

А. В. Горбатовский,  
канд. экон. наук, доцент  
О. Н. Горбатовская,  
канд. экон. наук, доцент,  
ГП «Институт системных исследований  
в АПК НАН Беларуси», (г. Минск)  
e-mail: gorbby@tut.by

## УПРАВЛЕНИЕ КОРМОВОЙ БАЗОЙ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Сельское хозяйство Беларуси является динамично развивающейся отраслью, позволяющей формировать продовольственную безопасность и реализовывать внешнеторговый потенциал, обеспечивать занятость трудовых ресурсов. Существенный вклад в отмеченные социально-экономические слагаемые успешности отрасли вносит крупнотоварный сельскохозяйственный сектор, включая организации, занятые развитием промышленного животноводства.

В последние годы объем производства сельскохозяйственной продукции на 74–76 % формируется за счет отраслей животноводства, что согласуется с приоритетностью мероприятий, осуществляемых в рамках проводимой аграрной политики и направленных на последовательное наращивание эффективных объемов производства молока и мяса. А поскольку в затратах на содержание продуктивного поголовья в животноводстве до 55 % составляют корма (с диапазоном: от 50–58 % в молочном и мясном скотоводстве до 67–68 % в свиноводстве и птицеводстве), то очевидно, что дальнейшее наращивание конкурентоспособности сельскохозяйственных товаропроизводителей должно базироваться на реализации внутренних резервов сокращения материальных затрат (удельных), включая оптимизацию использования кормовых ресурсов.

В данном контексте значительное место отводится формированию рациональной и устойчивой кормовой базы, которая будет способствовать увеличению продолжительности хозяйственного использования основного стада продуктивных животных, росту молочной и мясной продуктивности скота.

Как показали исследования, широкое освоение цифровых технологий в селекционно-племенной работе, управлении стадом, организации кормления, формировании электронных карт полей, составлении план-фактного анализа выполненных работ оказывает влияние на формирование высокого уровня продуктивности (урожайности) и качества произведенной продукции. Установлены различия в бизнес-процессах при традиционной организации кормления и в системах кормления с применением цифровых решений за его контролем, также отмечается необходимость объединения функционала разрозненных отраслевых решений в направлении совершенствования организации кормовой базы и повышения эффективности ее управления на основе системного подхода к разработке и реализации тактики ведения сельскохозяйственного производства.

На основании полученных результатов исследования отметим, что дальнейшее развитие процессов управления кормовой базой будет основано на разработке комплексного цифрового решения в кормопроизводстве, направленного на обеспечение координации и оптимизацию бизнес-процессов, на формирование устойчивой и удовлетворяющей потребности животноводства кормовой базы, и послужит предпосылкой снижения себестоимости продукции, увеличения сроков хозяйственного использования поголовья основного стада, наращивания доходов и прибыли от реализации произведенной продукции.

Основными приоритетами в управлении кормовой базой должны стать:

- развитие основанных на комплексных цифровых решениях систем организации производства, хранения и потребления кормов, которые будут обеспечивать возможности реализации генетического потенциала продуктивности сельскохозяйственных животных;
- применение методик оценки кормовой базы, включающих определение кормового эффекта (формируемого степенью достижения потенциальной продуктивности животных, снижения уровня их сверхнормативного «износа» и определяемого стоимостью продукции за вычетом потерь по продуктивности и ценности животных при несбалансированности кормления) и рентабельности использования кормовой базы (определяемой отношением прибыли, обеспечиваемой кормовой базой, к сумме стоимости запланированных к скармливанию кормов и потерь по ценности животных).