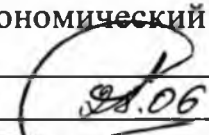


Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

 А.В.Егоров

28.06 2024

Регистрационный № УД 588-24 /уч.

ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
7-06-0412-03 «Логистика»

2024

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта ОСВО 7-06-0412-03-2023 и учебных планов по специальности 7-06-0412-03 «Логистика».

СОСТАВИТЕЛЬ

О.В.Верниковская, доцент кафедры логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

В.Е.Бутеня, доцент кафедры промышленного маркетинга и коммуникаций учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Т.П.Водопьянова, доцент кафедры менеджмента, технологий бизнеса и устойчивого развития учреждения образования «Белорусский государственный технологический университет», кандидат экономических наук, доцент

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 9 от 07.03.2024);

Методической комиссией по специальностям «Маркетинг», «Логистика», «Рекламная деятельность» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 5 от 12 03 2024);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 8 от 27 06 2024).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Логистика снабжения является составной частью такой науки, как логистика, изучающей движение материальных, финансовых, информационных потоков в пространстве и во времени от их первичного источника до конечного потребителя. Логистика снабжения – это управление материальными потоками в процессе обеспечения предприятия материальными ресурсами, организующее вход материального потока в логистическую систему. Управление материальными потоками на современном этапе развития экономики Республики Беларусь приобрело некоторые специфические черты, расширило рамки взаимодействия, что объясняет необходимость изучения логистики снабжения как самостоятельной дисциплины.

Целью изучения учебной дисциплины «Логистика снабжения» является формирование у обучающихся углубленного высшего образования целостного и всестороннего представления о концепции и методологии снабжения на основе системного подхода с позиций их оптимальности и наибольшей эффективности, обучение и развитие практических навыков проведения логистических операций в области материально-технического снабжения.

Задачи учебной дисциплины: научить обучающихся основам организации закупок материально-технических ресурсов, выбору рациональных решений при материально-техническом обеспечении предприятий, управлению закупочными процессами, определению показателей эффективности закупочной деятельности, навыкам анализа, прогнозирования, планирования, реализации и контроля основных управленческих решений на основе принципов логистики.

В результате изучения учебной дисциплины «Логистика снабжения» формируются **специализированная компетенция (СК-4):**

применять управленческие решения в области снабжения и оценивать их эффективность.

В ходе изучения учебной дисциплины обучающийся должен *знать:*

основную терминологию логистики снабжения; современные интегрированные логистические концепции и системы; место логистики снабжения в общей системе предпринимательства; экономические и организационные предпосылки развития логистики снабжения; сущность и содержание хозяйственных связей в снабжении; функции и принципы организации службы снабжения на различных предприятиях; формирование соответствующей системы планирования и прогнозирования закупок; нормирование и управление запасами, создаваемыми в логистике снабжения; основы документооборота в логистике снабжения; механизм государственных закупок;

уметь:

решать задачи ранжирования материальных ресурсов и выбора каналов закупки и поставщиков; выбирать формы и методы снабжения; принимать

управленческие решения в области снабжения и оценивать его эффективность; вести переговоры с поставщиками; осуществлять контроль входящих материальных потоков; выявлять и устранять «узкие места» в снабженческой деятельности; грамотно оформлять необходимые сопроводительные и иные документы;

владеть:

навыками расчета общего объема входящего материального потока; разработки планов материально-технического снабжения; нормирования расхода материальных ресурсов и вопросами ресурсосбережения в логистике снабжения; применения общенаучных и специальных методов и инструментов исследования рынков закупок, планирования и прогнозирования потребности в материальных ресурсах; оценки рейтинга поставщика и выбора лучшего поставщика; расчета оптимальных объемов и размеров партий закупок; оформления хозяйственных связей в логистике снабжения, видов договоров; оценки эффективности снабженческой деятельности организаций.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине обучающийся по программе углубленного высшего образования должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста с углубленным высшим образованием: учебная дисциплина «Логистика снабжения» относится к модулю «Функциональный комплекс логистики» компонента учреждения образования.

Содержание учебной дисциплины «Логистика снабжения» обеспечивает взаимосвязь с такими учебными дисциплинами, как «Управление проектами в логистике», «Количественные методы анализа в бизнесе», «Моделирование цепей поставок».

Форма получения образования – дневная, заочная.

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины «Логистика снабжения» в рамках дневной формы обучения в 1 семестре отводится:

общее количество учебных часов – 198, аудиторных – 56 часов, из них лекции – 24 часа, семинарские занятия – 32 часа; самостоятельная работа обучающегося по программе углубленного высшего образования – 142 часа.

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины «Логистика снабжения» в рамках заочной формы обучения отводится:

общее количество учебных часов – 198, аудиторных – 16 часов, из них лекции – 10 часов, практические занятия – 6 часов.

Распределение аудиторного времени по семестрам:

установочная сессия – лекции – 4 часа; практические занятия – 2 часа.

1 семестр – лекции – 6 часов; практические занятия – 4 часа.

Самостоятельная работа обучающегося – 182 часа.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 6 зачетных единицы.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Логистика снабжения в структуре хозяйственных связей

Логистика снабжения как одна из основных логистических подсистем. Логистика снабжения как система управления материальными потоками в процессе обеспечения предприятия материальными ресурсами.

