

Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

А.В.Егоров

2024 г.

Регистрационный № УД 6401-24/уч.

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине по специальностям
6-05-0412-01 «Менеджмент»
6-05-0311-02 «Экономика и управление»

Учебная программа составлена на основе образовательных стандартов общего высшего образования ОСВО 6-05-0311-02-2023, ОСВО 6-05-0412-01-2023 и учебных планов по специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление», 6-05-0412-01 «Менеджмент».

СОСТАВИТЕЛЬ:

А.П. Смольский, доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

К.И. Голубев, профессор кафедры маркетинга учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, доцент;

В.М. Синельников, проректор по идеологической и воспитательной работе учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 5 от 13.11.2024).

Методической комиссией по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Экономика и управление», «Менеджмент (по направлениям)», «Менеджмент», «Экономика» с профилизацией «Экономика инноваций и развитие бизнеса» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 3 от 19.11. 2024)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 2 от «18» 12 2024 г.).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Антикризисное управление» направлена на организацию изучения основных категорий и положений теории и практики антикризисного управления, принципов и подходов к управлению организациями и поведением людей в изменяющихся условиях внешней и внутренней среды. Объективный характер таких изменений обусловлен спецификой современной инновационной экономики, возрастающей неопределенностью среды, спецификой деятельности организаций в условиях переходной экономики. В связи с этим знание теоретических основ и практики антикризисного регулирования экономики и управления организациями является профессиональным требованием к менеджерам и экономистам.

Цель преподавания учебной дисциплины – формирование необходимых профессиональных знаний и умений по распознаванию, предотвращению и преодолению кризисов в деятельности организаций.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

- изучение цикличности как одной из закономерностей развития социально-экономических систем и кризисов как одной из фаз делового цикла, определение причины и характеристик кризисов;
- получение представления о специфике организации как социально-экономической системы, видах и особенностях кризисов в ее развитии;
- изучение банкротства как общественного института и проявления кризиса в деятельности организаций, уяснение его связи с неплатежеспособностью;
- овладение навыками диагностики кризисных ситуаций на основе документов бухгалтерской (финансовой) отчетности и других источников информации с использованием экономико-математических методов и прогнозно-аналитических моделей;
- усвоение порядка функционирования системы антикризисного регулирования в Республике Беларусь;
- изучение основных элементов системы антикризисного управления организацией;
- выработка навыков принятия и обоснования управленческих решений по выводу из кризиса и предотвращению банкротства организации.

В результате изучения учебной дисциплины «Антикризисное управление» формируется следующая **специализированная компетенция**:

определять причины кризисов, принимать меры по их предотвращению, преодолению и ликвидации негативных последствий, осуществлять финансовое оздоровление организации.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать:

- систематизацию кризисов в развитии экономики и организаций;
- причины наступления кризисов и банкротства организаций;
- опыт преодоления кризисов в различных ситуациях;

- основы законодательства Республики Беларусь об урегулировании неплатежеспособности;

- технологию антикризисного управления организацией;
- методы финансового оздоровления организации;

уметь:

- анализировать и оценивать финансово-экономическое состояние организации;

- выявлять признаки кризисных ситуаций;
- применять методы диагностики несостоятельности и банкротства;
- работать с нормативными правовыми актами в области антикризисного управления, урегулирования неплатежеспособности;

- определять меры по выводу организации из кризиса;
- оценивать эффективность антикризисного управления;

иметь навык:

- анализа и оценки деятельности организации, выявления кризисных ситуаций на основе документов бухгалтерской (финансовой) отчетности;

- выработки и обоснования оперативных и стратегических решений по предотвращению и преодолению кризиса в организации;

- разработки плана финансового оздоровления (санации) организации.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Учебная дисциплина «Антикризисное управление» относится к модулю «Управление устойчивым развитием организации» компонента учреждения образования для специальности 6-05-0412-01 «Менеджмент», к модулю «Бизнес-диагностика предприятия» компонента учреждения образования для специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление».

