОСТАВИТЕЛИ:**

Э.М.Бодрова, доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Д.В. Зубик, ассистент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет».

#### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

В.М. Синельников, проректор по учебной и воспитательной работе учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кандидат экономических наук, доцент;

И.В. Щитникова, доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

#### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 12 от 23.04.2025)

Методической комиссией по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Экономика и управление», «Менеджмент (по направлениям)», «Менеджмент», «Экономика» с профилизацией «Экономика инноваций и развитие бизнеса» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 9 от 20.05.2025)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 6 от 25.06. 2025)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Управление проектами» направлена на овладение студентами знаний, характеризующих тенденции, отдельные теоретические положения, принципы, методы и приемы проектного менеджмента применительно к производственным предприятиям и их подразделениям.

В рыночной экономике главной задачей промышленных предприятий становится удовлетворение покупательского спроса в полном объеме и в установленные сроки. Этим требованиям отвечают бизнес-процессы, которые меняют подходы к организации производства, инновационных процессов в производстве и приносят необходимую и достаточную прибыль для ведения дела.

В рамках этой науки выделены общие признаки управления предприятием и оказанием услуг, характерные не для какой-либо отдельной отрасли, а для всей сферы производства.

**Цель** преподавания учебной дисциплины – сформировать у студентов знания, умения и навыки в области управления проектами по созданию и совершенствованию производственных систем, методологии их использования в практической деятельности.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих задач:

- овладение методологией и практикой управления проектами;
- овладение навыками, необходимыми для решения производственных задач, возникающих в хозяйственной деятельности предприятия.
- овладеть навыками принимать рациональные производственные управленческие решения на предприятии

В результате изучения учебной дисциплины «Управления проектами» формируются следующая специализированная компетенция:

Определить основные фазы и этапы разработки и реализации инновационного проекта, технико-экономические и организационные параметры деятельности организации, реализующей проект, организовать работу по ее разработке

В результате изучения учебной дисциплины «Управление проектами» студент должен

### **знать:**

основные понятия и классические функции управления проектами: планирование, организация, управление кадрами, руководство и контролинг;  
задачи и функции служб управления производственной деятельностью;  
основы создания организационных структур в проекте;  
методы управления проектами;  
методы системного анализа производственных ситуаций;  
основы управления закупкам, запасами и сбытом готовой продукции в проекте менеджменте.

**уметь:**

использовать основы теории учебной дисциплины «Управления проектами»;

применять экономические законы функционирования предприятия;

выявлять производственные потери и внутренние резервы;

применять экономические методы мотивации на практике;

управлять прибылью на основе сумм покрытия;

обосновывать и анализировать стратегию развития производственной деятельности предприятия.

**иметь навык:**

владения методиками тактического и оперативно-производственного планирования;

владения инструментами контролинга;

владения механизмом организации экспертизы проекта;

владения методами управления контроля качества проекта;

владения механизмом планирования и контроля проекта;

владения инструментами выявления производственных потерь и резервов;

владения методикой функционально-стоимостного анализа в проектном управлении.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Учебная дисциплина «Управление проектами» относится к модулю «Управление инновационным развитием организации» компонента учреждения образования.

Учебная дисциплина «Управление проектами» связана с такими учебными дисциплинами, как «Управление организацией», «Теоретические основы менеджмента», «Организация труда», «Экономика организации». Для изучения учебной дисциплины «Управление проектами» необходимы знания по учебным дисциплинам «Экономическая теория», «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Экономика организации», «Теоретические основы менеджмента», «Производственный менеджмент». Учебная дисциплина «Управление проектами» необходима для усвоения следующих дисциплин: «Инновационный менеджмент», «Управление знаниями».

Форма получения образования- дневная, заочная (на базе ССО).

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится:

общее количество учебных часов – 202, для дневной формы получения образования аудиторных – 72 часа, из них лекции – 36 часа, практические занятия-22 часа, семинарские занятия– 14 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

7 семестр – лекции 36 часа, практические занятия-22 часа, семинарские занятия– 14 часов.

Самостоятельная работа студента– 130 часов.

