

Учреждение образования  
«Белорусский государственный экономический университет»

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

А.В.Егоров

2024

Регистрационный № УД Б912-24/уч.

**КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА**

Учебная программа учреждения образования  
по учебной дисциплине для специальности  
7-06-0412-03 «Логистика»

2024

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта ОСВО 7-06-0412-03-2023 и учебных планов по специальности 7-06-0412-03 «Логистика».

### **СОСТАВИТЕЛЬ**

О.В.Верниковская, доцент кафедры логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

В.Е.Бутеня, доцент кафедры промышленного маркетинга и коммуникаций учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

Т.П.Водопьянова, доцент кафедры менеджмента, технологий бизнеса и устойчивого развития учреждения образования «Белорусский государственный технологический университет», кандидат экономических наук, доцент.

### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 9 от 07.03.2024);

Методической комиссией по специальностям «Маркетинг», «Логистика», «Рекламная деятельность» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 1 от 12 03 2024);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 8 от 27, 06, 2024).

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Опыт промышленно развитых стран и передовых компаний показывает, что логистике принадлежит стратегически важная роль в современном бизнесе. Под логистикой в современном понимании подразумевают эффективное управление материальными и сопутствующими (информационными, финансовыми, сервисными) потоками для достижения корпоративных целей с оптимальными затратами всех ресурсов. Внедрение методов логистического менеджмента в практику бизнеса позволяет фирмам значительно сократить товарные запасы, ускорить оборачиваемость оборотного капитала, снизить себестоимость продукции и логистические издержки в дистрибуции, обеспечить наиболее полное удовлетворение потребителей в качестве товаров и сопутствующего сервиса.

Применительно к бизнесу логистическая стратегия фирмы должна быть направлена на поддержание корпоративной стратегии с целью оптимизации ресурсов компании при управлении материальными и сопутствующими потоками. Оптимизация ресурсов, связанных с управлением товарными и информационными потоками, в компаниях достигается путем успешного применения в своей деятельности логистических концепций, систем и технологий. Наилучшим результатом в бизнесе добиваются те компании, которые используют концепцию интегрированной логистики, позволяющей объединить усилия управляющего персонала фирмы, ее структурных подразделений и логистических партнеров в сквозном управлении материальными и сопутствующими потоками в цепи «закупки–производство–распределение–продажи–сервис».

**Целью изучения учебной дисциплины «Корпоративная логистика» является формирование у студентов второй ступени высшего образования (магистратуры) целостного и всестороннего представления о методологии и методике логистики на основе интегрированного подхода с позиций корпоративной стратегии, оптимальности ресурсов и наибольшей эффективности, обучение и развитие навыков самостоятельного принятия управлеченческих решений в логистической деятельности.**

**Задачи учебной дисциплины:** научить студентов основам логистического менеджмента; организации взаимодействия базовых функциональных сфер бизнеса компании, как снабжение, производство, дистрибуция, а также поддерживающего комплекса логистического менеджмента (финансы, информационно-коммуникационные системы, сервис и др.); выбора рациональных решений при управлении цепями поставок; моделирования бизнес-процессов в цепях поставок; определения показателей эффективности логистики и персонала; анализа, прогнозирования, планирования, реализации и контроля основных управлеченческих решений на основе концепции интегрированной логистики.

В результате изучения учебной дисциплины «Корпоративная логистика» формируется углубленная профессиональная компетенция (**УПК-3**):

использовать основные принципы корпоративной логистики для повышения эффективности функционирования логистических систем.