Учебная дисциплина «Антикризисное управление» предусматривает использование знаний по учебным дисциплинам: «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Управление организацией», «Экономика организации» «Анализ хозяйственной деятельности». Полученные знания и умения будут использованы при прохождении преддипломной практики и выполнении дипломных работ.

Формы получения образования – дневная, заочная (на базе ССО), заочная, дистанционная.

В соответствии с учебными планами университета на изучение учебной дисциплины отводится:

- специальность 6-05-0412-01 «Менеджмент», дневная форма получения образования:

общее количество учебных часов – 108, аудиторных – 56 часов, из них лекции – 32 часа, семинарские занятия – 24 часа.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:
3 курс, 6 семестр - лекции 32 часа, семинарские занятия – 24 часа.

Самостоятельная работа студента – 52 часа.

Трудоемкость – 3 з.е.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

- специальность 6-05-0412-01 «Менеджмент», заочная (на базе ССО) форма получения образования:

общее количество учебных часов – 108, аудиторных – 12 часов, из них лекции – 6 часов, семинарские занятия – 6 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

2 курс, 4 сессия - лекции 4 часа, семинарские занятия – 2 часа.

3 курс, 5 сессия - лекции 2 часа, семинарские занятия – 4 часа.

Самостоятельная работа студента – 96 часов.

Трудоемкость – 3 з.е.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

- специальность 6-05-0311-02 «Экономика и управление», дневная форма получения образования:

общее количество учебных часов – 102, аудиторных – 52 часа, из них лекции – 26 часов, практические занятия – 26 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

3 курс, 6 семестр - лекции 26 часов, практические занятия – 26 часов.

Самостоятельная работа студента – 50 часов.

Трудоемкость – 3 з.е.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

- специальность 6-05-0311-02 «Экономика и управление», заочная (на базе ССО) форма получения образования:

общее количество учебных часов – 102, аудиторных – 10 часов, из них лекции – 6 часов, практические занятия – 4 часа.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

3 курс, 5 сессия - лекции 2 часа.

3 курс, 6 сессия - лекции 4 часа, практические занятия – 4 часа.

Самостоятельная работа студента – 92 часа.

Трудоемкость – 2 з.е.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

- специальность 6-05-0311-02 «Экономика и управление», заочная форма получения образования:

общее количество учебных часов – 102, аудиторных – 12 часов, из них лекции – 6 часов, практические занятия – 6 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

4 курс, 7 сессия - лекции 2 часа.

4 курс, 8 сессия - лекции 4 часа, практические занятия – 6 часов.

Самостоятельная работа студента – 90 часов.

Трудоемкость – 3 з.е.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

- специальность 6-05-0311-02 «Экономика и управление», заочная (на базе ВО) форма получения образования:

общее количество учебных часов – 102, аудиторных – 12 часов, из них лекции – 6 часов, практические занятия – 6 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

3 курс, 5 сессия - лекции 2 часа.

3 курс, 6 сессия - лекции 4 часа, практические занятия – 6 часов.

Самостоятельная работа студента – 90 часов.

Трудоемкость – 3 з.е.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

- специальность 6-05-0311-02 «Экономика и управление», дистанционная форма получения образования:

общее количество учебных часов – 102.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

4 сессия – самостоятельная работа студента – 102 часа.

Трудоемкость – 3 з.е.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Цикличность и кризисы в развитии экономики и организаций

Цикличность как одна из закономерностей социально-экономического развития и системный подход к ее изучению. Фазы экономического (делового) цикла.

Понятие, классификация и характеристика кризисов. Сущность, причины и последствия экономических кризисов. Объективные и субъективные, внешние и внутренние, общие и особенные причины кризисов. Кризисы в развитой рыночной и в переходной экономике.

Основные причины кризисов в белорусских организациях, в том числе материалоемкость и энергоемкость продукции, износ основных средств, технические и технологические проблемы, недостатки в управлении.