Для заочной формы получения образования (на базе ССО) аудиторных часов – 14, из них лекций – 8 часов, практических занятий- 4 часа, семинарских занятий – 2 часа.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

5 семестр – лекции – 4 часа;

6 семестр – лекции – 4 часа, практические занятия – 4 часа, семинарские занятия – 2 часа.

Самостоятельная работа студента–188 часов

Трудоемкость – 6 з.е.

Формы промежуточной аттестации – экзамен.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Раздел 1 Теоретические основы формирования системы управления проектами**

#### **Тема 1.1 Основы проектного управления**

Современная концепция управления проектами. Окружающая среда и участники проекта. Жизненный цикл проекта, основные его этапы. Базовые элементы управления проектом. Характеристика видов деятельности по управлению проектами. Подсистемы управления проектами.

#### **Тема 1.2 Организация управления проектами**

Классическая теория управления (Тейлор Ф., Файоль А.). Школа человеческих отношений (Э.Мэйо, М.Фоллет). Концепция менеджмента персонала (М. Блумфилд). Школа поведенческих наук (Д.МакГрегор, Ф.Герцберг). Теория социального научения (А.Бандура, Д.Роттер). Управление проектами на фоне развития теории и практики управления. Краткая характеристика проектного управления за рубежом. Краткая характеристика проектного управления в Беларуси и России. Менеджер проекта и его команда. Комплекс мероприятий по обоснованию проекта.

#### **Тема 1.3 Разновидности проектного управления**

Проблемы классификации проектов. Терминальные проекты. Развивающиеся проекты. Открытые проекты. Мультипроекты. Классификация проектного управления. Управление программой. Управление портфелем.

#### **Тема 1.4 Организационная структура управления проектами**

Понятие организационной структуры управления проектом. Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта. Содержание проекта. Организационная структура управления проектом и его окружение. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом.

### **Раздел 2. Функциональные аспекты управления проектами**

#### **Тема 2.1. Управление качеством проектов**

Современная концепция управления качеством проекта. Процессы управления качеством проектов. Функционально - стоимостной анализ и его значение в оценке качества проекта. Функционально - физический анализ и его назначение в оценке качества проектов. Структурирование функций качества проектов. Методы контроля качества проектов.

## **Тема 2.2. Риски в проектном управлении**

Понятие риска в проектном управлении. Дерево рисков проекта. Методы определения вероятности и последствий риска. Дерево решений. Методы теории игр в оценке рисков. Анализ чувствительности проекта. Методы минимизации проектных рисков.

## **Тема 2.3 Управление стоимостью и продолжительностью проекта**

Роль метода освоенного объема в управлении проектами. Появление и развитие метода освоенного объема. Базовые показатели освоенного объема. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема

## **Тема 2.4 Планирование в проектном управлении**

Система экономических расчетов при разработке идеи проекта. Исследование возможностей и предварительное технико-экономическое обоснование. Бизнес-план проекта и его структура. Маркетинговый план проекта. Производственный план проекта. Инвестиционный план проекта. Финансовый план проекта.

## **Тема 2.5 Контроль и регулирование в проектном управлении. Экспертиза проекта**

Современные цели и подходы к оценке проектов. Принципы оценки эффективности проектов. Предварительный этап оценки проекта. Коммерческая и экономическая эффективности проекта. Оценка проекта в целом. Оценка проекта участия в проекте. Оценка проекта в условиях неопределенности. Экспертиза проекта. Контроль, регулирование хода реализации и завершения проекта.

## ТРЕБОВАНИЯ К КУРСОВОЙ РАБОТЕ

При характеристике курсовой работы необходимо раскрыть его цель, указать примерный объем задания и количество часов на выполнение в соответствии с учебным планом. Курсовая работа по учебной дисциплине «Управление проектами» входит в структуру модуля профилизации «Управление инновационным развитием организации» и предусмотрена учебным планом по специальности 6-050412-01 «Менеджмент».

Цель написания курсовой работы- развить у студентов практические знания, умения и навыки в области управления проектами по созданию или совершенствованию управленческих процессов, функционирующих в организации.