Необходимость организации на предприятии службы, осуществляющей закупки, доставку и временное хранение сырья, полуфабрикатов и других материальных ресурсов.

Основные термины и определения в логистике снабжения. Различие в терминах «закупка», «снабжение», «приобретение», «обеспечение», «покупка».

Понятие «экономический поток». Материальные потоки в функциональном цикле логистики снабжения. Особенности управления финансовыми и информационными потоками в логистике снабжения.

Логистика снабжения как теоретическая область, хозяйственная практика, экономическая логистика, функциональная логистика.

Основные цели логистики снабжения. Задачи и функции логистики снабжения.

Тема 2. Логистические хозяйственные связи, их особенности и структура

Логистика снабжения и закупочная логистика: общее и различия. Разнообразие терминологии снабженческой деятельности. Многообразие форм сделок (аренда, лизинг, бартер, толлинг). Общее и различия аренды и лизинга. Экономическая сущность форм сделок. Правовые аспекты форм сделок. Разнообразие материально-технических ресурсов – сфера закупок системы снабжения.

Причины классификации материальных ресурсов в логистике снабжения. Классификация потребляемых материально-технических ресурсов. Классификационные системы сырья, материалов, готовой продукции, отходов. Понятие материальные ресурсы. Объекты и субъекты логистики снабжения. Юридические типы субъектов по отношению к объекту логистических хозяйственных связей. Логистические хозяйственные связи в виде системы поставок.

Тема 3. Информационно-коммуникационное обеспечение логистики снабжения

Роль информации в логистике снабжения. Понятие информационного потока и его единицы измерения. Направленность информационных потоков. Уровни управления информационными потоками в логистике снабжения. Информационные потоки во взаимоотношениях между подразделениями предприятия с отделом закупок. Документооборот в логистике снабжения.

Источники получения информации. Обычные источники информации. Информация о рынках. Действующие рынки, рынки имеющихся поставщиков, рынки конкурентов, новые рынки. Информация о материальных ресурсах. Печатные издания. Специализированные отраслевые журналы, торговые журналы, директории, каталоги источников снабжения, статистическая отчетность. Прайс-листы поставщиков, заводов-изготовителей, посредников. Источники информации о поставщиках.

Торговые представительства и их функции в информационном обеспечении логистике снабжения. Электронная торговля в логистике снабжения.

Современные технологии закупок. Технические средства повышения производительности закупок. Компьютерные технологии при осуществлении закупок и снабжения. Области применения штрих-кода при совершении закупок. Значение электронного обмена данными для стратегии компании.

Тема 4. Логистический менеджмент в снабжении

Принципы логистического менеджмента в снабжении. Содержание логистического менеджмента в снабжении. Области взаимодействия логистики снабжения с другими сферами менеджмента предприятия. Снабжение в стратегии и миссии предприятия.

Организация снабженческой деятельности на предприятиях. Служба снабжения как составная часть аппарата управления предприятием. Цели управления снабжением. Задачи и функции службы снабжения предприятия. Полномочия специалистов службы снабжения при принятии решений о закупках.

Факторы, определяющие организационную структуру службы закупок. Влияние факторов макро- и микросреды на принятие логистических решений в снабжении.

Типы организационной структуры службы закупок. Особенности организации закупок на небольших предприятиях. Особенности организации закупок на крупных предприятиях. Отделы комплектации. Сырьевые отделы. Отделы оборудования. Специализированные управления закупок. Три формы организации закупок. Типы организационного построения службы закупок. Выбор оптимальной структуры службы закупок.

Факторы, влияющие на функции отдела закупок. Централизованное и децентрализованное построение службы закупок. Их преимущества и недостатки. Другие варианты организационных структур службы снабжения предприятия. Квалификационная характеристика специалиста по снабжению.

Тема 5. Планирование закупок в снабжении

Этапы закупок в снабжении. Логистический цикл заказа. Определение потребности. Заявка на закупку. Управление потоком срочных заказов. Управление потоком малых заказов.

Описание потребности с точным определением нужных характеристик и количества товаров или услуг. Процедура обработки заявок. Общие и открытые заказы.

Определение и анализ возможных источников снабжения.

Определение цены и условий.

Подготовка и размещение заказа на закупку. Форма заказов на покупку. Типичные общие условия, включаемые в заказ на закупку. Обработка заказа на закупку.

Контроль выполнения заказа и/или экспедирование.

Получение и проверка товаров.

Обработка счета и оплата.

Учет.

Основные методы закупок. Преимущества и недостатки методов закупок. Закупка одной партией (оптовые закупки). Регулярные закупки мелкими партиями. Ежедневные (ежемесячные) закупки по котиловочным ведомостям. Закупки по мере необходимости. Закупка с немедленной сдачей.

Тема 6. Управление запасами в логистике снабжения

Основы управления запасами в логистике снабжения. Понятие запаса в логистике снабжения. Классификация запасов. Методика расчета различных видов запасов.

