

Список использованных источников

1. Повышение эффективности энергетического сектора Республики Беларусь посредством инноваций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/povyshenie-effektivnosti-energeticheskogo-sektora-respubliki-belarus-posredstvom-innovatsiy>. – Дата доступа: 19.03.2025.
2. Содержательные аспекты инновационного развития энергетики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rep.bstu.by/bitstream/handle/data/9130/114-116.pdf>. – Дата доступа: 18.03.2025.

А. В. Левковская,
старший преподаватель,
магистр экон. наук,
аспирант,
БНТУ (г. Минск)
e-mail: studenty106@rambler.ru

ЗАДАЧИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Развитие Республики Беларусь на ближайшие годы определяет «Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года» [1]. В этом документе рассмотрены основные направления (задачи) устойчивого развития энергетики в Республике Беларусь:

- строительство и обновление электросетевой инфраструктуры;
- экономически целесообразное развитие энергетических источников, применяющих местные виды топлива;
- создание условий для формирования конкурентных предложений на электроэнергию;
- продолжение работы по созданию в рамках ЕАЭС банка перспективных энергетических технологий [1].

Для достижения поставленных задач планируется ряд мероприятий. Например, внедрение новых технологий для производства электрической и тепловой энергии, отвечающих передовым требованиям науки и техники в данной области, разработка и принятие Закона «Об электроэнергетике», введены в эксплуатацию два блока Белорусской АЭС суммарной мощностью порядка 2400 МВт [1].

Энергетическая самостоятельность республики составляет 15 % от валового потребления, импорт топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) составляет 85 % от валового потребления. Эффективность использования ТЭР в экономике государства – один из важнейших показателей уровня его экономического развития.

Одним из возможных путей повышения энергоэффективности является применение некоторых видов альтернативных источников энергии. Например, строительство малых ГЭС (МГЭС). Выгоды от использования МГЭС значительны: небольшие ГЭС не вредят в процессе своей эксплуатации окружающей среде и природному ландшафту и такие установки сравнительно быстро окупаются (порядка 10 лет). Этот источник энергии оптимально подходит для Республики Беларусь, так как в стране много мелких рек, на которых возможно создание таких установок [2].

Также можно учесть инновационность биотоплива. Суммарный энергетический потенциал биоэнергетики в Республике Беларусь составляет по приблизительным оценкам от 7,5 до 9 млн т условного топлива [2]. При развитии данного энергетического сектора использование биомассы в качестве источника энергии может давать столько же энергии, сколько производится на существующей Островецкой АЭС.

Использование возобновляемых источников энергии поможет отечественной энергетической отрасли стать более самостоятельной и безопасной, а национальной экономике – конкурентоспособной.

Список использованных источников

1. Концепция национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustoj-chivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitija-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-goda.pdf>. – Дата доступа: 18.03.2025.
2. Повышение эффективности энергетического сектора Республики Беларусь посредством инноваций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/povyshenie-effektivnosti-energeticheskogo-sektora-respubliki-belarus-posredstvom-innovatsiy>. – Дата доступа: 18.03.2025.

М. В. Лысенкова,
канд. экон. наук, доцент,
БГЭУ (г. Минск)
e-mail: maya.lysiankova@mail.ru

НОВЫЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ: ОСОБЕННОСТИ И ВОЗМОЖНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ В УСЛОВИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Традиционные подходы в инновационно-инвестиционной проектной деятельности и проектном управлении, основанные на жестких методиках, правилах разработки проектов, иерархиях и фиксированных методологиях, постепенно уступают место гибким, адаптивным бизнес-моделям, способным оперативно реагировать на изменения рыночной среды.

В условиях Республики Беларусь актуальность внедрения новых бизнес-моделей управления проектами обусловлена стремлением к цифровой трансформации экономики, необходимостью обеспечения технологического суверенитета и экономической безопасности, повышения эффективности государственных и частных проектов, а также адаптацией к международным стандартам управления.

Внедрение гибких методологий и цифровых технологий в инновационно-инвестиционной проектной деятельности белорусских организаций будет способствовать повышению их технико-технологического уровня, цифрового развития, инновационности и росту конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках.

В результате проведенных исследований были выделены следующие актуальные направления развития управления инновационно-инвестиционной проектной деятельностью:

1. *Переориентация на гибкие бизнес-модели управления проектами* определена условиями быстро меняющегося рынка, технологическими изменениями, высоким уровнем неопределенности и рисков внешней среды, а также потребностью в более быстрой реализации продуктов. Гибкие бизнес-модели управления проектами – Agile, Scrum и Lean – предполагают гибкое бюджетирование, итеративное планирование и активное управление изменениями, они ориентированы на адаптивность, быстрое реагирование на изменения, снижение рисков (использование спринтов), увеличение прозрачности и контроля проекта (дайли-стендапы, демо, ретроспективы).

2. *Цифровизация бизнес-процессов управления проектами.* Использование облачных сервисов, искусственного интеллекта и аналитики больших данных позволяет автоматизировать проектные бизнес-процессы, анализировать большие массивы информации и прогнозировать возможные риски, что привело к запросу на использование целых систем управления проектами, таких как Jira, Trello и Asana, позволяющих обеспечить прозрачность процессов, безопасность данных (распределенные системы хранения) и их визуализацию (дашборды, Power BI, Tableau).

3. *Использование гибридных моделей управления проектами.* Современные проекты многозадачны и требуют сочетания различных методологий. Гибридные модели управления проектами (Agile-Waterfall, Scrumfall, Kanban-Waterfall) объединяют элементы традиционного и гибкого подходов, что позволяет учесть специфику конкретного проекта. Их актуальность обусловлена необходимостью сочетания структурированного планирования с адаптивностью к изменениям.