В ходе изучения учебной дисциплины обучающийся должен знать:

основную терминологию логистики; современные интегрированные логистические концепции, технологии и системы; место логистики в корпоративной стратегии бизнеса; экономические и организационные предпосылки развития логистики в фирме и корпоративных структурах; сущность и содержание межфункционального и межорганизационного логистического менеджмента; функции и принципы организации персонала логистического менеджмента; основы управления основными бизнес-процессами (снабжение, складирование, дистрибуция, транспортировка, управление запасами и др.); основные тенденции развития логистики и международных цепей поставок;

уметь:

строить эффективную систему логистики в фирме; реализовывать логистическую стратегию фирмы; описывать и моделировать бизнес-процессы; оптимизировать и рассчитывать логистические затраты; управлять основными бизнес-процессами в функциональной сфере бизнеса; описывать и анализировать существующие логистические бизнес-процессы и разрабатывать модели перспективных логистических бизнес-процессов бизнеса; использовать современные информационные технологии; определять показатели эффективности логистической системы;

владеть:

навыками расчета экономической эффективности логистических проектов; оценки технико-экономических показателей бизнес-процессов; моделирования логистических бизнес-процессов в корпоративных системах.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

**Место учебной дисциплины** в системе подготовки специалиста с углубленным высшим образованием: учебная дисциплина «Корпоративная логистика» относится к модулю «Экономика логистических систем» государственного компонента учреждения образования.

Содержание учебной дисциплины «Корпоративная логистика» обеспечивает взаимосвязь с такими учебными дисциплинами, как «Управление проектами в логистике», «Количественные методы анализа в бизнесе», «Моделирование цепей поставок».

Форма получения образования – дневная, заочная.

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины «Корпоративная логистика» в рамках дневной формы обучения в 1

семестре отводится:

общее количество учебных часов – 100, аудиторных – 36 часов, из них лекции – 18 часов, практические занятия – 18 часов; самостоятельная работа обучающегося по программе углубленного высшего образования – 64 часа.

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины «Корпоративная логистика» в рамках заочной формы обучения отводится:

общее количество учебных часов – 100, аудиторных – 8 часов, из них лекции – 4 часа, практические занятия – 4 часа.

Распределение аудиторного времени по семестрам:

установочная сессия – лекции – 4 часа.

1 семестр – практические занятия – 4 часа.

Самостоятельная работа обучающегося – 92 часа.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. Современные тенденции развития логистики и управления цепями поставок**

Эволюция логистики, концепция управления цепями поставок. Сущность логистики и управления цепями поставок на современном этапе. Основные понятия и определения логистики. Управление аутсорсингом. Государственная политика в области логистической деятельности. Сертификация логистических услуг и компетентности персонала. Государственная статистическая отчетность в области логистики.

### **Тема 2. Основы логистического менеджмента, базовые логистические концепции, системы и технологии**

Назначение логистического менеджмента в фирме. Понятие и сущность логистического менеджмента. Порядок построения логистической системы компании. Виды логистических стратегий. Логистическая миссия. Логистическая концепция. Концепция интегрированной логистики. Проблема и задачи оптимизации ресурсов в логистическом менеджменте. Базовые логистические технологии и логистические подсистемы (модули). Определение показателей эффективности логистической системы.

### **Тема 3. Логистика закупок и снабжения**

Понятие и задачи логистики закупок и снабжения. Цели логистического менеджмента в управлении закупками и снабжением. Организация закупочной деятельности промышленных предприятий и торговых организаций. Информационно-коммуникационное обеспечение логистического процесса закупок и снабжения. Направления и способы выбора поставщиков. Методы и критерии выбора поставщика. Особенности работы с поставщиками из-за рубежа. Автоматизация бизнес-процессов управления закупками и снабжением.

### **Тема 4. Логистика распределения (дистрибуции)**

Сущность и функции логистики распределения. Задачи логистического менеджмента в дистрибуции. Классификация систем распределения и структур логистических каналов в дистрибуции. Типы и функции посредников в логистике распределения. Факторы, влияющие на выбор логистических каналов и систем распределения. Управление возвратными потоками в логистике распределения. Автоматизация бизнес-процессов управления дистрибуцией.