Основные модели управления запасами в логистике снабжения. Оптимальный размер заказа. Формула Уилсона и ее разновидности. Методика ABC и XYZ анализа. Практическое применение правила «80-20». Критерии ранжирования материальных запасов. Алгоритм расчета ABC и XYZ анализа. Графическое решение задачи ABC и XYZ анализа. Анализ матрицы ABC-XYZ. Рекомендации по планированию материальных запасов.

Тема 7. Планирование и прогнозирование потребности в материальных ресурсах

Особенности определения потребности в материальных ресурсах в различных отраслях национальной экономики. Потребность в материальных ресурсах для основного производства. Потребность в материальных ресурсах на создание и поддержание переходящих запасов на конец планового периода. Потребность в материальных ресурсах на другие виды хозяйственной деятельности.

Планируемые материальные ресурсы, необходимые для внедрения новой техники. Материальные ресурсы, необходимые для изготовления оснастки и инструмента, для эксплуатационных и технологических нужд, для создания необходимого задела незавершенного производства и на образование переходящих запасов.

Место и назначение процесса нормирования расхода материальных ресурсов в логистике снабжения. Методы расчета норм расхода материальных ресурсов. Нормы и нормативы расхода материальных ресурсов.

Методы определения потребности в материальных ресурсах. Детерминированный метод. Стохастический метод. Оценочный метод.

Метод прямого счета определения потребности в материальных ресурсах. Разновидности метода прямого счета.

Расчет объема входящего материального потока на основе баланса материально-технического снабжения предприятия. Баланс материально-технического снабжения. Показатели баланса материально-технического снабжения. Измерители объема входящего материального потока.

Матричная модель. Нормативная, натуральная, матрицы цен; стоимостная матрицы. Интуитивные и формализованные методы прогнозирования. Статистический метод (метод динамических коэффициентов, расчет по базе прошлого периода). Модель многофакторного анализа.

Тема 8. Выбор каналов закупки

Значение правильности выбора поставщика для эффективной деятельности предприятия. Направления выбора поставщика. Выбор поставщика из числа компаний, с которыми уже установлены деловые отношения. Выбор нового поставщика в результате поиска и анализа требуемого рынка. Способы выбора поставщика. Выбор поставщика с использованием конкурса (тендера). Открытый конкурс. Закрытый конкурс. Письменные переговоры между поставщиком и потребителем. Виды оферты (свободная и твердая). Закупки без проведения торгов (запрос котировок, у единственного поставщика, закупки на товарных биржах).

Этапы выбора поставщика. Решение задачи «Купить или сделать самим». Выбор формы снабжения. Транзитные и складские поставки.

Основные критерии оценки и выбора поставщиков материальных ресурсов. Классические критерии оценки поставщика. Дополнительные критерии оценки поставщика. Критерии Линдерса и Фирона. Надежность снабжения поставщика материальными ресурсами.

Методы выбора лучшего поставщика. Ранжирование поставщиков. Окончательный выбор поставщика. Метод рейтинговых оценок. Балльный метод. Метод доминирующих характеристик. Метод сравнения затрат на приобретение продукции у различных поставщиков. Метод экспертных оценок. Метод предпочтения. Метод попарных сравнений. Метод «лучше-хуже». Метод анализа иерархий (МАИ).

Тема 9. Стратегические аспекты логистики снабжения

Сущностное содержание стратегии логистики снабжения как общей стратегии бизнеса. Стратегические аспекты и практика лидирующих компаний в снабжении. Оценка влияния снабжения на рентабельность активов организации бизнеса. Основные стратегические цели логистики снабжения. Разработка и внедрение стратегии снабжения. стратегические направления развития логистики снабжения. Модель общих затрат при решении задачи МОВ.

Стратегическое планирование закупок. Стратегический сорсинг. Критерии стратегического планирования. Идентификация рисков и их учет.

Организация закупочного процесса на предприятиях различных сфер бизнеса. Особенности процесса закупок на промышленных предприятиях. Особенности закупочного процесса для торговых организаций. Межфункциональная логистическая координация в снабжении. Форвардные стратегии закупочной деятельности.

Тема 10. Правовые основы закупок

Юридическое оформление хозяйственных связей в логистике снабжения, виды договоров. Договорные формы логистических цепей снабжения.

Содержание договора поставки. Реквизиты договора поставки. Сфера применения договора поставки. Стороны договора поставки. Условия договора поставки. Существенные условия договора поставки (предмет договора, цель приобретения товара). Определимые условия договора поставки (срок поставки, цена товара). Другие факультативные условия договора поставки (ассортимент товара; качество и комплектность товара; передача товара, доставка, транспорт; право собственности и риски; отгрузочные разнарядки). Спецификация к контракту (договору поставки).

Оплата товара. Форма расчетов. Срок оплаты. Формы расчетов. Расчеты платежными поручениями. Расчеты по аккредитиву. Расчеты по инкассо. Расчеты чеками.

Ответственность сторон по договору поставки. Имущественная ответственность сторон. Обязанности поставщика. Обязанности покупателя. Права покупателя. Права поставщика. Форс-мажорные обстоятельства. Расторжение договора поставки. Спорные вопросы и их решение.

