ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях субъекты хозяйствования действуют в условиях неопределенности. Однако, несмотря на это каждая организация должна иметь обоснованные сценарии своего развития, которые представляют собой совокупность взаимосвязанных бюджетов. В этой связи современные специалисты в области бухгалтерского учета, анализа и аудита обязаны иметь соответствующие знания, умения и навыки по составлению бюджетов, пользоваться ими, выявлять и своевременно реагировать на отклонения фактических показателей от запланированных. Однако просто овладеть необходимыми знаниями, умениями и навыками в области бюджетирования современному специалисту недостаточно. Он должен знать, каким образом формируются запланированные в бюджетах показатели в системе бухгалтерского учета, уметь проанализировать и проконтролировать исполнение бюджетов, чтобы затем сформировать новые бюджеты на следующие отчетные периоды, по возможности нивелируя фактор неопределенности. Для этого необходимо изучить современную систему контроллинга.

Концепция контроллинга является одним из важнейших направлений в развитии теории и практики управления и совершенствования планирования, учета, контроля и анализа финансово-хозяйственной деятельности организации, реализация которой позволяет координировать управленческие воздействия в организации, а также в нужные сроки и качественно предоставлять необходимую информацию на различные уровни управления.

**Целью** преподавания учебной дисциплины «Бюджетирование и контроллинг» является изучение теоретических основ и приобретение практических навыков бюджетирования и контроллинга в целях принятия обоснованных управленческих решений в условиях неопределенности.

В представленном ЭУМК по учебной дисциплине «Бюджетирование и контроллинг» раскрыты теоретические основы бюджетирования контроллинга, методы контроля и анализа доходов и расходов по текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации; методы внутреннего контроля результатов деятельности организации по уровням управления; критерии принятия управленческих решений в условиях неопределенности.

ЭУМК содержит учебную программу, краткий конспект лекций, задания для практических занятий, тематику и планы семинарских (практических) занятий, методические материалы для контроля знаний студентов (вопросы к экзамену), тематику рефератов, другие справочные и информационные материалы.

Назначение данного ЭУМК помочь студентам овладеть практическими навыками использования плановой и учетной информации о доходах и расходах организации для проведения анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности и их прогнозирования; осуществления контрольных процедур за расходами и доходами с целью оперативного управления финансовыми результатами деятельности организации.

ЭУМК по учебной дисциплине «Бюджетирование и контроллинг» адресовано студентам высших учебных заведений специальности 6-05-0411-01 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» и учащимся средних специальных учебных заведений.