### **Тема 5. Транспортно-экспедиционное обслуживание в логистических системах**

Понятие транспортно-экспедиционного обслуживания в логистике. Задачи логистического менеджмента при организации транспортной деятельности фирмы. Выбор вида транспорта и способа транспортировки. Выбор перевозчика и логистических посредников по транспортировке. Организация

внутриреспубликанских и международных перевозок грузов. Логистическая инфраструктура обслуживания транспортного процесса. Автоматизация процессов управления транспортом.

### **Тема 6. Управление запасами в логистике**

Основные понятия в системе управления запасами. Причины создания запасов и факторы, влияющие на их уровень в логистических системах. Классификация запасов. Нормирование запасов. Основные модели и системы управления запасами и их параметры. Оптимизационные модели управления запасами и их модификации.

### **Тема 7. Логистика складирования**

Сущность и основные понятия логистики складирования. Классификация складов в логистике. Функции склада в логистической системе. Оптимизация логистических процессов на складе. Проектирование склада и складских зон грузопереработки. Выбор месторасположения склада. Организация эффективной работы склада. Выбор технологии складирования. Логистические центры в цепи поставок. Автоматизация процессов управления складом.

### **Тема 8. Информационные системы и технологии в логистике**

Информационные потоки в логистических системах, направленность их движения, классификация. Понятие информационных систем и информационных технологий в логистике. Направления развития информационных технологий в логистике. Применение технологии электронного документооборота (EDI-технологии) в логистике. Информационно-программное обеспечение логистики.

### **Тема 9. Логистическое администрирование и управление финансовыми потоками в логистических системах**

Понятие администрирования логистической системы. Этапы разработки стратегического плана логистики. Разработка логистической стратегии фирмы. Организационные аспекты логистического менеджмента. Типы организационных структур служб логистики, их достоинства и недостатки. Функции интегрального логистического менеджера. Межфункциональная и межорганизационная логистическая координация. Взаимодействие логистики с маркетинговыми, производственными, инвестиционными и финансовыми службами фирмы. Современные требования к уровню квалификации логистического менеджера.

Особенности финансовых потоков в логистике. Логистический подход к управлению финансовыми потоками и требования к их параметрам в логистических системах. Управление финансовыми потоками на разных этапах логистического процесса. Механизм перераспределения финансовых ресурсов в логистических системах.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА»**  
**Дневная форма получения углубленного высшего образования**

Номер темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Литература	Формы контроля знаний		
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы					
						лекции	практические занятия				
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	<b>Современные тенденции развития логистики и управления цепями поставок</b>	2						[1-7], [10], [12], [14]			
	<b>Современные тенденции развития логистики и управления цепями поставок</b>		2					[1-7], [10], [12], [14]	опрос		
2	<b>Основы логистического менеджмента, базовые логистические концепции, системы и технологии</b>					2		[1-6], [10], [14-15], [18], [22]	подготовка тематических докладов		
	<b>Основы логистического менеджмента, базовые логистические концепции, системы и технологии</b>						2	[1-6], [10], [14-15], [18], [22]	подготовка тематических докладов		
3	<b>Логистика закупок и снабжения</b>					2		[1-6], [8], [16-17]	подготовка тематических докладов		
	<b>Логистика закупок и снабжения</b>						2	[1-6], [8], [16-17]	подготовка тематических докладов		
4	<b>Логистика распределения (дистрибуции)</b>					2		[1-5], [9], [15-16], [23]	подготовка тематических докладов		
	<b>Логистика распределения (дистрибуции)</b>		2					[1-5], [9], [15-16], [23]	контрольная работа		

