

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

18.04.2025

совета по защите диссертаций Д 02.07.02 при учреждении образования «Белорусский государственный экономический университет» по диссертации Апанасевич Марии Викторовны на тему: «Инновационное развитие промышленных организаций Республики Беларусь: интеллектуальное обеспечение и инструменты оценки», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством

Совет по защите диссертаций Д 02.07.02 подтверждает соответствие диссертации Апанасевич М.В. экономической отрасли наук и специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством, а также требованиям п.п. 20, 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 17.11.2004 г. № 560. (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 № 190).

Научный вклад соискателя заключается в углублении теоретических основ и разработке подходов и методического инструментария инновационного развития промышленных организаций Республики Беларусь на основе системы интеллектуального обеспечения и инструментов оценки эффективности их использования.

Учитывая научную, практическую, экономическую и социальную значимость результатов исследования, совет по защите диссертаций Д 02.07.02 принял решение присудить Апанасевич Марии Викторовне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством за совокупность следующих результатов:

– развитие теоретических основ интеллектуального обеспечения инновационного развития организации, включающее: а) уточнение понятийного аппарата в контексте определения сущности и соотношения используемых дефиниций; б) раскрытие понятия «интеллектуальный капитал» как совокупности идей, методов, инструментов, технологий и других форм существования знаний и информации, частично или полностью отчужденных от своих создателей; в) введение дефиниции «интеллектуальные авуары», включающей в себя интеллектуальный капитал, а также воплощенные в сотрудниках, неотделимые от их обладателей знания и навыки; г) уточнение содержания инновационного потенциала организации как способности удовлетворять явные и скрытые потребности рынка и выделение в его составе человеческого, производственного и репутационного элементов, что в совокупности позволило развить теоретический базис для разработки соответствующего методического аппарата;

– разработку методического инструментария оценки интеллектуального обеспечения инновационного развития промышленной организации, включающего: а) методику оценки интеллектуальных авуаров, которая позволяет впервые, на основе введенных автором индикаторов человеческого и маркетингового капиталов, определить отдачу от структурных составляющих интеллектуального капитала, а также стоимостное выражение интеллектуальных авуаров организации, с учетом наличия в его составе таких элементов как знания, неотделимых от обладающих ими людей и не имеющих материально-вещественной формы проявления; б) методику оценки инновационного потенциала, позволяющую на основе анализа расчетных значений интегрального показателя и его структурных компонентов (человеческого, производственного и репутационного потенциалов) оценить наличие благоприятных условий, степень подготовленности персонала и средств производства организации к ведению инновационной деятельности;

– обоснование концептуального подхода и разработку методического обеспечения формирования интеллектуального базиса инновационного развития промышленной организации, включающего: а) разработку логической модели интеллектуального обеспечения инновационного развития, отражающей процесс капитализации интеллектуальных авуаров в виде декомпозиции их структурных компонентов, что способствует упрощению управления процессами формирования, развития и коммерциализации отдельных элементов интеллектуального обеспечения хозяйственной деятельности. Отличительной особенностью авторской модели является ее адаптивность на микро- и макроуровнях управления; б) разработку комплексного методического подхода к обоснованию выбора инструментария инновационного развития организации в соответствии с выделенными автором кадровым, организационным, производственным, маркетинговым и репутационным факторами развития, что позволяет реализовать гибкие сценарии инновационного развития организации с учетом различных уровней интеллектуальной обеспеченности в разрезе отдельных факторов;

– разработку практических рекомендаций по обоснованию стратегии инновационного развития промышленных организаций Республики Беларусь, включающих: а) матрицы интерпретации показателей уровня инновационного потенциала и его структурных компонентов; б) алгоритм выбора направлений и инструментов развития организаций. Научная новизна рекомендаций заключается в обосновании вариативности стратегии развития организаций на основе матричного подхода, при котором каждой комбинации значений показателей инновационного, человеческого, производственного и репутационного потенциалов соответствует заданный комплекс возможных управленческих решений. Предлагаемый подход позволяет сформировать направления и модели инновационного развития промышленных организаций в зависимости от фактического уровня показателей, их комбинации и применить оптимальные инструменты инновационного развития.

Результаты исследования использованы в деятельности промышленных организаций СОАО «Коммунарка», ОАО «МАЗ», при выполнении научно-исследовательских работ и в учебном процессе УО «Белорусский государственный экономический университет», что подтверждается соответствующими актами и справками.

Председатель совета по защите диссертаций  
доктор экономических наук, профессор

Г.А. Королёнок

Ученый секретарь совета по защите диссертаций  
доктор экономических наук, профессор

С.Ф. Миксюк