Организация как система и стадии ее жизненного цикла. Виды кризисов на различных стадиях развития организации. Причины кризисов в организации и их возможные последствия.

Тема 2. Банкротство как проявление кризиса в организации и общественный институт

Понятие, сущность и функции банкротства. Соотношение понятий неплатежеспособности, несостоятельности и банкротства.

Банкротство как проявление общего кризиса в организации и результат взаимодействия различных негативных факторов внешней и внутренней среды. Основные причины и стадии наступления банкротства.

Эволюция взаимоотношений должника и кредиторов, возникновение и развитие банкротства как общественного института. Особенности института банкротства на различных стадиях развития и его современное состояние.

Конфликт интересов при банкротстве: противоречия интересов должника и кредиторов; положительные и отрицательные последствия выбора санации или ликвидации для собственников организации, ее работников, поставщиков, потребителей, населения региона, государства и общества в целом.

Тема 3. Государственное антикризисное регулирование

Государственное антициклическое и антикризисное регулирование. Денежно-кредитная и бюджетно-налоговая политика как рычаги воздействия государства на уровень экономической активности.

Система антикризисного регулирования в Республике Беларусь. Нормативно-правовое регулирование антикризисного управления. Законодательство об урегулировании неплатежеспособности Республики Беларусь. Особенности государственного регулирования финансового оздоровления и санации организаций.

Основные элементы национальной системы банкротства: специализированный государственный орган по санации и банкротству, судебная система, временные (антикризисные) управляющие.

Тема 4. Диагностика кризиса в организации

Источники и особенности информации, используемой для диагностики кризиса в организации. Количественная и качественная информация, данные бухгалтерского учета и отчетности, организационно-распорядительные и другие документы.

Расчет интегральных показателей финансовой устойчивости с использованием методик скорингового моделирования, многомерного рейтингового анализа, мультипликативного дискриминантного анализа.

Система формализованных и неформализованных критериев для оценки вероятности кризиса и банкротства организации.

Официальная методика анализа и оценки риска банкротства в Республике Беларусь. Показатели и критерии риска банкротства.

Достоинства и недостатки различных подходов к диагностике вероятности кризиса и банкротства организации.

Финансово-экономический анализ кризисной организации. Анализ и оценка финансового состояния, имущественного положения и деловой активности организации. Интерпретация результатов анализа.

Определение наличия или отсутствия признаков криминального банкротства

Тема 5. Содержание и технология антикризисного управления организацией

Понятие, проблематика и особенности антикризисного управления организацией. Предмет антикризисного управления, проблемы предвидения опасности, анализа симптомов, принятия мер по смягчению протекания и снижению отрицательных последствий кризиса, использованию кризиса для перехода на новый уровень развития.

Процессы управления в кризисной ситуации. Технология разработки антикризисных управленческих решений. Критерии, позволяющие принять решение об экономическом оздоровлении организации в противовес ее ликвидации.

Контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления. Методы контроля. Выявление сделок, приводящих к созданию или увеличению неплатежеспособности, банкротству организаций.

Понятие, основные факторы и подходы к оценке эффективности антикризисного управления.

Тема 6. Оперативные и стратегические аспекты антикризисного управления

Соотношение оперативных и стратегических элементов антикризисного управления.

Содержание и основные подходы оперативного антикризисного управления. Методы увеличения доходов и объемов поступления денежных средств, ускорения оборачиваемости оборотных средств, реструктуризации кредиторской задолженности, снижения величины и оптимизации структуры затрат, совершенствования управления денежными средствами, уменьшения величины обязательных платежей. Продажа предприятия должника единым имущественным комплексом и присоединение к другой организации.

Разработка антикризисной стратегии развития. Необходимые условия выработки и реализации антикризисной стратегии. Реструктуризация организации и бизнеса, развитие рынков сбыта продукции, развитие продукта, использование ранее не применявшихся видов ресурсов как направления антикризисной стратегии организации.