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Литература	Формы контроля знаний		
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы					
						лекции	практические занятия				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
5	Транспортно-экспедиционное обслуживание логистических системах	2						[1-5], [13], [21]			
	Транспортно-экспедиционное обслуживание логистических системах						2	[1-5], [13], [21]	подготовка тематических докладов		
6	Управление запасами в логистике					2		[1-5], [11], [17], [19]	подготовка тематических докладов		
	Управление запасами в логистике		2					[1-5], [11], [17], [19]	контрольная работа		
7	Логистика складирования	2						[1-5], [19-20]			
	Логистика складирования						2	[1-5], [19-20]	подготовка тематических докладов		
8	Информационные системы и технологии в логистике	2						[1-5], [11], [15], [16], [18]			
	Информационные системы и технологии в логистике		2					[1-5], [11], [15], [16], [18]	опрос		
9	Логистическое администрирование и управление финансовыми потоками в логистических системах					2		[1-5], [6-7], [15-16], [18]	подготовка тематических докладов		
	Логистическое администрирование и управление финансовыми потоками в логистических системах		2					[1-5], [6-7], [15-16], [18]	опрос		
	Всего часов	8	10			10	8		Зачет		

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА»**  
**Заочная форма получения углубленного высшего образования**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Формы контроля знаний	
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Установочная сессия</b>							
1	<b>Современные тенденции развития логистики и управления цепями поставок</b>	2				[1-7], [10], [12], [14]	
2	<b>Основы логистического менеджмента, базовые логистические концепции, системы и технологии</b>	2				[1-6], [10], [14-15], [18], [22]	
	<b>Итого установочная сессия</b>	<b>4</b>					
<b>1 семестр</b>							
3	<b>Логистика закупок и снабжения</b>		1			[1-6], [8], [16-17]	опрос
5	<b>Транспортно-экспедиционное обслуживание в логистических системах</b>		1			[1-5], [13], [21]	опрос
6	<b>Управление запасами в логистике</b>		1			[1-5], [11], [17], [19]	контрольная работа
7	<b>Логистика складирования</b>		1			[1-5], [19-20]	опрос
	<b>Итого 1 семестр</b>	<b>4</b>					<b>Зачет</b>
	<b>Всего часов</b>	<b>4</b>	<b>4</b>				

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Литература

**Основная:**

1. Афанасенко, И. Д. Цифровая логистика : учебник для студентов экономических специальностей всех форм обучения / И. Д. Афанасенко, В. В. Борисова. - СПб. [и др.] : Питер, 2019. - 269 с.
2. Корпоративная логистика в вопросах и ответах : монография / [В. И. Сергеев и др.] ; под общ. ред. В. И. Сергеева ; [Высш. шк. экономики - Нац. исслед. ун-т]. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2022. - XXIX, 633 с.
3. Логистика : [учебное пособие] / [О.В. Верниковская и др.] ; под ред. О.В. Ерчак. - Минск : БГЭУ, 2023. - 207 с.
4. Логистика и управление цепями поставок : учеб. пособие / О. В. Ерчак [и др.] ; под ред. И. И. Полещук, О. В. Ерчак. – Минск : БГЭУ, 2019. – 397 с.
5. Мясникова, О. В. Промышленное предприятие как логистическая система : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Логистика" / О. В. Мясникова. - Минск : Вышэйшая школа, 2019. - 287 с.

**Дополнительная:**

6. Афанасенко, И. Экономическая логистика: Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения / И. Афанасенко, В. Борисова. – СПб.: Питер, 2013. – 432 с.
7. Афанасенко, И.Д. Коммерческая логистика: Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения / И.Д. Афанасенко, В.В. Борисова. – СПб.: Питер, 2012. – 352 с.
8. Верниковская, О.В. Закупочная логистика: учеб.-метод. пособие / О.В. Верниковская. – Минск: Междунар. ун-т «МИТСО», 2023. – 128 с.
9. Верниковская, О.В. Логистический менеджмент в распределительной системе и его реализация в ритейле Беларусь / О.В. Верниковская // Белорусский экономический журнал. – № 1. – 2019. - С. 121-135.
10. Голдсби, Т. Бережливое производство и 6 сигм в логистике: рук. по оптимизации логистических процессов / Томас Голдсби, Роберт Мартиченко; перевод с англ. Т.О. Ежов; науч. ред. Р.В. Морозов. – Минск: Грэвцов Паблишер, 2009. – 416 с.
11. Дыbsкая, В. В. Логистика / В. В. Дыbsкая, Е. И. Зайцев, В. И. Сергеев, А. Н. Стерлигова; под ред. В. И. Сергеева. – М.: Эксмо, 2013. – 944 с.
12. Еловой, И.А. Управление потоками в логистических цепях (теория, методология, организация): [монография] / И.А. Еловой, М.А. Гончар; М-во трансп. и коммуникаций Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т транп. – Гомель: БелГУТ, 2020. – 227 с.