Тема 11. Государственные закупки и механизм их реализации

Содержание государственных закупок. Терминология государственных закупок. Основы методологии государственных закупок. Принципы прокьюремента и государственных закупок. Регулирование государственных закупок. Виды процедур государственных закупок. Подготовка к проведению государственных закупок в организации. Планирование государственных

закупок. Задание на государственную закупку. Конкурсная и ценовая комиссии для проведения государственных закупок. Квалификация участников конкурсов государственных закупок. Предмет государственной закупки. Решение о выборе поставщика при государственной закупке.

Открытый конкурс государственных закупок. Условия применения и проведения открытого конкурса. Конкурсное предложение. Конкурсное обеспечение. Порядок вскрытия конвертов с конкурсным предложением. Порядок рассмотрения конкурсных предложений. Оценка конкурсных предложений. Выбор наилучшего конкурсного предложения и поставщика.

Закрытый конкурс государственных закупок и его особенности.

Электронный аукцион и его особенности проведения.

Процедура запроса ценовых предложений. Условия применения и проведения запроса ценовых предложений.

Процедура закупки из одного источника. Условия применения и проведения закупки из одного источника.

Биржевые торги и процедура их проведения.

Разрешение разногласий, связанных с проведением процедур государственных закупок.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ»

Дневная форма получения углубленного высшего образования

№ темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы			
						лекции	практические занятия		
1	2	4	5	6	7	8	9	11	12
1	Логистика снабжения в структуре хозяйственных связей	2						[1], [3], [6], [12], [14]	
	Логистика снабжения в структуре хозяйственных связей			2				[1], [3], [6], [12], [14]	опрос
2	Логистические хозяйственные связи, их особенности и структура	2						[1], [3-5], [6], [8], [12], [15-20]	
	Логистические хозяйственные связи, их особенности и структура			2				[1], [3-5], [6], [8], [12], [15-20]	опрос
3	Информационно-коммуникационное обеспечение логистики снабжения	2				4		[1], [3-5], [6], [15-19], [22-23]	углубленное изучение отдельных вопросов
	Информационно-коммуникационное обеспечение логистики снабжения			2				[1], [3-5], [6], [15-19], [22-23]	
4	Логистический менеджмент в снабжении			2			4	[1], [3-5], [10], [14], [17]	подготовка тематических докладов
5	Планирование закупок в снабжении	2				4		[1], [3-5], [14-17]	углубленное изучение отдельных вопросов
	Планирование закупок в снабжении			2				[1], [3-5], [14-17]	опрос
6	Управление запасами в логистике снабжения	2						[1], [3-5], [14-15],	

№ темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы			
						лекции	практические занятия		
1	2	4	5	6	7	8	9	11	12
								[21-23]	
	Управление запасами в логистике снабжения			2				[1], [3-5], [14-15], [21-23]	контрольная работа
7	Планирование и прогнозирование потребности в материальных ресурсах			2			4	[1], [3-5], [14-15]	подготовка тематических докладов
8	Выбор каналов закупки			2			4	[1], [3-5], [14-15], [17]	подготовка тематических докладов
9	Стратегические аспекты логистики снабжения						4	[1-7], [14-17]	подготовка тематических докладов
10	Правовые основы закупок	2						[1-9], [11], [13], [24-26]	
11	Государственные закупки и механизм их реализации					4		[1-5], [7], [9], [11], [13], [24-26]	углубленное изучение отдельных вопросов
	Всего часов	12		16		12	16		Экзамен

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ»

Заочная форма получения углубленного высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
Установочная сессия							
1	Логистика снабжения в структуре хозяйственных связей	2				[1], [3], [6], [12], [14]	
2	Логистические хозяйственные связи, их особенности и структура	2				[1], [3-5], [6], [8], [12], [15-20]	
	Логистические хозяйственные связи, их особенности и структура			2		[1], [3-5], [6], [8], [12], [15-20]	опрос
	Итого установочная сессия	4		2			
1 семестр							
7	Планирование и прогнозирование потребности в материальных ресурсах	2				[1], [3-5], [14-15]	
	Планирование и прогнозирование потребности в материальных ресурсах			2		[1], [3-5], [14-15]	контрольная работа
8	Выбор каналов закупки	2				[1], [3-5], [14-15], [17]	
	Выбор каналов закупки			2		[1], [3-5], [14-15], [17]	опрос
11	Государственные закупки и механизм их реализации	2				[1-5], [7], [9], [11], [13], [24-26]	
	Итого 1 семестр	6		4			Экзамен
	Всего часов	10		6			

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная:

1. Верниковская, О. В. Закупочная логистика : учебно-методическое пособие для студентов учреждений высшего образования, обучающихся по специальности высшего образования 1-26 02 05 "Логистика" / О. В. Верниковская. - Минск : Экоперспектива, 2020. - 116 с.
2. Дыбская, В. В. Проектирование системы распределения в логистике : монография / В. В. Дыбская. - М. : ИНФРА-М, 2021. - 233, [1] с.
3. Логистика: модели и методы : учебное пособие / П. В. Попов, И. Ю. Мирецкий, Р. Б. Ивуть, В. Е. Хартовский ; под общ. и науч. ред. П. В. Попова, И. Ю. Мирецкого. – М. : ИНФРА-М, 2023. – 272 с.
4. Майерсон, П. Управление цепочками поставок и логистикой - простыми словами : методы и практика планирования, построения, обслуживания, контроля и расширения системы перевозок и снабжения / П. Майерсон. - М. : Альпина ПРО, 2022. - 364, [1] с.
5. Новикова, Т. В. Логистика снабжения : учебное пособие / Т. В. Новикова, Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин ; авт.-сост. Т. В. Новикова, Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин. – М. : Директ-Медиа, 2023. – 156 с.