В результате написания курсовой работы формируются следующие компетенции:

- владеть основами исследовательской деятельности, осуществлять поиск, анализ и синтез информации;
- быть способным к саморазвитию и совершенствованию в профессиональной деятельности;
- проявить инициативу и адаптироваться к изменениям в профессиональной деятельности;
- определить основные фазы и этапы развития и реализации инновационного проекта, технико-экономические и организационные параметры деятельности организации, реализующей проект, организовать работу по его разработке;
- понимать особенности и оценивать результативность применения конкретных методов и инструментов управления инновационным развитием организации

Примерный объем задания составляет 30-35 страниц, не включая приложения. Общее количество часов, предусмотренных на написание курсовой работы—40.

Трудоемкость курсовой работы составляет 1 зачетную единицу.

## Примерный перечень тем курсовых работ

1. Организация мониторинга работ и анализа результатов при управлении проектами и пути ее совершенствования (на примере...)
2. Управление поставками материальных ресурсов в инвестиционных проектах и пути его совершенствования (на примере...)
3. Сотрудничество участников проекта у пути его совершенствования (на примере ...)
4. Совершенствование формирования проектной команды в организации (на примере...)
5. Совершенствование системы управления качеством проекта (на примере...)
6. Совершенствование коммуникаций проекта развития организации (на примере...)
7. Совершенствование организации логистики в проекте (на примере...)
8. Управление рисками проекта и пути его совершенствования (на примере...)
9. Информационные технологии в проекте: оценка эффективности использования и резервы ее роста (на примере...)
10. Эффективность ИТ-проектов: оценка и резервы роста (на примере...)
11. Управления научно-исследовательскими проектами и пути его совершенствования (на примере...)
12. Управление стоимостью проекта в условиях неопределенности: анализ и пути совершенствования (на примере...)
12. Эффективность инвестиционного бизнес-проекта оценка и резервы повышения. (на примере)
13. Прогнозирование показателей проекта: оценка методов, выбор оптимального варианта развития (на примере...).
14. Оценка рисков проекта в условиях отсутствия полной информации: и пути его снижения (на примере...)
15. Управление командой проекта и пути ее совершенствования (на примере...).
16. Программно-информационные системы управления проектами: оценка эффективности и направления развития.
17. Стратегия корпоративного обучения и развития персонала проекта (на примере...)
18. Управление содержанием проекта и пути его совершенствования (на примере...)
19. Управление сроками проекта и пути его совершенствования (на примере...)
20. Управление стоимостью проекта и пути его совершенствования (на примере...)
21. Управление человеческими ресурсами проекта и пути его совершенствования (на примере...)
22. Управление закупками проекта и пути его совершенствования (на примере...)

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ»**

**Дневная форма получения высшего образования**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП				
						Л	Пз	Лаб		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>7 семестр</b>										
1	<b>Раздел 1. Теоретические основы формирования системы управления проектами</b>									
Тема 1.1.	Основы проектного управления	2							[1]с. 5-8	Экспресс-опрос
	Основы проектного управления			2					[1]с. 5-8	Опрос
Тема 1.2.	Организация управления проектами	4							[1]с. 8-15	Экспресс-опрос
	Организация управления проектами		2						[1]с. 8-15	Тест
Тема 1.3	Разновидности проектного управления	6							[1]с. 16-22	Экспресс- опрос
	Разновидности проектного управления		4						[1]с. 16-22	Решение задач
Тема 1.4	Организационная структура управления проектами	4							[1]с. 22-27, [3]	Экспресс-опрос
	Организационная структура управления проектами			2					[1]с. 22-27	Контрольная работа
	Организационная структура управления проектами		2						[1]с. 22-27	Решение задач
<b>Раздел 2. Функциональные аспекты управления проектами</b>										
Тема 2.1	Управление качеством проектов	4							[1]с. 76-86	Экспресс-опрос
	Управление качеством проектов			2					[1]с. 76-86	Опрос, контрольная работа
	Управление качеством проектов		4						[1]с. 76-86	Решение задач
Тема 2.2	Риски в проектном управлении	2							[1]с. 87-100	Экспресс-опрос
	Риски в проектном управлении			2					[1]с. 87-100; [7]	Опрос
	Риски в проектном управлении		2						[1]с. 87-100;	Решение задач
Тема 2.3	Управление стоимостью и продолжительностью проекта	6							[1]с. 101-110	Экспресс-опрос