13. Зорина, Т.Г. Международная логистика: учеб. пособие / Т.Г. Зорина, М.А. Слонимская. – Минск: БГЭУ, 2012. – 244 с.
14. Концепция развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 года: Постановление Совета Министров Респ. Беларусь 28 дек. 2017 г., № 1024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.government.by/upload/docs/file71d8be5815e54098.PDF>.
15. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / под. общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 634 с.
16. Корпоративная логистика в вопросах и ответах : монография / под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2023. – XXX, 634 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – DOI 10.12737/2373. - ISBN 978-5-16-004556-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1893903> (дата обращения: 07.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
17. Линдерс, М.Р. Управление снабжением и запасами. Логистика / Пер. с англ. / М.Р. Линдерс, Х.Е. Фирон. – СПб.: ООО «Полиграфуслуги», 2006. – 768 с.
18. Логистика в цифровой экономике: тенденции и векторы развития : монография / И. А. Меркулина, Ф. Д. Венде, Д. В. Швандар [и др.] ; под ред. И. А. Меркулиной, Ф. Д. Венде. – М. : КноРус, 2023. – 210 с. – ISBN 978-5-406-10533-7. – URL: <https://book.ru/book/946344> (дата обращения: 07.03.2024). – Текст : электронный.
19. Логистика запасов и складирования: учеб.-метод. пособие / И.А. Еловой, Е.В. Малиноский, Е.В. Настаченко; М-во трансп. и коммуникаций Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т транп. – Гомель: БелГУТ, 2022. – 210 с.
20. Логистика. Практикум: учеб. пособие / И. И. Полещук [и др.]; под ред. И. И. Полещук. – Минск: БГЭУ, 2012. – 362 с.
21. Молокович, А.Д. Транспортная логистика: учеб. пособие / А.Д. Молокович. – Минск: Изд-во Гревцова, 2014. – 432 с.
22. Мясникова, О. В. Промышленное предприятие как логистическая система : учебное пособие / О. В. Мясникова. – Минск : Вышэйшая школа, 2019. – 287 с. – ISBN 978-985-06-3001-8. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/174638> (дата обращения: 07.03.2024). – Режим доступа: для авториз. пользователей.
23. Розина, Т.М. Распределительная логистика: учеб. пособие / Т.М. Розина. – Минск: Выш. шк., 2012. – 319 с.

#### **Нормативные правовые акты:**

24. Гражданский Кодекс Республики Беларусь: Кодекс Респ. Беларусь от 7 дек. 1998, № 218-З: с изм. и доп. // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

25. Классификация складской инфраструктуры: СТБ 2133-2010 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.tnpa.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=255829&UrlIDGLOBAL=353510>.
26. Логистическая деятельность. Термины и определения: СТБ 2047-2010 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.tnpa.by/KartochkaDoc.php?rlRN=248623&UrlIDGLOBAL=346270>.
27. Логистическая деятельность. Требования к профессиональной компетентности персонала исполнителей логистических услуг и процедура сертификации: СТБ 2345-2013 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.tnpa.by/DownloadFileText.php?UrlRid=215788>.
28. О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Беларусь «О государственных закупках товаров (работ, услуг)»; Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2018 г., № 136-З // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
29. Транспортно-логистический центр. Требования к техническому оснащению и транспортно-экспедиционному обслуживанию: СТБ 2046-2010 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.tnpa.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=249306&UrlIDGLOBAL=346954>.
30. Услуги логистические. Общие требования и процедура сертификации: СТБ 2306-2013 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.tnpa.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=294846&UrlIDGLOBAL=392679>.