Тема 7. Человеческий фактор в антикризисном управлении

Разрешение конфликтных ситуаций в антикризисном управлении на основе использования организационно-структурных, административных и межличностных методов управления конфликтами.

Особенности современных работников и методов управления персоналом. Методы преодоления сопротивления сотрудников изменениям при реализации антикризисных программ.

Проблемы сокращения персонала в кризисной организации. Организационные и экономические последствия увольнений. Характеристики эффективной антикризисной кадровой политики.

Антикризисный менеджер, его команда, роли и модели действий. Требования к членам антикризисной команды и критерии их отбора. Основные ошибки в деятельности антикризисного менеджера, связанные с разработкой и реализацией антикризисной программы.

Тема 8. Маркетинг, инновации и инвестиции в антикризисном управлении

Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Маркетинговые стратегии расширения рынка и продвижения на новые рынки, удержания позиций на рынках, отстаивания рыночной ниши и защиты от конкурентов в антикризисном управлении. Особенности позиционирования кризисной организации. Способы создания и поддержания ключевых компетенций. Использование маркетинговых средств и факторы, определяющие их выбор. Управление маркетинговыми расходами в условиях кризиса.

Инновационный потенциал организации. Взаимосвязь антикризисного управления, инноваций и изменений. Модели управления организационными изменениями Л. Грейнера, Ф. Ж. Гуияра и Дж. Н. Келли. Инновационные проекты и критерии их отбора.

Возможности и источники финансирования организации в условиях кризиса. Оценка инвестиционной привлекательности кризисной организации.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО) для специальности 6-05-0412-01 «Менеджмент»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
4 сессия							
Тема 1.	Цикличность и кризисы в развитии экономики и организаций	1				[1, 2, 3, 4]	Тесты
Тема 2.	Банкротство как проявление кризиса в организации и общественный институт	1,5		1		[1, 3, 19]	Экспресс-опрос, тесты
Тема 3.	Государственное антикризисное регулирование	1,5		1		[1, 2, 3, 19]	Тесты, контрольная работа
Итого 4 сессия		4		2			
5 сессия							
Тема 4.	Диагностика кризиса в организации	1		2		[1, 2, 3, 14, 18, 20]	Деловая игра
Тема 5.	Содержание и технология антикризисного управления организацией	0,5		1		[1, 2, 3, 8, 9, 16]	Экспресс-опрос, тесты
Тема 6.	Оперативные и стратегические аспекты антикризисного управления	0,5		1		[1, 2, 3, 11, 15, 16]	Экспресс-опрос, тесты
Тема 7.	Человеческий фактор в антикризисном управлении					[1, 2, 3, 5, 6, 12]	Тесты
Тема 8.	Маркетинг, инновации и инвестиции в антикризисном управлении					[1, 2, 3, 6, 7, 8, 9, 15, 16, 17]	Тесты
Итого 5 сессия		2		4			
Всего часов		6		6			Экзамен

