

3. How should banks respond to the current disruption in software engineering?  
<https://www2.deloitte.com/us/en/insights/industry/financial-services/future-of-software-engineering-in-banks.html>.

М. К. Каткова,  
ассистент кафедры бухгалтерского учета,  
анализа и аудита в торговле, транспорте и АПК,  
БГЭУ (г. Минск)  
e-mail: m.polilejko5@gmail.com

## РАЗВИТИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ НА БАЗЕ МОСТОСТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Основными элементами системы управленческого учета являются бизнес-процессы и центры ответственности, которые взаимосвязаны и функционируют для непрерывного информационного обеспечения руководства мостостроительной организации и ориентированы на непрерывное управление результатом [1].

Достаточно сложные экономические условия, высокая конкуренция в дорожно-мостовой отрасли выдвигают все новые требования к организации бизнес-процессов в организации. Многие заказы и проекты не реализовываются в срок из-за некачественных и недостаточно ориентированных на потребности заказчиков внутренних процессов.

Основные цели совершенствования бизнес-процессов мостостроительной организации включают снижение затрат на внутреннюю и внешнюю рационализацию процессов принятия решений и упрощение контроля.

Планируемая польза от реализации проекта улучшения бизнес-процессов:

Для подрядной организации:

- увеличение конкурентоспособности;
- согласованность за счет автоматизации повторяющихся процессов;
- прогнозируемость процессов планирования;
- увеличение скорости заключения договоров и повышение эффективности сотрудничества с заказчиками [2].

Для заказчика:

- соблюдение сроков;
- соответствие запланированной стоимости объекта;

Таким образом, в мостостроительной организации целесообразно внедрять и улучшать бизнес-процессы как основу увеличения производительности, конкурентоспособности и прибыли.

Нами предложено собственное понятие **бизнес-процесс**: это совокупность управляемых повторяющихся ключевых производственно-хозяйственных цепочек в деятельности организации, которые контролируются по основным экономическим показателям и имеют общие четко определенные характеристики, на основе которых организация и (или) менеджер получают информацию, влияющую на конечный финансовый результат.

Выделим следующие бизнес-процессы по текущей деятельности:

- основные (ориентированы на основной вид деятельности организации, за счет этих процессов формируется выручка и прибыль экономического субъекта);
- вспомогательные (обслуживают и поддерживают основные бизнес-процессы);
- управляющие (нацелены на осуществление организационных, управленческих и административно-хозяйственных функций).

### Список использованных источников

1. Бережной, В. И. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В. И. Бережной, Г. Е. Крохичева, В. В. Лесняк. – Москва: Инфра-М, 2020. – 176 с.
2. Коваленко, С. П. Управление проектами: практическое пособие / С. П. Коваленко. – Минск: Тетралит, 2013. – 192 с.