Дополнительная:

6. Афанасенко, И. Д. Логистика снабжения: Учебник для бакалавров, магистров и аспирантов экономических специальностей / И.Д. Афанасенко, В. В. Борисова – 2-е изд. – СПб.: Питер, 2016. – 384 с.
7. Верниковская, О. В. Закупочная логистика: учеб.-метод. пособие / О. В. Верниковская. – Минск: Междунар. ун-т «МИТСО», 2023. – 128 с.
8. Верниковская, О. В. Толлинговые поставки в материально-техническом снабжении нефтеперерабатывающей промышленности Республики Беларусь / О.В. Верниковская, Д.Л. Назарук // Менеджмент и маркетинг: опыт и проблемы: сборник научных трудов / Под общ. ред. д.э.н., проф. Акулича И.Л. - Минск: А.Н. Вараксин, 2019. - С. 32 – 38.
9. Верниковская, О.В. Логистика государственных закупок: современные подходы к ее регулированию / О.В. Верниковская // Управление социально-экономическими системами: материалы междунар. науч.-практ. конф., Вологда, 2 – 3 февраля 2017 г.: в 2-х томах / М-во образ. и науки РФ; Вологод. гос. ун-т. – Вологда, 2017. – Т. 2. – С. 234 – 237.
10. Верниковская, О.В. Организация консолидированных закупок в системе логистического управления предприятий / О.В. Верниковская, Т.А. Лешкевич // Менеджмент и маркетинг: опыт и проблемы: сборник научных трудов / [под общ. ред. И.Л. Акулича] ; Белорусский гос. экон. ун-т, Ун-т Ганновера, Высшая школа Миттвайда, Ин-т экономики НАН Беларуси, Балт.

междунар. акад., Балт. ин-т психологии и менеджмента. - Минск: А.Н. Бараксин, 2017. - С. 37-42.

11. Верниковская, О.В. Отличительные особенности организации государственных закупок с применением биржевых торгов в Республике Беларусь / О.В. Верниковская // Труды БГТУ. - № 5. Экономика и управление. - 2017. - №. 2. - С. 72-79.

12. Верниковская, О.В. Понятийный аппарат материально-технического снабжения и закупочной логистики: общее и отличия / О.В. Верниковская // Науч. тр. Белорус. гос. экон. ун-та. - Минск: БГЭУ, 2012. - С. 63 - 69.

13. Верниковская, О.В. Устойчивые государственные закупки как инструмент «зеленой» экономики в Беларуси / О.В. Верниковская // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития: материалы XVII Междунар. науч. конф., Минск, 20-21 окт. 2016 г. В 3 т. Т. 2 / редкол.: А.В. Червяков [и др.]. - Минск: НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь, 2016. - С. 215-216.

14. Логистика и управление цепями поставок : учеб. пособие / О. В. Ерчак [и др.] ; под ред. И. И. Полещук, О. В. Ерчак. - Минск : БГЭУ, 2019. - 397 с.

15. Логистика: модели и методы : учебное пособие / П. В. Попов, И. Ю. Мирецкий, Р. Б. Ивуть, В. Е. Хартовский ; под общ. и науч. ред. П. В. Попова, И. Ю. Мирецкого. - М. : ИНФРА-М, 2023. - 272 с. - (Высшее образование: Магистратура). - DOI 10.12737/textbook_592e6539e0acf4.61200634. - ISBN 978-5-16-012704-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1899839> (дата обращения: 07.03.2024). - Режим доступа: по подписке.

16. Логистика: учеб. пособие / О.В. Верниковская [и др.]; под ред. О.В. Ерчак. - Минск: БГЭУ, 2023. - 207 с.

17. Майерсон, П. Управление цепочками поставок и логистикой — простыми словами: Методы и практика планирования, построения, обслуживания, контроля и расширения системы перевозок и снабжения : практическое руководство / П. Майерсон. - М. : Альпина ПРО, 2022. - 364 с. - ISBN 978-5-907470-46-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1905874> (дата обращения: 07.03.2024). - Режим доступа: по подписке.

18. Новикова, Т. В. Логистика снабжения : учебное пособие / Т. В. Новикова, Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин ; авт.-сост. Т. В. Новикова, Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин. - М. : Директ-Медиа, 2023. - 156 с. : ил., схем., табл. - Режим доступа: по подписке. - URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698270> (дата обращения: 07.03.2024). - Библиогр.: с. 137-142. - ISBN 978-5-4499-3561-8. - DOI 10.23681/698270. - Текст : электронный.

19. Новикова, Т. В. Логистика снабжения : учебное пособие / Т. В. Новикова, Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин. - М. : Директ-Медиа, 2023. - 151

с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699709> (дата обращения: 07.03.2024). – Библиогр.: с. 133-138. – ISBN 978-5-4499-3561-8. – DOI 10.23681/699709. – Текст : электронный.