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Управление стоимостью и продолжительностью проекта			4					[1]с. 101-110	Контрольная работа
	Управление стоимостью и продолжительностью проекта		4						[1]с. 101-110	Решение задач
Тема 2.4	Планирование в проектном управлении	4							[1]с. 111-125; [8]	Экспресс-опрос
	Планирование в проектном управлении		2						[1]с. 111-125; [8]	Решение задач
Тема 2.5	Контроль и регулирование в проектном управлении. Экспертиза проекта.	4							[1]с. 130-140	Экспресс-опрос
	Контроль и регулирование в проектном управлении. Экспертиза проекта.			2					[1]с. 130-140	Тест
	Контроль и регулирование в проектном управлении. Экспертиза проекта.		2						[1]с. 130-140	Решение задач
<b>Итого 7 семестр</b>		<b>36</b>	<b>22</b>	<b>14</b>						<b>Экзамен</b>
<b>Всего часов</b>		<b>36</b>	<b>22</b>	<b>14</b>						

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>5 сессия</b>							
1	Раздел 1. Теоретические основы формирования системы управления проектами						
Тема 1.3.	Разновидности проектного управления	2				[1]с. 16-22	Экспресс-опрос
2	Раздел 2. Функциональные аспекты управления проектами						
Тема 2.2	Риски в проектном управлении	2				[1]с. 22-27, [3]	Экспресс-опрос
<b>Итого 5 сессия</b>		<b>4</b>					
<b>6 сессия</b>							
	Риски в проектном управлении			2		[1]с. 22-27, [3]	Тест, опрос
Тема 2.3	Управление стоимостью и продолжительностью проекта	2				[1]с. 52-62	Экспресс-опрос
	Управление стоимостью и продолжительностью проекта		2			[1]с. 52-62	Решение задач
Тема 2.5	Планирование в проектном управлении	2				[1]с. 52-62	Экспресс-опрос
	Планирование в проектном управлении		2			[1]с. 52-62	Тест, решение задач
<b>Итого 6 сессия</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>			<b>Экзамен</b>
<b>Всего часов</b>		<b>8</b>	<b>4</b>	<b>2</b>			

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

**Литература****Основная:**

- 1) Владыко, А. В. Бизнес-планирование : практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / А. В. Владыко, Р. П. Валевиц, Е. А. Соколовская ; под ред. Р. П. Валевиц, А. В. Владыко. - Минск : БГЭУ, 2020. - 235, [1] с.
- 2) Устинович, И. В. Бизнес-планирование : практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Бизнес-администрирование" / И. В. Устинович, С. В. Шевченко, А. Л. Ивашутин. - Минск : РИВШ, 2020. - 160 с.
- 3) Лысенкова, М. В. Инвестиционное проектирование : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Экономика и управление на предприятии" / М. В. Лысенкова. - Минск : БГЭУ, 2021. - 417, [1] с.
- 4) Илюкович, А. А. Инвестиционное проектирование : учебное пособие / А. А. Илюкович, О. Д. Колб. - Минск : Мисанта, 2021. - 176 с.
- 5) Бизнес-планирование и менеджмент наукоемких производств : пособие для студентов направления специальности 1-55 01 01 "Интеллектуальные приборы, машины и производства", 1-55 01 02 "Интегральные сенсорные системы" / [С. И. Адаменкова и др.] ; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. нац. техн. ун-т, Каф. "Инженерная экономика". - Минск : БНТУ, 2021. - 58, [1] с

