

БЛОКЧЕЙН, ИИ И BIG DATA: КАК ЦИФРОВИЗАЦИЯ МЕНЯЕТ ПОДХОДЫ К ФИНАНСОВОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

Финансовое планирование – является основой любой организации, занимающиеся коммерческой деятельностью. Грамотное финансовое планирование позволяет адекватно оценить жизнеспособность компании, предотвратить финансовые убытки, помогает принимать обоснованные управленческие решения, управлять финансовыми рисками.

Традиционно финансовое планирование осуществляют с помощью Excel или Google таблиц, вручную сводя данные из ERP и CRM систем компании для их последующего анализа и прогнозирования. Это процесс является довольно долгим и трудоемким. Занимается финансовым планированием финансово-плановый отдел, который в зависимости от размеров компании может состоять от одного до нескольких десятков человек.

Однако развитие технологий и цифровизация экономики вносят корректировки в привычные бизнес-процессы. Технологические компании внедряют в свои финансовые отделы инструменты искусственного интеллекта, технологию блокчейн и Big Data. Они значительно оптимизируют процессы финансового планирования, так как обеспечивают высокую точность прогнозирования благодаря возможности анализа огромного массива исторических данных и возможности выявления скрытых от человеческого глаза закономерностей. При этом весь процесс сбора и анализа данных полностью автоматизирован и не отнимает человеко-часы рабочего времени.

Закономерно возникает вопрос – остается ли место финансовому работнику в этом процессе или функция планирования скоро перестанет быть должностной обязанностью финансиста? Вопрос является дискуссионным, с одной стороны технологии обеспечивают точность, глубину, системность и оперативность планирования, формируя ежедневную аналитику, позволяющую принимать своевременные управленческие решения.

С другой стороны, необходимо помнить, что финансовое планирование – это не всегда речь про цифры и данные. За любой информацией всегда стоят люди и отношения между ними. В управлении бизнесом математически верное решение не всегда будет правильным, потому что иногда для получения будущей выгоды необходимо принять нерациональное решение в моменте, пойти на уступки, согласиться на невыгодные условия сейчас. Такие вещи искусственный интеллект не может просчитывать и видеть, как и особенности отрасли или специфику бизнеса.

Любая модель, составленная с помощью технологий, будет точной, но в тоже время обезличенной, решения, принятые на основе только ее выводов, не всегда будут приводить к желаемому результату. Для избежания таких ситуаций необходима экспертиза человека, который сможет правильно интерпретировать полученные результаты, скорректировать их с учетом профессионального опыта и уже полученные выводы позволят принимать действительно эффективные управленческие решения.

Таким образом, можно точно сказать, что будущее за синергией ИИ и человека, где финансист не тратит время на трудоемкие рутинные задачи, а берет на себя роль стратегического финансового лидера в компании.

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ КАК БИЗНЕС-ПРОЦЕСС

Для системы управления экономической системой современных субъектов хозяйствования характерны динамичность изменений и трансформация учетно-аналитических процессов, обусловленные технологическими преобразованиями в предпринимательской деятельности и высоким уровнем ее цифровизации, глобализацией конкуренции, повышающейся социальной ответственностью бизнеса перед обществом и другими факторами.

Традиционные подходы к пониманию сущности экономического анализа на микро-уровне субъекта хозяйствования (анализа хозяйственной деятельности), как «системе знаний об экономических явлениях и процессах», «этапу, предваряющему процесс принятия решений», «этапу, формирующему информационный массив экономической информации о деятельности организации» не в полной мере раскрывают потенциал данной функции управления в современных реалиях.

Внутреннее содержание экономического анализа, как логичного, последовательного, взаимосвязанного перечня этапов и процедур позволяет отождествить его с бизнес-процессом, под которым в широком смысле подразумевается повторяющаяся последовательность действий, направленных на получение «продукта».

Формализация и подробное описание аналитических бизнес-процессов способствует повышению их результативности, что проявляется в генерировании оптимальных информационных потоков, удовлетворяющих запросам пользователей.

Считаем, что процедура описания анализа, как бизнес-процесса должна включать следующие элементы:

- описание окружения бизнес-процесса, т.е. какая информация поступает на вход процесса и требует преобразования и какую информацию пользователь получает в результате его выполнения;
- описание структуры бизнес-процессов, т.е. содержания элементов и процедур;
- четкое обозначение взаимодействующих функциональных подразделений организации;
- определение содержания каждой операции;
- определение требований, которыми следует руководствоваться или которые необходимо выполнить при выполнении каждой операции
- регламент сроков выполнения процедур;
- регламент обязанностей между сотрудниками;
- определение входящей и исходящей документации;
- регламент всего документооборота по бизнес-процессу;
- перечень ресурсов, необходимых для выполнения процесса.

Как любой бизнес-процесс анализ нуждается в оптимизации, снижение затрат на его проведение или его длительности, уточнения требований со стороны внутренних и внешних потребителей результативной информации, внедрения программ управления качеством.

Таким образом, раскрытие содержания «экономического анализа как бизнес-процесса» «создает основу для исследований и реализации потенциала данной функции управления и важного элемента управленческой деятельности.

Н. П. Лещик
магистр экон. наук,
старший преподаватель,
БГЭУ (г. Минск)
e-mail: 12nadezhda.l@gmail.com

НАПРАВЛЕНИЯ РЕФОРМИРОВАНИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ЕГО АНАЛИТИЧЕСКИХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Бухгалтерский баланс любой организации является важнейшим источником информации для анализа финансового положения организации, распределения ее средств и источников их формирования. В тоже время Министерством финансов Республики Беларусь взят курс на реформирование бухгалтерского учета сектора государственного управления. Его главной целью является повышение качества и прозрачности информации о финансовом положении и результатах деятельности организаций сектора государственного управления.

В рамках реформы планируется внести изменения в состав и структуру отчетности бюджетных организаций, с учетом требований международных стандартов финансовой отчетности общественного сектора (МСФООС). При этом видится необходимым учесть ряд аспектов, которые повысили бы аналитические возможности отчетности и бухгалтерского баланса в том числе.