20. Протасеня, В.С. Маркетинг в сфере закупок: пособие / В.С. Протасеня. – Минск: БГЭУ, 2016. – 202 с.

21. Пузанова, И. А. Цифровая трансформация складской логистики : монография / И. А. Пузанова, П. А. Аверьянова. – М. : Русайнс, 2023. – 85 с. – ISBN 978-5-466-04182-8. – URL: <https://book.ru/book/951492> (дата обращения: 07.03.2024). – Текст : электронный.

22. Сергеев, В. И. Логистика снабжения: учеб. для бакалавриата и магистратуры: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по профилю «Логистика и управление цепями поставок»: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич; [В. И. Сергеев и др.]; под общ. ред. В. И. Сергеева; Высшая шк. экон. Нац. исслед. ун-т. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2015. – 522 с.

23. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок: учеб. для бакалавров и магистров: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению «Логистика и управление цепями поставок» / В. И. Сергеев; НИУ «Высшая школа экономики». – М.: Юрайт, 2015. – 479 с.

Нормативные правовые акты:

24. Гражданский Кодекс Республики Беларусь: Кодекс Респ. Беларусь от 7 дек. 1998, № 218-З: с изм. и доп. // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

25. О ратификации Договора о Евразийском экономическом союзе: Закон Респ. Беларусь, 9 окт. 2014 г. // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2014.

26. О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Беларусь «О государственных закупках товаров (работ, услуг)»; Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2018 г., № 136-З // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Происхождение логистики снабжения.
2. Содержание логистики снабжения.
3. Основные термины и определения в логистике снабжения.
4. Логистика снабжения как теоретическая область, хозяйственная практика, экономическая логистика, функциональная логистика.
5. Понятие «экономический поток». Материальные потоки в функциональном цикле логистики снабжения.
6. Основные цели логистики снабжения.
7. Задачи и функции логистики снабжения.
8. Логистика снабжения и закупочная логистика: общее и различия.
9. Объекты и субъекты логистики хозяйственных связей в организации поставки.
10. Причины классификации материальных ресурсов в логистике снабжения.
11. Классификационные системы сырья, материалов, готовой продукции, отходов. Понятие материальные ресурсы.
12. Логистические хозяйственные связи в виде системы поставок.
13. Юридические типы субъектов по отношению к объекту снабженческих логистических хозяйственных связей.
14. Виды источников информации и направления информационных потоков в логистике снабжения.
15. Источники получения информации в логистике снабжения.
16. Современные технологии обеспечения логистики снабжения.
17. Значение электронного обмена данными для стратегии компании.
18. Принципы логистического менеджмента в снабжении.
19. Сущность логистического менеджмента в снабжении.
20. Служба снабжения как составная часть аппарата управления предприятием.
21. Влияние факторов макро- и микросреды на принятие логистических решений в снабжении.
22. Типы организационной структуры службы снабжения.
23. Этапы осуществления закупок.
24. Определение метода закупок. Преимущества и недостатки методов закупок.
25. Планирование потребности в материальных ресурсах на различные направления производственно-хозяйственной деятельности.
26. Нормы и нормативы расхода материальных ресурсов.
27. Расчет объема входящего материального потока на основе баланса материально-технического снабжения предприятия.
28. Методы определения потребности в материальных ресурсах.
29. Понятие запаса в логистике снабжения. Классификация запасов.
30. Методика расчета различных видов запасов.

31. Оптимальный размер заказа. Формула Уилсона и ее разновидности.
32. Методика ABC-анализа.
33. Методика XYZ-анализа.
34. Анализ матрицы ABC-XYZ. Рекомендации по планированию материальных запасов.
35. Практическое применение правила «80-20» в логистике снабжения.
36. Основные модели управления запасами в логистике снабжения.
37. Организация процедуры выбора поставщика.
38. Направления выбора поставщика в логистике снабжения.
39. Способы выбора поставщика в логистике снабжения.
40. Этапы выбора поставщика в логистике снабжения.
41. Критерии выбора лучшего поставщика.
42. Методы выбора лучшего поставщика в логистике снабжения.
43. Решение задачи «Купить или сделать самим».
44. Выбор формы снабжения.
45. Содержание договора поставки.
46. Условия договора поставки.
47. Оплата товара по договору поставки.
48. Ответственность по договору поставки.
49. Разработка и внедрение стратегии снабжения.
50. Стратегическое планирование закупок.
51. Особенности процесса закупок на промышленных предприятиях.
52. Особенности закупочного процесса для торговых организаций.
53. Содержание государственных закупок. Терминология государственных закупок.
54. Основы методологии государственных закупок.
55. Виды процедур государственных закупок и условия их применения.
56. Открытый конкурс государственных закупок: условия применения и проведения.
57. Закрытый конкурс государственных закупок и его особенности.
58. Электронный аукцион в государственных закупках и его особенности.
59. Процедура запроса ценовых предложений в государственных закупках и ее особенности.
60. Процедура закупки у единственного поставщика в государственных закупках и ее особенности.
61. Особенности регулирования государственных закупок на товарной бирже.
62. Подготовка к проведению государственных закупок в организации.