## **Перечень вопросов для проведения зачета**

1. Эволюция логистики, концепция управления цепями поставок
2. Определение логистики на современном этапе
3. Управление аутсорсингом
4. Государственная политика в области логистической деятельности
5. Понятие и виды материальных потоков. Основные параметры материальных потоков.
6. Понятие и виды информационных потоков и их характеристика.
  1. Понятие и виды финансовых потоков и их характеристика.
  2. Понятие и виды сервисных потоков и их характеристика.
  3. Логистические функции. Ключевые и поддерживающие функции.
  4. Понятие и виды логистических систем.
  5. Макро- и микрологистические системы. Задачи, решаемые в этих системах.
  6. Понятие логистической технологии.
7. Основные логистические концепции/технологии и соответствующие им базовые подсистемы (RP: MRP I; MRP II; DRP I; DRP II; OPT; MRP III).
8. Основные логистические концепции/технологии и соответствующие им базовые подсистемы (JIT–Just-in-time: KANBAN; MRP III).
9. Основные логистические концепции/технологии и соответствующие им базовые подсистемы (LP: MRP II; KANBAN; модуль LP в ERP системах).
10. Основные логистические концепции/технологии и соответствующие им базовые подсистемы (SCM – Supply Chain Management (Управление цепью (цепями) поставок)).
11. Понятие логистической концепции.
12. Логистические концепции (информационная, маркетинговая, интегральная концепции). Их сущность, достоинства и недостатки.
13. Понятие логистического менеджмента. Назначение логистического менеджмента.
14. Понятие логистической миссии. Существенные черты логистической миссии организации.
15. Понятие логистической стратегии. Разработка логистической стратегии фирмы
16. Виды логистических стратегий (минимизация общих логистических издержек; улучшение качества логистического сервиса; минимизация инвестиций в логистическую инфраструктуру; логистический аутсорсинг). Пути их реализации.
17. Определение показателей эффективности логистической системы.
18. Цели, задачи и содержание логистики закупок и снабжения.
19. Направления и способы выбора поставщика.
20. Критерии выбора лучшего поставщика.

21. Методы выбора лучшего поставщика.
22. Сущность, задачи и функции распределительной логистики.
23. Логистические каналы распределения, их виды и основные характеристики.
24. Виды посредников в логистической системе распределения.
25. Обоснование построения системы распределения.
26. Транспорт в логистической системе, его классификация. Сущность и задачи транспортной логистики.
27. Железнодорожный транспорт. Преимущества и недостатки.
28. Автомобильный транспорт. Преимущества и недостатки.
29. Воздушный транспорт. Преимущества и недостатки.
30. Водный транспорт. Преимущества и недостатки.
31. Трубопроводный транспорт. Преимущества и недостатки.
32. Выбор вида транспорта и способа транспортировки.
33. Выбор перевозчика и логистических посредников по транспортировке.
34. Склады в логистических системах: задачи и функции.
35. Виды и классификация складов.
36. Проблемы эффективности функционирования склада.
37. Логистический процесс на складе.
38. Категория товарно-материальных запасов.
39. Классификация запасов.
40. Причины создания товарно-материальных запасов.
41. Нормирование запасов.
42. Определение оптимального размера запасов.
43. Основные системы управления запасами на предприятиях.
44. Основные понятия и определения информационной логистики.
45. Логистические информационные системы.
46. Информационно-коммуникационные технологии в логистике.
47. Задачи организации структуры логистического управления на предприятии.
48. Формы и типы организационных структур логистики.
49. Функции менеджера по логистике. Современные требования к специалисту по логистике.
50. Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики.
51. Рационализация финансовых потоков в логистической системе.
52. Управление денежными потоками в логистической системе.