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
 Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО) для специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
5 сессия							
Тема 1.	Цикличность и кризисы в развитии экономики и организаций	1				[1, 2, 3, 4]	Тесты
Тема 2.	Банкротство как проявление кризиса в организации и общественный институт	1				[1, 3, 19]	Тесты
Итого 5 сессия		2					
6 сессия							
Тема 3.	Государственное антикризисное регулирование	1	1			[1, 2, 3, 19]	Экспресс-опрос, тесты
Тема 4.	Диагностика кризиса в организации	1	1			[1, 2, 3, 14, 18, 20]	Деловая игра
Тема 5.	Содержание и технология антикризисного управления организацией	0,5	1			[1, 2, 3, 8, 9, 16]	Экспресс-опрос, тесты
Тема 6.	Оперативные и стратегические аспекты антикризисного управления	0,5	1			[1, 2, 3, 11, 15, 16]	Экспресс-опрос, тесты
Тема 7.	Человеческий фактор в антикризисном управлении	0,5				[1, 2, 3, 5, 6, 12]	Тесты
Тема 8.	Маркетинг, инновации и инвестиции в антикризисном управлении	0,5				[1, 2, 3, 6, 7, 8, 9, 15, 16, 17]	Тесты
Итого 6 сессия		4	4				
Всего часов		6	4				Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
 Заочная форма получения высшего образования для специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
7 сессия							
Тема 1.	Цикличность и кризисы в развитии экономики и организаций	1				[1, 2, 3, 4]	Тесты
Тема 2.	Банкротство как проявление кризиса в организации и общественный институт	1				[1, 3, 19]	Тесты
Итого 7 сессия		2					
8 сессия							
Тема 3.	Государственное антикризисное регулирование	1	2			[1, 2, 3, 19]	Экспресс-опрос, тесты
Тема 4.	Диагностика кризиса в организации	1	2			[1, 2, 3, 14, 18, 20]	Деловая игра
Тема 5.	Содержание и технология антикризисного управления организацией	0,5	1			[1, 2, 3, 8, 9, 16]	Экспресс-опрос, тесты
Тема 6.	Оперативные и стратегические аспекты антикризисного управления	0,5	1			[1, 2, 3, 11, 15, 16]	Экспресс-опрос, тесты
Тема 7.	Человеческий фактор в антикризисном управлении	0,5				[1, 2, 3, 5, 6, 12]	Тесты
Тема 8.	Маркетинг, инновации и инвестиции в антикризисном управлении	0,5				[1, 2, 3, 6, 7, 8, 9, 15, 16, 17]	Тесты
Итого 8 сессия		4	6				
Всего часов		6	6				Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
 Заочная форма получения высшего образования (на базе ВО) для специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
5 сессия							
Тема 1.	Цикличность и кризисы в развитии экономики и организаций	1				[1, 2, 3, 4]	Тесты
Тема 2.	Банкротство как проявление кризиса в организации и общественный институт	1				[1, 3, 19]	Тесты
Итого 5 сессия		2					
6 сессия							
Тема 3.	Государственное антикризисное регулирование	1	1			[1, 2, 3, 19]	Экспресс-опрос, тесты
Тема 4.	Диагностика кризиса в организации	1	2			[1, 2, 3, 14, 18, 20]	Деловая игра
Тема 5.	Содержание и технология антикризисного управления организацией	0,5	1			[1, 2, 3, 8, 9, 16]	Экспресс-опрос, тесты
Тема 6.	Оперативные и стратегические аспекты антикризисного управления	0,5	1			[1, 2, 3, 11, 15, 16]	Экспресс-опрос, тесты
Тема 7.	Человеческий фактор в антикризисном управлении	0,5				[1, 2, 3, 5, 6, 12]	Тесты
Тема 8.	Маркетинг, инновации и инвестиции в антикризисном управлении	0,5				[1, 2, 3, 6, 7, 8, 9, 15, 16, 17]	Тесты
Итого 6 сессия		4	6				
Всего часов		6	6				Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
 Дистанционная форма получения высшего образования (на базе ВО) для специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество часов самостоятельной работы	Литература	Форма контроля знаний
1	2	3	4	5
4 сессия				
Тема 1.	Цикличность и кризисы в развитии экономики и организаций	12	[1, 2, 3, 4]	
Тема 2.	Банкротство как проявление кризиса в организации и общественный институт	14	[1, 3, 19]	Тесты
Тема 3.	Государственное антикризисное регулирование	14	[1, 2, 3, 19]	
Тема 4.	Диагностика кризиса в организации	16	[1, 2, 3, 14, 18, 20]	Деловая игра
Тема 5.	Содержание и технология антикризисного управления организацией	12	[1, 2, 3, 8, 9, 16]	Тесты
Тема 6.	Оперативные и стратегические аспекты антикризисного управления	12	[1, 2, 3, 11, 15, 16]	Контрольная работа
Тема 7.	Человеческий фактор в антикризисном управлении	10	[1, 2, 3, 5, 6, 12]	
Тема 8.	Маркетинг, инновации и инвестиции в антикризисном управлении	12	[1, 2, 3, 6, 7, 8, 9, 15, 16, 17]	Тесты
Итого 4 сессия		102		
Всего часов		102		Зачет

