

4. *Экосистемный подход к управлению проектами.* Концепция экосистемного управления проектами предполагает интеграцию различных участников (партнеров, поставщиков, клиентов) в единую среду, основанную на цифровых платформах (BIM, PLM-систем), что позволяет повысить синергию между субъектами экономики, государственными органами управления и потребителями, учитывая рыночные тенденции, социальные, экологические аспекты, а также ускорить бизнес-процессы совместной разработки и внедрения инноваций, рассматривая проект как часть экосистемы предприятия, отрасли.

Таким образом, новые бизнес-модели управления проектами направлены на повышение гибкости, цифровизацию процессов инновационно-инвестиционной проектной деятельности организаций, отраслей и сфер экономики, адаптацию к динамичным условиям рынка и представляют значительный потенциал для развития экономики Республики Беларусь.

Лю Ан,
аспирант,
ВГТУ (г. Витебск)
e-mail: liuang1234@gmail.com

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ПРОБЛЕМЫ ЗАЩИТЫ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ ПРИ ЦИФРОВОЙ АДАПТАЦИИ ДЛЯ ПОЖИЛЫХ В КИТАЕ

В условиях двойной трансформации старения населения и цифровизации Китай сталкивается с серьезными вызовами в области защиты персональных данных пожилых граждан в процессе их цифровой адаптации. Глубокое проникновение мобильных платежей, телемедицины и интеллектуальных сервисов для пожилых в повседневную жизнь выявило уязвимость старшего поколения из-за низкой цифровой грамотности. Согласно статистике, более 90% пожилых, не использующих интернет, сталкиваются с техническими барьерами доступа, тогда как активные пользователи часто становятся жертвами мошенничества из-за слабой способности распознавать цифровые угрозы. Эта ситуация отражает тройной цифровой разрыв (доступ – использование – компетенции) и обнажает структурные противоречия между технологической инклюзивностью и правовыми механизмами защиты.

Технологическая неадаптированность усиливает уязвимость пожилых пользователей. Сложные интерфейсы и неясные формулировки политик конфиденциальности в популярных приложениях приводят к непреднамеренному раскрытию данных. Например, системы мониторинга здоровья собирают биометрические показатели без адаптированных для пожилых пояснений. Алгоритмические системы, анализируя поведенческие данные, манипулируют потребительскими решениями, а черный ящик обработки информации лишает пользователей возможности оспаривать решения.

Действующее законодательство КНР, включая Закон о защите персональных данных, содержит пробелы в возрастной специфике. Принцип информированного согласия нивелируется усталостью от согласий у пожилых при принятии стандартизированных пользовательских соглашений. Отсутствие четких требований к адаптации систем для старшего поколения ограничивает реформы поверхностными изменениями (увеличение шрифтов), не затрагивая минимизацию сбора данных или усиление предупреждений. На практике пожилые сталкиваются с трудностями доказывания нарушений из-за недостатка цифровых навыков сохранения доказательств.

Для решения проблемы требуется многоуровневая система управления. На технологическом уровне необходимо внедрение стандартов «достаточной прозрачности», предусматривающих голосовые инструкции и визуализацию процессов обработки данных, а также проведение регулярного аудита алгоритмов на соответствие возрастным потребностям пользователей. В правовой сфере целесообразно заимствовать опыт Европейского регламента GDPR, установив обязательную оценку воздействия на пожилых граждан при обработке их персональных данных и создание специализированных каналов для рассмотрения жалоб. Параллельно требуется развитие межпоколенческих образовательных программ и общественных инициатив, направленных на повышение цифровой грамотности, что позволит сформировать комплексную систему защиты на пересечении технологических, правовых и социально-политических аспектов. Данный подход способен обеспечить баланс между цифровой безопасностью и инклюзивностью в условиях реализации Китаем стратегии активного долголетия.