**Примерный перечень заданий управляемой самостоятельной работы  
обучающихся по учебной дисциплине “Корпоративная логистика”**

**Тема 2. Основы логистического менеджмента, базовые логистические концепции, системы и технологии**

*Подготовить реферат на одну из следующих тем:*

1. Современные подходы к определению логистики.
2. Современная трактовка понятий логистики с позиций бизнеса.
3. Сервисные потоки с позиций логистики и их основные характеристики.
4. Логистические функции: особенности их разделения на ключевые и поддерживающие.
5. Выделение функциональных областей в логистике: современные проблемы.
6. Методологические принципы анализа и проектирования логистических систем.
7. Назначение логистического менеджмента в фирме.
8. Международная практика построения логистической миссии и стратегии компаний.
9. Проблема оптимизации ресурсов в логистической системе компании: современные подходы.
- 10.Практика внедрения логистических технологий в фирме.

**Тема 3. Логистика закупок и снабжения**

*Подготовить реферат на одну из следующих тем:*

1. Мониторинг показателей работы поставщиков и соблюдения ими условий поставок.
2. Основные методики выбора и оценки поставщика.
3. Формирование критериев выбора поставщика.
4. Анализ и совершенствование планирования затрат, связанных с выбором поставщика.
5. Сравнение основных методов выбора поставщиков.
6. Практическое применение методов оценки и выбора поставщиков.
7. Проектирование каналов закупки.
8. Формирование источников закупки и особенности выбора поставщиков в оптовой торговле.
9. Формирование источников закупки и особенности выбора поставщиков в розничной торговле.
- 10.Основные критерии выбора поставщика при закупке материально-технических ресурсов на промышленном предприятии.
- 11.Виды планирования потребности в материальных ресурсах на промышленном предприятии.

12. Виды планирования потребности в материальных ресурсах в торговой организации.
13. Логистический подход в определении потребности в материальных ресурсах.
14. Методики прогнозирования потребности в материальных ресурсах на предприятии.
15. Материально-технический баланс предприятия: его особенности и механизм построения.
16. Прогнозирование потребности в запасах на основе статистических данных: прогнозирование потребности по временным рядам и прогнозирование по индикаторам.

#### **Тема 4. Логистика распределения (дистрибуции)**

*Подготовить реферат на одну из следующих тем:*

1. Факторы, определяющие структуру логистических каналов в дистрибуции (на примере различных форм торговли).
2. Распределение и сбыт в логистическом менеджменте: различия и точки соприкосновения.
3. Роль логистики в установлении целей и задач обслуживания потребителей.
4. Управление качеством потребительского сервиса и его оценка в дистрибуции.
5. Критерии выбора логистического посредника.
6. Роль транспортно-логистических центров в управлении цепями поставок.

#### **Тема 5. Транспортно-экспедиционное обслуживание в логистических системах**

*Подготовить реферат на одну из следующих тем:*

1. Роль транспортировки в логистике на современном этапе развития транспортных систем.
2. Критерии выбора логистического посредника.
3. Тенденции развития транспортно-экспедиционного обслуживания на современном этапе.
4. Роль транспортных и экспедиторских компаний в развитии интегрированного управления цепями поставок.
5. Регулирование взаимоотношений между контрагентами при международных перевозках грузов.
6. Развитие виртуальной транспортно-экспедиционной деятельности компаний.

#### **Тема 6. Управление запасами в логистике**

*Подготовить реферат на одну из следующих тем:*

1. Проблемы применения формулы оптимального размера заказа (запаса) в логистике.
2. Модификации формулы оптимального размера заказа (запаса) в логистике.
3. Процедура проектирования системы управления запасами (конкретные примеры).
4. Методы прогнозирования параметров систем управления запасами в логистике.
5. Применение нормативного подхода к управлению запасами в логистике.
6. ABC- и XYZ-анализ в системе управления запасами: практика и возможности применения.

