

## РАЗРАБОТКА СТРУКТУРЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ECOLOGISTICS

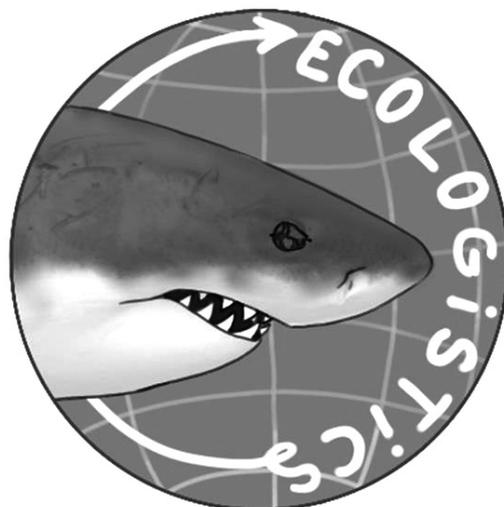
**Э. Э. ХЕЧИКАШВИЛИ**

Белорусский государственный университет  
Минск, Беларусь

На сегодняшний день логистический бизнес получает широкое распространение в мире, в связи с чем появляются разные логистические компании, предоставляющие клиентам определенные услуги и постоянно совершенствующие свою деятельность для улучшения эффективности, снижения затрат и привлечения новых клиентов. Однако стоит отметить, что в последнее время довольно большое внимание уделяется не только внедрению нового оборудования и повышению скорости и грузоподъемности транспорта для перевозок, но и вопросам экологической безопасности в связи с негативным влиянием, которое оказывает человеческая деятельность на окружающую среду. Поэтому большинство компаний стремится минимизировать уровень производственных отходов. Исходя из этого идея создания новой логистической компании, делающей акцент непосредственно на использовании экологически чистых видов топлива, а также внедрении в свою деятельность и реализации программ по защите окружающей среды, представляется довольно актуальной темой на сегодняшний день. Таким образом, объектом исследования стала логистическая компания EcoLogistics, разработанная автором, предметом исследования – ее структура и деятельность.

В первую очередь было разработано название (EcoLogistics) и слоган компании: «С природой ладим на отлично – товар везем экологично!»

Слоган отражает главную идею компании – комбинирование в своей деятельности экологичности и эффективности перевозки. Также был разработан логотип компании для установления ее идентичности и обозначения узнаваемости (рис. 1).

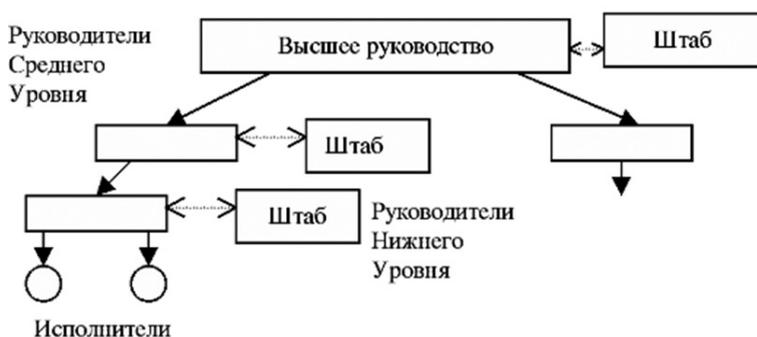


**Рис. 1. Логотип компании EcoLogistics**

В ходе работы автором были изучены различные принципы организационной структуры и впоследствии выявлен наиболее универсальный и подходящий вариант для данной компании.

Логистическая компания EcoLogistics работает по принципу линейно-функциональной организационной структуры. В этой структуре объединены особенности и преимущества как линейной, так и функциональной структур, т.е. объединение специалистов одного профиля в специализированные

структурные подразделения, повышение качества принимаемых решений касательно управления путем специализации руководителей и освобождения от несвойственных им функций и обязанностей линейных руководителей, формирование иерархии руководителей и согласованность действий исполнителей. Особенностью такой структуры является осуществление управления двумя типами руководителей: линейными и функциональными. У линейных руководителей имеется штаб, состоящий из структурных подразделений, выполняющих какую-то одну функцию управления. «Линейный» руководитель владеет всеми объектами управления. Функциональные же реализуют одну или несколько функций управления [4]. Схема линейно-функциональной структуры управления представлена на рисунке 2.



