Резервы повышения эффективности сельскохозяйственных организаций

АНАТОЛИЙ ТАКУН,
к.э.н., доцент Института системных исследований в АПК НАН Беларуси

НАТАЛЬЯ УРУПИНА,
научный сотрудник Института системных исследований в АПК НАН Беларуси

Улучшение финансового состояния сельскохозяйственных организаций, решение проблем финансово-экономического оздоровления – одни из приоритетных целей функционирования агропромышленного комплекса республики. Повышению эффективности работы внутрихозяйственных резервов в значительной мере может содействовать проведение глубокого экономического анализа работы организаций, изучение и внедрение передового опыта хозяйств-лидеров.

В мировой практике такой подход получил название бенчмаркинг (англ. Benchmarking) – процесс определения, понимания и адаптации имеющихся примеров эффективного функционирования компании с целью улучшения собственной работы. Бенчмаркинг выступает как мощный инструмент, с помощью которого организация может проводить сравнительный анализ продуктов, оборудования, персонала и процессов.

Продемонстрируем процесс проведения подобного анализа на примере одного из реальных сельскохозяйственных предприятий Минской области, которое определим как «базовое». В качестве данных «хозяйства-лидера» будут выступать усредненные показатели передовых хозяйств Минской области, находящихся в сходных условиях хозяйствования с «базовым» предприятием (таблица 1). Анализ будет проводиться на основе данных годовой отчетности формы № 7-АПК «Реализация продукции», № 9-АПК «Производство и себестоимость продукции растениеводства», № 13-АПК «Производство и себестоимость продукции животноводства».

Как видно из таблицы 1, показатели базового предприятия значительно отстают от хозяйства-лидера, в особенности это касается урожайности сельскохозяйственных культур и рентабельности реализации сельскохозяйственной продукции.

ТАБЛИЦА 1. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ БАЗОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ И ХОЗЯЙСТВА-ЛИДЕРА ЗА 2013 ГОД

Показатели	Единица измерения	Базовое предприятие	Хозяйство-лидер	Базовое предприятие в % к хозяйству-лидеру
Урожайность				
- зерновые и зернобобовые	ц/га	26,9	51,0	52,7
- картофель	ц/га	196,4	376,8	52,1
- рапс	ц/га	16,0	18,3	87,4
Среднегодовой удой молока на одну корову	кг	4 619	5 847,6	78,9
Среднесуточный прирост КРС на откорме	г	512,0	718,0	71,3
Рентабельность реализации сельскохозяйственной продукции	%	-2,6	21,3	-23,9 п.п.

В статье рассмотрен механизм повышения эффективности сельскохозяйственных организаций на основе применения бенчмаркинга. Представлена методика факторного анализа эффективности производства и реализации продукции. Приведен порядок расчета резервов увеличения выручки и прибыли сельскохозяйственных предприятий на конкретных примерах. Обоснованы мероприятия по повышению эффективности производства молока и снижению его себестоимости.

The article describes a mechanism for increasing the efficiency of agricultural organizations on basis of application benchmarking. Presented the technique of factor analysis of the effectiveness of production and sales. Presented the order of calculation of reserves to increase revenues and profits of agricultural enterprises with specific examples. Substantiated measures to improve the efficiency of milk production and reduce its cost. □□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□.
□□□□□□□□□□.
□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□□□
□□□□□□□□□□□□. □□□□□□□□□□□□.

БДЭУ Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.
БГЭУ Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.
BSEU Belarus State Economic University. Library.
http://www.bseu.by elib@bseu.by