### **Тема 7. Логистика складирования**

*Подготовить реферат на одну из следующих тем:*

1. Методологические принципы формирования складской сети (складского хозяйства) предприятия оптовой торговли.
2. Эффективность логистического процесса на складе.
3. Критерии оценки конкурентоспособных вариантов системы складирования.
4. Инновации технического оснащения и оборудования склада.
5. Основные логистические принципы грузопереработки на складе.
6. Роль упаковки в логистическом менеджменте на современном этапе развития.
7. Основные виды тары в логистике.
8. Автоматизация складского хозяйства в логистике.

### **Тема 8. Информационные системы и технологии в логистике**

*Подготовить реферат на одну из следующих тем:*

1. Информационные технологии и системы в логистическом менеджменте.
2. Информационный поток в логистике и его классификация.
3. Е-торговля в логистическом менеджменте.
4. Общий обзор информационно-компьютерных систем управления (на примере функциональных областей логистики).
5. Проблемы при разработке и внедрении MRP-системы, ее значение для логистики.
6. Интеграция информационной системы управления снабжением в ERP-систему предприятия.
7. Источники информации о рынках закупок и поставщиках.
8. Информационные системы управления в логистике и их задачи.
9. Основные отличия зарубежных и отечественных разработок по программному обеспечению в логистике.
10. Модели организаций закупок через Интернет.
11. Стратегия и организация информационного обеспечения логистики.

- 11.Стратегия и организация информационного обеспечения логистики.
- 12.Электронная торговля в логистике.
- 13.Значение электронного обмена данными для стратегии компании.
- 14.Сущность, этапы и распределение ответственности в процессе планирования закупок.
- 15.Повышение эффективности планирования закупок за счет автоматизации основных бизнес-процессов.
- 16.Повышение достоверности складского учета и эффективности планирования закупок.
- 17.Особенности планирования закупок сырья и материалов для производства нового вида продукции.
- 18.Информационные технологии на этапе прогнозирования и планирования потребности в материальных ресурсах. Использование нейронных сетей.
- 19.Технология электронного документооборота (EDI) в логистике.

### **Тема 9. Логистическое администрирование и управление финансовыми потоками в логистических системах**

*Подготовить реферат на одну из следующих тем:*

1. Межфункциональные и межорганизационные логистические координации в хозяйственной деятельности компаний.
2. Критерии эффективного планирования закупочной деятельности. Главные показатели KPI.
3. Зарубежный опыт развития аутсорсинга в логистике.
4. Сорсинг в логистике: практические кейсы.
5. Организационные аспекты логистического менеджмента на современном этапе развития.
6. Выбор инструментария управляющих воздействий на финансовые потоки в логистике.
7. Механизм перераспределения финансовых ресурсов в логистической системе.

### **Организация самостоятельной работы обучающихся по программе углубленного высшего образования**

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа обучающихся.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится 64 часа.

На самостоятельную работу обучающегося заочной формы получения образования отводится 92 часа.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

самостоятельной работы:

- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;
- углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- подготовка к практическим занятиям, в том числе подготовка сообщений, тематических докладов;
- работа с учебной, справочной, аналитической и другой литературой и материалами;
- выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;
- подготовку к сдаче промежуточной аттестации.

### **Контроль качества усвоения знаний**

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации.

Мероприятия *текущего* контроля проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

контрольная работа;

опрос.

Результат текущего контроля за семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится исходя из отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущего контроля в течение семестра.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ  
С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Название учебной дисциплины, изучение с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1	2	3	4
Количественные методы анализа в бизнесе	Кафедра статистики	Предложений нет <i>А.А. Абасова Н.Н.</i>	