

пристального внимания, особенно для нерезультативных профессиональных спортивных организаций, у которых данный сегмент доходов не имеет тенденций к развитию. Основные хозяйствующие субъекты мировой индустрии профессионального спорта все в большей степени понимают важность взаимосвязи человеческого капитала и экономических результатов организации, для которых стандартный экономический инструментарий неприменим.

На основе вышеотмеченного можно констатировать, что внимание к проблеме миграционных процессов в мировой индустрии профессионального спорта будет повышаться.

### **Список использованных источников**

1. Матвиенко, А. И. Моделирование оптимизационных процессов инвестиционной деятельности профессиональной спортивной организации / А. И. Матвиенко // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. – 2020. – № 28 (4). – С. 797–806.

Д. Н. Месник,  
канд. экон. наук, доцент,  
БГЭУ (г. Минск)  
e-mail: metelskyi.d308@gmail.com

### **СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ СФЕР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ**

Общемировой тенденцией, начиная с XX века, стало повышение роли сферы производства, в том числе обрабатывающей промышленности. Освоение и развитие новых видов технологий в разных сферах экономики, ускоренное инвестирование, деятельность в условиях санкционного внешнего давления создают резкие структурные сдвиги, что отражается как в изменении удельных весов валовых добавленных стоимостей (ВДС) отдельных сфер деятельности, так и в уровнях доходов, в НДС на одного занятого и в рентабельности продаж.

В период с 2010 г. по 2022 г. произошли значительные структурные сдвиги в численности занятых по различным сферам экономики Республики Беларусь. В частности, доля занятых в сфере услуг осталась свыше 50%, но снизилась на 0,28% по сравнению с 2010 г., тогда как в сельском, лесном и рыбном хозяйстве сокращение составило 1,33%, а в обрабатывающей и необрабатывающей промышленности – 3,83% и 3,71% соответственно. Это свидетельствует о перераспределении рабочей силы в сторону сферы услуг, что характерно для трансформационных экономик, однако может указывать на снижение производственного потенциала страны.

Исследования динамики НДС свидетельствуют, что НДС сферы услуг увеличилась на 4,46%, тогда как обрабатывающая промышленность показала рост на 1,23%, а необрабатывающая сфера производства сократилась на 4,56%.

По сравнению с экономиками стран Юго-Восточной Азии (Таиланд, Малайзия, Индонезия) структурные изменения экономики Республики Беларусь отстают по времени и темпам.

Как свидетельствует анализ уровня доходов и рентабельности, доля валовой прибыли и валовых смешанных доходов сферы услуг снизились на 2,63%, несмотря на рост НДС. В обрабатывающей промышленности рост валовой прибыли и валовых смешанных доходов составил 7,72%. Рентабельность продаж сферы услуг выросла на 5,61%, а в сельском хозяйстве – на 10%, в обрабатывающей промышленности – на 4,2%, а в необрабатывающей сфере производства произошло снижение на 0,98%. Это указывает на необходимость

повышения эффективности управления затратами и ресурсосбережения, особенно в сфере услуг и обрабатывающей промышленности.

Исследованием выявлены циклические и ациклические зависимости между секторами экономики Республики Беларусь. Рост сферы услуг сопровождается сокращением сельского хозяйства, а обрабатывающая и необрабатывающая промышленность демонстрирует ациклическое поведение. Это характерно для экономик, работающих преимущественно на импортном, а не на отечественном сырье и полуфабрикатах горнодобывающей промышленности.

В 2011 г. коэффициент опережения ВДС на одного занятого по сфере услуг и обрабатывающей промышленности составлял 1,02 и 1,18 соответственно, или демонстрировал ускорение, что свидетельствует об опережении производительности труда над долей дохода. По сельскому, лесному и рыбному хозяйству и необрабатывающей сфере производства коэффициенты опережения ВДС оказались ниже единицы – соответственно 0,90 и 0,75, или данные сферы деятельности экономики продемонстрировали замедление. В 2022 г. коэффициенты опережения ВДС на одного занятого показали ускорение по сельскому, лесному и рыбному хозяйству (1,13) и по обрабатывающей промышленности (1,0), тогда как замедление продемонстрировали в сфере услуг (0,94) и в необрабатывающей сфере производства (0,91).

Таким образом, в целом за период с 2011 г. по 2022 г. суммарный коэффициент опережения ВДС на одного занятого сфер деятельности экономики увеличился с 3,86 в 2011 г. до 3,98 в 2022 г., что свидетельствует об опережении темпов роста соответствующей сферы деятельности по производительности труда (ВДС на одного занятого) над доходами. Важно отметить, что высокая зависимость от импорта сырья и полуфабрикатов снижает устойчивость национальной экономики.

### **Заключение**

Оптимизация структуры занятости повлечет ряд шагов в отношении разработки программы профессиональной переподготовки для повышения квалификации работников, переходящих из аграрного сектора в сферу услуг и промышленность. Реализация программы тесно связана с увеличением инвестиций в автоматизацию и цифровизацию производственных процессов для повышения производительности труда.

С целью стимулирования обрабатывающей промышленности необходимо внедрять меры поддержки экспортно-ориентированных сфер деятельности промышленности, обеспечивающих рост добавленной стоимости. Кроме того, важно разработать механизмы импортозамещения и локализации производства для того, чтобы снизить зависимость от внешних поставок сырья.

Важно направить усилия на повышение эффективности сферы услуг. Что потребует углубленной разработки стратегии ресурсосбережения и энергоэффективности в сфере услуг для сокращения затрат, поддержки развития высокотехнологичных и наукоемких услуг, таких как ИТ-сектор и финансовые технологии, развития сферы логистики и транспортных коридоров.

Устойчивость макроэкономической системы страны уже сегодня требует формирования новых точек роста экономики через государственные инвестиции в инфраструктурные проекты, проведения диверсификации структуры ВДС за счет развития производственных кластеров и сотрудничества между сферами деятельности, привлечения иностранных инвестиций в производство посредством механизмов государственно-частного партнерства и других.

Реализация предложенных мер позволит минимизировать негативные последствия структурных преобразований, повысить устойчивость национальной экономики в условиях санкционной нагрузки и обеспечить долгосрочный экономический рост.