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная:

- 1 Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов : по направлению "Менеджмент" / Э. М. Коротков. – М. : Юрайт, 2020. – 405, [1] с.
- 2 Орехов, В. И. Антикризисное управление : учебное пособие / В.И. Орехов, Т.Р. Орехова, К.В. Балдин. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2024. – 541 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI 10.12737/1085324. - ISBN 978-5-16-018757-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2051467> (дата обращения: 26.11.2024). – Режим доступа: по подписке.
- 3 Смольский, А.П. Антикризисное управление : [учебное пособие] / А. П. Смольский. – Минск : Мисанта, 2017. – 351 с.

Дополнительная:

- 4 Адизес, И. Управление жизненным циклом корпорации: пер. с англ. / И. Адизес. – СПб.: Питер, 2012. – 383 с.
- 5 Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под ред. И. К. Ларионова. - 5-е изд. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 380 с. - ISBN 978-5-394-05369-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2082450> (дата обращения: 26.11.2024). – Режим доступа: по подписке.
- 6 Антикризисное управление: теория и практика. : учебник / А. Н. Ряховская, С. Е. Кован, Н. Г. Акулова [и др.] ; под ред. А. Н. Ряховской, С. Е. Кована. – М. : КноРус, 2022. – 378 с. – ISBN 978-5-406-09454-9. – URL: <https://book.ru/book/943813> (дата обращения: 26.11.2024). – Текст : электронный.
- 7 Антикризисное управление в условиях глобальных трансформационных процессов : монография / ; под ред. О. А. Львовой, коллектив авторов. – М. : Русайнс, 2024. – 400 с. – ISBN 978-5-466-08313-2. – URL: <https://book.ru/book/956545> (дата обращения: 26.11.2024). – Текст : электронный.
- 8 Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса : монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. – М. : ИНФРА-М, 2024. – 169 с. – (Научная мысль). – DOI 10.12737/13445. - ISBN 978-5-16-011137-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2052386> (дата обращения: 26.11.2024). – Режим доступа: по подписке.
- 9 Волков, Л. В. Развитие антикризисного управления в условиях глобальной трансформации : монография / Л. В. Волков. – М. : КноРус, 2021. – 207 с. – ISBN 978-5-406-09034-3. – URL: <https://book.ru/book/941853> (дата обращения: 26.11.2024). – Текст : электронный.
- 10 Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. – 5-е изд. – М. : Дашков и К°, 2022. – 214 с. : ил., табл. –

(Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710024> (дата обращения: 26.11.2024). – ISBN 978-5-394-04885-2. – Текст : электронный.

11 Грант, Р. Современный стратегический анализ / Р. Грант ; [перевел с англ. Д. Строганов]. – 11-е изд. – СПб. [и др.] : Питер, 2024. – 719 с.

12 Демчук, О. Н. Антикризисное управление : учебное пособие / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. – 4-е изд., стер. – М. : ФЛИНТА, 2022. – 251 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542> (дата обращения: 26.11.2024). – ISBN 978-5-9765-0224-6. – Текст : электронный.

13 Ивасенко, А. Г. Антикризисное управление : учебное пособие / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин. – М. : КноРус, 2023. – 477 с. – ISBN 978-5-406-10689-1. – URL: <https://book.ru/book/946266> (дата обращения: 26.11.2024). – Текст : электронный.

14 Методы и модели обнаружения кризисных ситуаций в экономике на ранних стадиях : монография / [В.А. Иванюк и др.] ; под науч. ред. Н.М. Абдикеева, Н.В. Гриневой ; ФГБОУВО "Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации". – М. : Прометей, 2019. – 300 с.

