

# Бизнес-направлений много, цель — одна

В Беларуси набирает обороты процесс создания холдингов на базе крупных предприятий и производственных объединений. Правовой статус холдингов, порядок их создания и условия функционирования определены Указом № 660 от 28 декабря 2009 г. Структурная реорганизация, в первую очередь, призвана повысить эффективность субъектов хозяйствования валообразующих, экспортоориентированных отраслей за счет снижения издержек, оптимизации управления активами. В конечном итоге это позволит повысить конкурентоспособность организаций и, соответственно, их капитализацию, а также сделать их более привлекательными для зарубежных инвесторов. В числе первых в 2010 году был создан холдинг на базе ОАО «Горизонт», где уже смогли достичь определенных успехов.

*О результатах проведенной реструктуризации, инвестиционных проектах рассказывает заместитель генерального директора по финансам управляющей компании холдинга «Горизонт»*

*Александр  
ОГОРОДНИКОВ.*



Экономическая эффективность любого холдинга напрямую зависит от результатов работы всех входящих в него компаний. При проведении реструктуризации ОАО «Горизонт» была поставлена цель создать эффективные и легко контролируемые предприятия, входящие в холдинговую структуру, с четким рыночным и конкурентным профилем, большой близостью к рынкам и потребителям, высоким уровнем гибкости, обеспечивающим по возможности прямой доступ ко всем ресурсам, необходимым для бизнеса.

Во главе холдинга «Горизонт» была создана управляющая компания. Это позволило разделить функции внутри холдинга на стратегические и операционные. Хозяйственную деятельность управляющая компания не ведет. В ее компетенцию входят только вопросы стратегического управления: разработка и принятие стратегических решений, а также управление финансами, топ-кадрами и инвестициями холдинга.

С целью повышения привлекательности управляющей компании для потенциальных