Примерный перечень заданий управляемой самостоятельной работы обучающихся по учебной дисциплине “Логистика снабжения”

Тема 3. Информационно-коммуникационное обеспечение логистики снабжения

Изучить отдельные вопросы:

1. Назовите и охарактеризуйте основные виды источников информации в логистике снабжения.
2. Охарактеризуйте и приведите примеры направлений информационных потоков в логистике снабжения промышленного предприятия.
3. Охарактеризуйте и приведите примеры направлений информационных потоков в логистике снабжения торговой организации.
4. Что такое электронный обмен данными? Как он изменил отношения покупателя с продавцом?
5. В компании, в которой не используется компьютер для закупок, с чего бы Вы начали и что бы Вам нужно было сделать для развития интегрированной компьютерной системы закупок/снабжения?
6. Как применение ПК повлияло на функцию закупок?
7. Какие виды программного обеспечения необходимы для применения компьютеров при осуществлении закупок? Что имеется в настоящее время?
8. Какими должны быть информационные потоки между отделами закупок и (1) внутренними отделами компании и (2) внешними источниками информации?
9. Каково применение штрих-кодов в системе закупок?
10. Какие возможные улучшения в системе закупок/снабжения может предложить в будущем Интернет?

Тема 4. Логистический менеджмент в снабжении

Подготовить реферат на одну из следующих тем:

1. Принципы логистического менеджмента в снабжении.
2. Содержание логистического менеджмента в снабжении.
3. Выявить области взаимодействия логистики снабжения с другими сферами менеджмента предприятия (на примере конкретного предприятия).
4. Снабжение в стратегии и миссии предприятия (на примере конкретных предприятий).
5. Этапы организации снабженческой деятельности на предприятиях.
6. Служба снабжения как составная часть аппарата управления предприятием (анализ конкретных организационных структур предприятий).
7. Задачи, функции и полномочия службы снабжения предприятия (на примере должностных инструкций).

8. Факторы, определяющие организационную структуру службы закупок.
9. Выявление влияния факторов макро- и микросреды на принятие логистических решений в снабжении.
10. Особенности организации закупок на небольших предприятиях.
11. Особенности организации закупок на крупных предприятиях.
12. Выбор оптимальной структуры службы закупок.
13. Логистический менеджмент в системе общего менеджмента торговой организации.
14. Логистический менеджмент на производственном предприятии и особенности функциональных обязанностей специалистов по снабжению.
15. Сравнение различных типов организационной структуры предприятий и их влияние на процессы снабжения.
16. Логистический подход в управлении снабжением, его отличительные особенности от традиционного.
17. Основные критерии оптимизации логистики снабжения с точки зрения менеджмента.
18. Инструменты логистического менеджмента в логистике снабжения.
19. Организационные формы служб снабжения и их положение в общей системе предприятия.
20. Проблемы реализации принципов логистического менеджмента на предприятиях стран с переходной экономикой.
21. Эволюция организационного обеспечения логистики снабжения.
22. Необходимые условия для эффективного функционирования логистического менеджмента в снабжении.

Тема 5. Планирование закупок в снабжении

Изучить отдельные вопросы:

1. Определите и обсудите этапы эффективной процедуры осуществления закупок.
2. Где и как должны обрабатываться в компании счета?
3. Как может повысить эффективность функции закупок применение (1) корпоративной карты закупок, (2) спецификация материалов и (3) системных контрактов?
4. Какой подход, кроме стандартной процедуры закупок, нужно использовать для того, чтобы свести к минимуму проблему малых заказов?
5. Какой учет необходим для эффективного осуществления закупок? Как конкретно можно получить и хранить нужные сведения?
6. В чем отличие процедуры контроля выполнения заказа от экспедирования заказа?
7. Какие вопросы нужно осветить в Общем положении о политике компании? Составьте содержание предполагаемой политики в отношении трех изделий.

8. Оправданы ли срочные заказы? Когда? Как их необходимо осуществлять?
9. Что понимают под контролем входящих материальных потоков в закупочной логистике?
10. Чем обусловлена необходимость логистического контроля на стадии физического движения материальных потоков?
11. Какой учет необходим для эффективного осуществления закупок? Как конкретно можно получить и хранить нужные сведения?
12. В чем отличие процедуры контроля выполнения заказа от экспедирования заказа?
13. Охарактеризуйте статистические методы входного приемочного контроля.
14. Охарактеризуйте основные методы закупок, выделите их преимущества и недостатки.

Тема 7. Планирование и прогнозирование потребности в материальных ресурсах

Подготовить реферат на одну из следующих тем:

1. Виды планирования потребности в материальных ресурсах на промышленном предприятии.
2. Виды планирования потребности в материальных ресурсах в торговой организации.
3. Логистический подход в определении потребности в материальных ресурсах.
4. Методики прогнозирования потребности в материальных ресурсах на предприятии.
5. Типы и особенности составления прогнозов потребности в материальных ресурсах на предприятии.
6. Использование специализированного программного обеспечения для прогнозирования потребности в материальных ресурсах.
7. Основные методы прогнозирования спроса.
8. Методы прогнозирования спроса с учётом фактора сезонности.
9. Определение потребности в материальных ресурсах в различных отраслях. Основные методы и их преимущества и недостатки.
10. Использование экономико-математических методов прогнозирования спроса и определение потребности в материальных ресурсах.
11. Информационные технологии на этапе прогнозирования и планирования потребности в материальных ресурсах. Использование нейронных сетей.
12. Материально-технический баланс предприятия: его особенности и механизм построения.
13. Эконометрические методы прогнозирования в логистике снабжения.