**Дополнительная:**

- 1) Бухалков, М. И. Внутрифирменное планирование: Учебник / М. И. Бухалков. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 400 с.
- 2) Горемыкин, В. А. Планирование на предприятии : учебник : для высших учебных заведений по экономическим специальностям / В. А. Горемыкин ; [Министерство образования и науки Российской Федерации]. - 5-е изд., переработанное и дополненное. - Москва : Высшее образование, 2009. - 634 с.
- 3) Ильин, А. И. Планирование на предприятии: Учебное пособие / А. И. Ильин. - 9-е изд., стер. - Москва : НИЦ ИНФРА-М; Минск : Нов. знание, 2014. - 668 с. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-004691-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/405403> (дата обращения: 12.05.2025). – Режим доступа: по подписке.
- 4) Ильин, А. И. Планирование на предприятии : учеб. пособие для вузов: в 2 ч. – Минск : ООО "Новое знание", 2000. – Ч.2, Тактическое планирование. – 416 с.
- 5) Гайнутдинов, Э. М. Бизнес-планирование : учебное пособие для слушателей системы повышения квалификации по спец. "Экономика и управление на предприятии", "Бизнес-администрирование", "Менеджмент" / Э. М. Гайнутдинов, Л. И. Поддерегина. - Минск : Вышэйшая школа, 2011. - 207 с.

6) Любанова, Т. П. Стратегическое планирование на предприятии : учеб. пособие для вузов / Т. П. Любанова, Л. В. Мясоедова, Ю. А. Олейникова. - М. : Приор : Приоритет, 2001. - 266, [1] с.

7) Финансовое планирование: учебник для студентов вузов / под ред. В. А. Алексунина – 2-е изд., перер. и доп. – М.: ИТК «Дашков «К», 2013.

8) Голубицкая, А. А. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. А. Голубицкая ; УО "БИП - Ун-т права и социально-информационных технологий". – Минск : БИП - Университет права и социально-информационных технологий, 2021. – 200 с.

9) Бизнес-планирование : (электронный) учебно-методический комплекс по учебной дисциплине "Бизнес-планирование" / сост.: Л. И. Мацкевич, А. И. Спринчак, Т. И. Кислая ; УО "Ин-т предпринимательской деятельности", Фак. экономики и бизнеса, Каф. бизнес-администрирования и маркетинга. – Минск : Институт предпринимательской деятельности, 2022. – 193 с.

#### **Нормативные правовые акты:**

1) Закон РБ «о инвестиционной деятельности в РБ». 1992

Об инвестициях : Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. N 53-З : в ред. от 08 янв. 2024 г. : с изм. и доп., вступившими в силу с 23 июля 2024 г. // iLex : информ. правовая система (дата обращения: 02.05.2025).

2) О бизнес-планах организаций, осуществляющих выпуск промышленной продукции : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 27 июля 2000 г. N 1146 // iLex : информ. правовая система (дата обращения: 02.05.2025).

3) Об утверждении Методических рекомендаций по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг) в промышленных организациях системы Министерства промышленности Республики Беларусь : Приказ Министерства промышленности Республики Беларусь от 05 июня 2015 г. N 273 : в ред. от 19 апр. 2018 г. // iLex : информ. правовая система (дата обращения: 02.05.2025).

#### **Интернет-ресурсы**

1) Курлыкова, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. В. Курлыкова, И. Н. Корабейников. – М. : Директ-Медиа, 2023. – 132 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699589> (дата обращения: 02.05.2025). – Библиогр.: с. 126-128. – ISBN 978-5-4499-3600-4. – DOI 10.23681/699589. – Текст : электронный.

- 2) Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И. А. Дубровин. – 3-е изд., стер. – М. : Дашков и К°, 2019. – 432 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573394> (дата обращения: 02.05.2025). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03291-2. – Текст : электронный.
- 3) Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т. Г. Попадюк, проф. В. Я. Горфинкеля. – Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2025. – 296 с. - ISBN 978-5-9558-0270-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2202589> (дата обращения: 02.05.2025). – Режим доступа: по подписке.
- 4) Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов : научно-практическое пособие / В. Л. Горбунов. – 2-е изд. – Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2025. – 290 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Наука и практика). – DOI: <https://doi.org/10.12737/0611-5>. - ISBN 978-5-369-01971-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2179811> (дата обращения: 02.05.2025). – Режим доступа: по подписке.
- 5) Чараева, М. В. Инвестиционное бизнес-планирование : учебное пособие / М. В. Чараева, Г. М. Лапицкая, Н. В. Крашенникова. – М. : Альфа-М : ИНФРА-М, 2022. – 176 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Бакалавриат). - ISBN 978-5-98281-370-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1840937> (дата обращения: 02.05.2025). – Режим доступа: по подписке.
- 6) Воловиков, Б. П. Стратегическое бизнес-планирование на промышленном предприятии с применением динамических моделей и сценарного анализа : монография / Б. П. Воловиков. - М. : ИНФРА-М, 2019. - 226 с. - ISBN 978-5-16-010608-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/989366> (дата обращения: 02.05.2025). – Режим доступа: по подписке.

## Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Современная концепция управления проектами.
2. Окружающая среда и участники проекта.
3. Жизненный цикл проекта, основные его этапы.
4. Базовые элементы управления проектом.
5. Характеристика видов деятельности по управлению проектами.
6. Подсистемы управления проектами.
7. Классическая теория управления (Тейлор Ф., Файоль А.).
8. Школа человеческих отношений (Э.Мэйо, М.Фоллет).
9. Концепция менеджмента персонала (М. Блумфилд).
10. Школа поведенческих наук (Д.МакГрегор, Ф.Герцберг).
11. Теория социального научения (А.Бандура, Д.Роттер).
12. Управление проектами на фоне развития теории и практики управления.
13. Краткая характеристика проектного управления за рубежом.
14. Краткая характеристика проектного управления в Беларуси и России.
15. Менеджер проекта и его команда. .
16. Проблемы классификации проектов. Терминальные проекты.  
Развивающиеся проекты. Открытые проекты. Мультипроекты.
17. Классификация проектного управления.
18. Управление программой.
19. Управление портфелем.
20. Понятие организационной структуры управления проектом.
21. Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта.
22. Содержание проекта. Организационная структура управления проектом и его окружение.
23. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом.
24. Современная концепция управления качеством проекта.
25. Процессы управления качеством проектов.
26. Функционально - стоимостной анализ и его значение в оценке качества проекта.
27. Функционально - физический анализ и его назначение в оценке качества проектов.
28. Структурирование функций качества проектов.
29. Методы контроля качества проектов.
30. Понятие риска в проектном управлении.
31. Дерево рисков проекта.
32. Методы определения вероятности и последствий риска.
33. Дерево решений.
34. Методы теории игр в оценке рисков.
35. Анализ чувствительности проекта.

36. Методы минимизации проектных рисков.
37. Роль метода освоенного объема в управлении проектами.
38. Появление и развитие метода освоенного объема.
39. Базовые показатели освоенного объема.
40. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема
41. Система экономических расчетов при разработке идеи проекта.
42. Исследование возможностей и предварительное технико-экономическое обоснование.
43. Бизнес-план проекта и его структура.
44. Маркетинговый план проекта.
45. Производственный план проекта.
46. Инвестиционный план проекта.
47. Финансовый план проекта.
48. Современные цели и подходы к оценке проектов.
49. Принципы оценки эффективности проектов.
50. Предварительный этап оценки проекта.
51. Коммерческая и экономическая эффективность проекта.
52. Оценка проекта в целом. Оценка проекта участия в проекте.
53. Оценка проекта в условиях неопределенности.
54. Экспертиза проекта. Контроль, регулирование хода реализации и завершения проекта.

## **Организация самостоятельной работы студентов**

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу студентов дневной формы получения образования отводится 130 часов, заочной формы получения образования на базе ССО- 188 часов.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используют следующие формы самостоятельной работы:

- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории за время проведения семинарских занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;
- углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- работа с учебной справочной и аналитической и другой литературой и материалами;
- выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;
- подготовка к сдаче промежуточной аттестации.

## **Контроль качества усвоения знаний**

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущей и промежуточной аттестаций.

Мероприятия *текущей аттестации* проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- тест;
- контрольная работа;
- экспресс-опрос на аудиторных занятиях;
- опрос;
- решение задач.

Текущая аттестация по учебной дисциплине проводится три раза в семестр.

Результаты текущей аттестации за семестр, полученные в ходе проведения мероприятий текущей аттестации, оцениваются отметкой в баллах по десятибалльной шкале и отражаются в ведомости текущей аттестации по учебной дисциплине.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

## **Методика формирования отметки по учебной дисциплине**

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ  
УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Экономика организации	Экономики и управления	Замечаний и предложений нет ✓ <i>А.М. Алексеев</i>	