

Республика Беларусь, проходя этап структурной адаптации экономики к санкциям, также корректирует подходы к реализации структурной политики, преследуя цели укрепления национальной безопасности и достижения технологической самодостаточности.

Взятый страной курс на обеспечение технологического суверенитета предполагает необходимость координации и согласования отдельных видов, мер и инструментов экономической политики (научно-технической и инновационной, инвестиционной, бюджетно-налоговой и денежно-кредитной, политики в области рынка труда и развития человеческого капитала), концептуальные направления которой представлены в разрабатываемых документах стратегического планирования на средне- и долгосрочную перспективу.

И. Н. Русак,
канд. экон. наук,
БИСИ (г. Минск)
e-mail: rusakin@mail.ru

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНОМ

Как показывает практика, меняющиеся условия внешней среды оказывают определенное влияние на развитие системы управления регионом. Адаптация к различным рискам, угрозам и новым тенденциям частично сказывается на замедлении темпов роста экономики и вызывает определенный дисбаланс в процессе принятия управленческих решений.

Если ранее моделирование регионального развития было достаточно простым, понятным и основывалось на реализации основных функций по жизнеобеспечению населения, производству товаров и услуг, развитию инфраструктуры среды обитания, то в настоящий момент мы сталкиваемся с рядом вызовов и новых возможностей. Существующие проблемы на фоне миграции, урбанизации, смены поколений, нарастающей конкуренции, санкций и торговых ограничений сейчас необходимо решать через применение цифровых инструментов, поиск систем взаиморасчетов, роботизацию, искусственный интеллект и новый порядок управления.

Республика Беларусь вышла на следующий этап своего развития. В активной фазе находится корректировка и обсуждение программы на пять лет, уточнение Целей устойчивого развития на период до 2035 года, стратегических направлений научно-технического развития страны на период до 2040 года. Все эти процессы плавно будут отображаться как на национальном, так и на региональном уровнях. В связи с этим моделирование регионального развития выходит на новую траекторию осмысления.

Важнейшим условием достижения основных прогнозных и программных индикаторов является разработка механизма взаимодействия с обществом. Успехи в обеспечении качества жизни населения, роста его благосостояния и создания комфортных условий проживания уже заметны. Максимальная оцифровка жизни у населения сейчас является проблемой для местных и республиканских органов власти. Граждане достаточно мобильны, у них появился новый уровень запросов к работе большинства служб и государственных структур.

Новые обязательства власти и населения в рамках социального договора уже требуют максимального реагирования и вовлеченности в данный процесс всех субъектов.

На первый план выходит работа с обращениями граждан, которые своего рода подсвечивают проблемные аспекты и определяют направления совершенствования деятельности органов госуправления и стратегические ориентиры формирования жизни в новых цифровых условиях.

В таблице приведен сравнительный анализ белорусских и зарубежных моделей управления обращениями граждан.

Основные цели моделей управления обращениями граждан

№	Наименование службы	Основная задача, целевое назначение
1	Горячая линия (Пекин, Китай)	Линия оперативного реагирования по обслуживанию городского населения Пекина. Объединяет все уличные комитеты, районы, сервисные отделы и предприятия гособслуживания для непосредственного общения с горожанами
2	Центр управления регионом (Россия)	Мониторинг, обработка и анализ обращений и сообщений жителей, обеспечение межведомственного взаимодействия органов власти для максимального сокращения времени получения ответа и решения проблемного вопроса гражданина
3	115.бел	Один из ключевых проектов Центра информационных технологий Мингорисполкома, созданный с целью повышения эффективности и улучшения взаимодействия между жителями городов Беларуси и службами, оказывающими жилищно-коммунальные услуги
4	Обращения.бел	Государственная единая (интегрированная) республиканская информационная система учета и обработки обращений граждан и юридических лиц
5	Портал рейтинговой оценки (Качество-услуг.бел)	Предоставляет доступный способ для граждан высказать свое мнение о качестве обслуживания населения государственными организациями, что способствует повышению качества оказания государственных услуг

Источник: разработка на основе данных сайтов сети Интернет.

Как видно из таблицы, в Беларуси существует несколько возможных вариантов для обращения граждан в зависимости от целевой проблемы. В России и Китае они объединены в одну службу, тем самым аккумулируя ресурс на одном источнике, которым проще осуществлять управление.

А. Н. Сенько,
д-р экон. наук
Академия управления при Президенте
Республики Беларусь (г. Минск)
e-mail: annasenko1@rambler.ru
О. С. Близнюк,
канд. экон. наук
БГУ (г. Минск)
e-mail: olgabliznyuck@yandex.by

МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ИССЛЕДОВАНИЮ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ КООПЕРАЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Направления расширения промышленного сотрудничества на межрегиональном уровне определены в соответствии с приоритетами научного, научно-технического и инновационного развития Республики Беларусь и ориентирами укрепления межрегиональных связей в интеграционных пространствах Союзного государства, ЕАЭС, СНГ, ШОС. В настоящее время сформирована благоприятная институциональная среда для развития межрегиональной промышленной кооперации.

В частности, в 2024 г. Декретом Высшего Государственного Совета Союзного государства № 3 закреплены задачи по реализации единой промышленной политики и правил подтверждения производства промышленной продукции на территории Союзного государства.