14. Установление норм и нормативов на материально-технические ресурсы.

15. Планирование потребности в материальных ресурсах на различные направления производственно-хозяйственной деятельности

16. Принципы, логическая последовательность и технология прогнозирования потребности в материальных ресурсах.

17. Прогнозирование потребности в запасах на основе статистических данных: прогнозирование потребности по временным рядам и прогнозирование по индикаторам.

Тема 8. Выбор каналов закупки

Подготовить реферат на одну из следующих тем:

1. Мониторинг показателей работы поставщиков и соблюдения ими условий поставок.

2. Основные методики выбора и оценки поставщика.

3. Формирование критериев выбора поставщика.

4. Анализ и совершенствование планирования затрат, связанных с выбором поставщика.

5. Сравнение основных методов выбора поставщиков.

6. Выбор критериев оценки поставщика. Основные источники информации о поставщиках.

7. Практическое применение методов оценки и выбора поставщиков.

8. Выбор поставщика на основе теории нечетких множеств.

9. Использование метода анализа иерархии при выборе лучшего поставщика.

10. Обзор современных методов выбора поставщика на основе математических моделей. Использование информационных технологий.

11. Критерии выбора поставщиков материально-технических ресурсов.

12. Проектирование каналов закупки.

13. Формирование источников закупки и особенности выбора поставщиков в оптовой торговле.

14. Формирование источников закупки и особенности выбора поставщиков в розничной торговле.

15. Основные критерии выбора поставщика при закупке материально-технических ресурсов на промышленном предприятии.

Тема 9. Стратегические аспекты логистики снабжения

Подготовить реферат на одну из следующих тем:

1. Сущностное содержание стратегии логистики снабжения как общей стратегии бизнеса.

2. Стратегические аспекты и практика лидирующих компаний в снабжении.

3. Оценка влияния снабжения на рентабельность активов организации бизнеса.
4. Основные стратегические цели логистики снабжения.
5. Разработка и внедрение стратегии снабжения.
6. Стратегические направления развития логистики снабжения.
7. Модель общих затрат при решении задачи МОВ.
8. Стратегическое планирование закупок.
9. Стратегический сорсинг.
10. Зарубежный опыт развития сорсинга в компании.
11. Критерии стратегического планирования.
12. Риски и их учет в логистическом менеджменте снабжения.
13. Организация закупочного процесса на предприятиях различных сфер бизнеса (на примере конкретного предприятия).
14. Особенности процесса закупок на промышленных предприятиях (на примере конкретного предприятия).
15. Особенности закупочного процесса для торговых организаций (на примере конкретной организации).
16. Межфункциональная логистическая координация в снабжении.
17. Форвардные стратегии закупочной деятельности.
18. Анализ миссий организаций (на примере конкретной организации).
19. Обоснование стратегии в корпорации (на примере конкретной стратегии).

Тема 11. Государственные закупки и механизм их реализации

Изучить отдельные вопросы:

1. Что подразумевается под государственными нуждами?
2. Приведите формулировку государственного заказа, определите его цели.
3. В чем заключается сущность и цели прокьюремента? Реализация каких принципов обеспечивает достижение целей прокьюремента?
4. Дайте определение государственных закупок. Перечислите основные принципы их осуществления.
5. Кто является субъектами (участниками) системы государственных закупок?
6. Какие законодательные и нормативные акты включает система государственного регулирования государственных закупок?
7. Какие виды процедур государственных закупок регламентированы белорусским законодательством?
8. Охарактеризуйте основные виды конкурса и условия их осуществления.
9. В чем заключаются особенности применения электронного аукциона в системе государственных закупок?
10. К какому перечню товаров применяются процедуры электронного

аукциона и биржевых торгов? В чем их отличие?

11. Охарактеризуйте условия применения закупки из одного источника в системе государственных закупок.

12. Каковы требования к формированию комиссии для проведения процедур государственных закупок?

13. Что включает конкурсная (аукционная) документация?

14. В чем заключается процедура подготовки к проведению государственных закупок в организации?

15. Перечислите основные источники публикации информации о проведении процедур государственных закупок.

Организация самостоятельной работы обучающихся по программе углубленного высшего образования

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа обучающихся.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится 142 часа.

На самостоятельную работу обучающегося заочной формы получения образования отводится 182 часа.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;
- углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- подготовка к практическим занятиям, в том числе подготовка сообщений, тематических докладов;
- работа с учебной, справочной, аналитической и другой литературой и материалами;
- выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;
- подготовку к сдаче промежуточной аттестации.

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации.

Мероприятия *текущего* контроля проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

контрольная работа;
опрос.

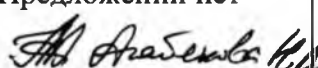
Результат текущего контроля за семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится исходя из отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущего контроля в течение семестра.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Название учебной дисциплины, изучение с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1	2	3	4
Количественные методы анализа в бизнесе	Кафедра статистики	Предложений нет 	Протокол № 9 от 07.03.2024