15 Портных, В. В. Стратегия бизнеса : учебно-практическое пособие / В. В. Портных. – 6-е изд. – М. : Дашков и К, 2023. – 274 с. – ISBN 978-5-394-05384-9. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084466> (дата обращения: 26.11.2024). – Режим доступа: по подписке.

16 Смольский, А. П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления : учебное пособие / А. П. Смольский. – Минск : Мисанта, 2021. – 443, [2] с.

17 Финансы и финансовый менеджмент : учебник для студентов учреждений высшего образования по специальности "Менеджмент". В 3 ч. Ч. 3. Финансовый менеджмент. Управление капиталом и стратегические финансовые решения / [М.Л. Зеленкевич и др.] ; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т, Ин-т бизнеса БГУ. – Минск : Институт бизнеса БГУ, 2020. – 158, [1] с.

18 Финансовая диагностика и оценка публичных компаний : учебное пособие / [Н.Р. Абрамишвили и др.] ; под ред. Н.С. Вороновой, Н.А. Львовой. – М. : Проспект, 2022. – 192 с.

Нормативные правовые акты:

19 Об урегулировании неплатежеспособности: Закон Респ. Беларусь от 13 дек. 2022 г. № 227-З // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

20 Об оценке степени риска наступления банкротства: пост. Министерства финансов и Министерства экономики Республики Беларусь от 7 авг. 2023 г. № 16/46 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Цикличность как закономерность социально-экономического развития
2. Системный подход к изучению цикличности и кризисов
3. Понятие и классификация кризисов
4. Кризисы в переходной экономике
5. Организация как система и концепция жизненного цикла организации
6. Виды, причины и последствия кризисов на разных стадиях жизненного цикла организации
7. Кризисы, не связанные с цикличностью развития организации, и их причины
8. Понятие, сущность и функции банкротства
9. Соотношение понятий банкротства, несостоятельности, неплатежеспособности и убыточности
10. Виды, причины и стадии наступления банкротства
11. Конфликты интересов при банкротстве
12. Общие черты и особенности государственного антикризисного регулирования в странах с развитой и переходной экономикой
13. Основные элементы системы финансового оздоровления субъектов хозяйствования
14. Меры по финансовому оздоровлению при несостоятельности должника
15. Общая характеристика системы государственного регулирования несостоятельности и банкротства в Республике Беларусь
16. Процедуры несостоятельности и банкротства в соответствии с законодательством Республики Беларусь и их общая характеристика
17. Основания для подачи заявления должника и кредитора о несостоятельности или банкротстве должника
18. Временные и антикризисные управляющие, их роль и задачи в процедурах несостоятельности и банкротства
19. Внесудебное финансовое оздоровление должника
20. Источники и особенности информации, используемой для диагностики кризиса и банкротства
21. Диагностика кризиса с помощью интегральных показателей финансовой устойчивости
22. Диагностика кризиса с помощью системы формализованных и неформализованных критериев
23. Официальная методика оценки риска банкротства в Республике Беларусь
24. Основные задачи, принципы, виды, способы и направления финансово-экономического анализа организации
25. Анализ и оценка финансового состояния организации
26. Анализ и оценка имущественного положения организации
27. Анализ и оценка деловой активности организации
28. Общие подходы к выявлению признаков криминального банкротства
29. Понятие, проблематика и особенности антикризисного управления организацией
30. Технология разработки антикризисных управленческих решений в организации
31. Контроль в кризисных ситуациях
32. Соотношение оперативных и стратегических аспектов антикризисного управления организацией
33. Содержание оперативного антикризисного управления организацией
34. Подходы к разработке и содержание антикризисной стратегии развития организации
35. Реструктуризация организации и бизнеса как элемент стратегического антикризисного управления
36. Антикризисное управление персоналом организации
37. Антикризисный менеджер, его команда, роли и модели действий
38. Эффективность антикризисного управления: понятие, основные факторы и подходы к ее оценке

