Н. Ф. Горбач, канд. экон. наук, доцент С. К. Маталыцкая канд. экон. наук, доцент БГЭУ (г. Минск)

## ОСОБЕННОСТИ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР В АПК (НА ПРИМЕРЕ ХОЛДИНГА «ПЕРВЫЙ МОЛОЧНЫЙ»)

В качестве приоритетных направлений в рамках государственной программы «Аграрный бизнес» подпрограммы 3 «Развитие животноводства, переработки и реализация продукции животноводства» на 2021–2025 годы определены: модернизация и техническое переоснащение перерабатывающих организаций молочной и мясной промышленности, консолидация и укрупнение производства, диверсификация рынков сбыта.

Достижение поставленной цели в развитии инфраструктуры агропромышленного комплекса, соответствующей уровню производственного потенциала и требованиям мирового и рынка ЕАЭС, обеспечивающей наращивание конкурентных преимуществ отечественных товаропроизводителей на этапах снабжения, закупок, сбыта и продвижения возможно благодаря функционированию кооперативно-интегрированных структур.

Под кооперативно-интегрированными структурами в АПК следует понимать совокупность предприятий, ведущих совместную деятельность, связанную со снабжением, производством и реализацией сельскохозяйственной продукции на основе консолидации активов или договорных отношений для достижения общих экономических и социальных целей.

Из определения следует, что через агропромышленную интеграцию наблюдается тесная взаимосвязь и взаимозависимость предприятий не только сельскохозяйственной отрасли, но и смежных отраслей, поставляющих необходимые ресурсы, перерабатывающих сырье и выпускающих готовую продукцию с дальнейшем ее доведением до конечного потребителя (рисунок 1).

Результаты исследования выполнялись в рамках задания 3.08 «Обоснование научных подходов и эффективных механизмов функционирования многоотраслевых агропромышленных кооперативно-интегрированных структур» по теме «Формирование оценочной системы управления бизнес-рисками на всех этапах производственно-сбытовой цепочки агропромышленных кооперативно-интегрированных структур» (№ 20240583 от 18.04.2024 г.).



Рисунок 1 — Этапы производственно-сбытовой цепочки агропромышленных кооперативно-интегрированных структур (на примере холдинга «Первый молочный» Примечание — источник: собственная разработка.