**Рис. 2. Линейно-функциональная организационная структура [1]**

EcoLogistics специализируется в сфере сторонней логистики (3PL). Поддерживает 17 целей устойчивого развития ООН, делая упор на сохранение морских экосистем, экосистем суши и борьбу с изменением климата [6]. По этой причине EcoLogistics практически не осуществляет морские перевозки,

на долю которых приходится 3 % всех глобальных выбросов CO<sub>2</sub> и до 15 % выброса оксидов серы. Компания занимается осуществлением мультимодальных перевозок в разные точки мира, используя наиболее экологически чистые виды топлива, например биодизель – смесь на основе растительных масел, который дает относительно «чистый» выхлоп – всего 0,005 % сернистого компонента, минимальное количество сажи и сокращение соединений углерода с кислородом, и жидкий водород, пригодный для питания гибридных моторов [5]. Также компания действует по принципу «ПП» – переупаковка и переработка. Для упаковки товара компания старается использовать биоразлагаемые упаковочные материалы, а также экоупаковку, т.е. полученную из переработанных материалов, например гофрокартон. Изготовление экоупаковки требует использования возобновляемых ресурсов, а при выделении в атмосферу опасных веществ соблюдается правило: концентрация не должна превышать предельно допустимые нормы. После переработки свойства материала изменяются, однако это позволяет использовать его в разных целях, например из переработанной бумаги для письма может получиться оберточная бумага для пищевых продуктов. Таким образом, уровень экологичности будет определяться числом возможных циклов переработки.

Своей целью компания EcoLogistics считает создание эффективной системы перевозок груза по всему миру с минимизированным негативным влиянием на окружающую среду. Компания сотрудничает с НИИ и участвует в разработке новых экологически чистых видов топлива. Также EcoLogistics проводит экспериментальные программы по снижению затрат и ресурсов на рекламу компании и вложению сэкономленных денежных средств на осуществление задуманных планов касаясь своей главной цели. Активная позиция

компания по сохранению окружающей среды, качество и скорость выполняемой работы могут обеспечить доверие клиентов к компании и улучшить ее рейтинг на мировом рынке.

Таким образом, изучив типы организационных структур и выдвинув возможные направления деятельности, автором была предложена идея создания логистической компании, специализирующейся на экологической деятельности, тем самым привлекающей клиентов, стремящихся снизить негативное влияние на окружающую среду, однако не желающих терять эффективность, время и качество доставки груза, и разработаны название, слоган и логотип компании.

### **Список использованных источников**

1. Типовые организационные структуры предприятий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lobanov-logist.ru/library/352/54823/>. – Дата доступа: 03.11.2024.

2. Линейная организационная структура [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Линейная\\_организационная\\_структура](https://ru.wikipedia.org/wiki/Линейная_организационная_структура). – Дата доступа: 03.11.2024.

3. Линейно-функциональная структура управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/3826746/page/2/>. – Дата доступа: 03.11.2024.

4. Линейно-функциональная структура: преимущества и недостатки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://plusimiusi.ru/linejno-funkcionalnaya-struktura-preimushhestva-i-nedostatki/>. – Дата доступа: 03.11.2024.

5. Самое чистое топливо для транспорта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.petroplus.ru/article/kakoe-toplivo-dlya-transporta-samoe-ehkologicheskichistoe/>. – Дата доступа: 03.11.2024.

6. 17 целей ООН для преобразования мира. Цели устойчивого развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.un.org/ru/climatechange/17-goals-to-transform-our-world>. – Дата доступа: 03.11.2024.