Перечень вопросов для проведения зачета

1. Цикличность и кризисы в социально-экономическом развитии
2. Понятие и виды кризисов
3. Кризисы в переходной экономике
4. Кризисы, связанные с цикличностью развития организации, и их причины
5. Кризисы, не связанные с цикличностью развития организации, и их причины
6. Понятие, сущность и функции банкротства
7. Неплатежеспособность как признак несостоятельности, банкротства
8. Виды и причины банкротства
9. Конфликты интересов при банкротстве
10. Понятие и содержание государственного антикризисного регулирования
11. Понятие и содержание финансового оздоровления субъектов хозяйствования
12. Основные элементы системы урегулирования неплатежеспособности в Республике Беларусь
13. Процедуры несостоятельности и банкротства в соответствии с законодательством Республики Беларусь
14. Временные и антикризисные управляющие, их роль и задачи
15. Внесудебное и судебное финансовое оздоровление должника
16. Источники и особенности информации, используемой для диагностики кризиса и банкротства
17. Общая характеристика подходов, используемых для диагностики кризиса
18. Методика оценки риска банкротства в Республике Беларусь
19. Содержание анализа и оценки финансового состояния организации
20. Содержание анализа и оценки имущественного положения организации
21. Содержание анализа и оценки деловой активности организации
22. Общие подходы к выявлению признаков криминального банкротства
23. Понятие, проблематика и особенности антикризисного управления организацией
24. Технология разработки антикризисных управленческих решений в организации
25. Содержание оперативного антикризисного управления организацией
26. Содержание антикризисной стратегии развития организации
27. Антикризисный менеджер, его команда, роли и модели действий
28. Эффективность антикризисного управления

Организация самостоятельной работы студентов

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу студентов дневной формы получения образования отводится 52 часа для специальности 6-05-0412-01 «Менеджмент» и 50 часов для специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление», заочной формы получения образования (на базе ССО) – 96 часов для специальности 6-05-0412-01 «Менеджмент» и 92 часа для специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление», заочной формы получения образования – 90 часов, дистанционной формы получения образования (на базе ВО) – 102 часа.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используют следующие формы самостоятельной работы:

- самостоятельный подбор и изучение экономической литературы, а также нормативной правовой базы в разрезе тем учебной дисциплины;
- работа с лекционным материалом, предусматривающая проработку конспекта лекций и учебной литературы с учетом сформулированных заданий;
- проработка тем (вопросов), вынесенных на самостоятельное изучение при подготовке к практическим (семинарским) занятиям;
- подготовка тезисов сообщений к выступлению на конференции, подготовка рефератов, докладов в разрезе тем учебных занятий;
- подготовка к текущей и промежуточной аттестации.

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущей и промежуточной аттестаций.

Мероприятия текущей аттестации проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- тест;
- контрольная работа;
- опрос;
- экспресс-опрос на аудиторных занятиях;
- творческая работа (подготовка доклада);
- деловая игра.

Текущая аттестация по учебной дисциплине проводится для:

- дневной формы получения образования - 8 раз в семестр;
- заочной (на базе ВО и ССО), заочной формы получения образования - 5 раз в семестр;
- дистанционной формы получения образования – 5 раз в семестр.

Результаты текущей аттестации за семестр, полученные в ходе проведения мероприятий текущей аттестации, оцениваются отметкой в баллах по десятибалльной шкале и отражаются в ведомости текущей аттестации по учебной дисциплине.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета (для специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление»), экзамена (для специальности 6-05-0412-01 «Менеджмент»).

Методика формирования отметки по учебной дисциплине

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название учебной дисциплины, которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Экономика организации	Экономики промышленных предприятий	Замечаний и предложений нет 	

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
(Регистрационный № _____ от _____)
на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры организации и управления (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой,
д-р.эк.н., профессор

_____ Н.П. Беляцкий

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета,
к.эк.н., доцент

_____ Е.В. Петриченко