

Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»


_____ А.В. Егоров

_____ 2024

Регистрационный № УД 5379-24/уч.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
6-05 0412-01 «Менеджмент»

2024

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-05-0412-01-23, учебного плана по специальности 6-05 04 12-01 «Менеджмент».

СОСТАВИТЕЛИ:

Э.М.Бодрова, доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Н.Г.Шебеко, ассистент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»,

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

В.М. Синельников, проректор по учебной и воспитательной работе учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кандидат экономических наук, доцент;

И.В. Щитникова, доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 12 от 16.05.2024);

Методической комиссией по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Экономика и управление», «Менеджмент (по направлениям)», «Менеджмент», «Экономика» (профилизации «Экономика инноваций и развития бизнеса», «Зеленая» экономика и управление ресурсосберегающей деятельностью «Организационное развитие», «Экономика и управление бизнес-процессами в продовольственных системах») учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 6 от 27.05.2024);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 7 от 27.06.2024)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Производственный менеджмент» направлена на овладение студентами знаний, характеризующих тенденции, отдельные теоретические положения, принципы, методы и приемы менеджмента применительно к производственным предприятиям и их подразделениям.

В рыночной экономике главной задачей промышленных предприятий становится удовлетворение покупательского спроса в полном объеме и в установленные сроки. Этим требованиям отвечают бизнес-процессы, которые меняют подходы к организации производства и приносят необходимую и достаточную прибыль для ведения дела.

В рамках этой науки выделены общие признаки управления предприятием и оказанием услуг, характерные не для какой-либо отдельной отрасли, а для всей сферы производства.

Цель преподавания учебной дисциплины – сформировать у студентов знания, умения и навыки в области производственного менеджмента по созданию и совершенствованию производственных систем, методологии их использования в практической деятельности.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

- овладение методологией и практикой производственного менеджмента;
- овладение навыками, необходимыми для решения производственных задач, возникающих в хозяйственной деятельности предприятия.
- овладеть навыками принимать рациональные производственные управленческие решения на предприятии

В результате изучения учебной дисциплины «Производственный менеджмент» формируются следующая компетенция:

Специализированная:

СК-9 Осуществлять организационную подготовку и контроль технологических процессов, обеспечить ритмичную работу организации, выбирать оптимальную схему работы с поставщиками и потребителями

В результате изучения учебной дисциплины «Производственный менеджмент» студент должен

знать:

основные понятия и классические функции менеджмента: планирование, организация, управление кадрами, руководство и контролинг;

задачи и функции служб управления производственной деятельностью;

основы организации производственного процесса;

методы организации производства;

методы системного анализа производственных ситуаций;

основы управления закупкам, запасами и сбытом готовой продукции.

уметь:

использовать основы теории учебной дисциплины «Производственный менеджмент»;

применять экономические законы функционирования предприятия;
выявлять производственные потери и внутренние резервы;
применять экономические методы мотивации на практике;
управлять прибылью на основе сумм покрытия;
обосновывать и анализировать стратегию развития производственной деятельности предприятия.

владеть:

методиками тактического и оперативно-производственного планирования;
инструментами контролинга;
механизмом организации технической подготовки производства;
методами технического контроля;
механизмом организации технического обслуживания производства;
инструментами выявления производственных потерь и резервов;
методикой расчета производственной мощности предприятия.

Учебная дисциплина «Производственный менеджмент» относится к модулю «Управление производственной деятельностью предприятия» компонента учреждения образования.

Учебная дисциплина «Производственный менеджмент» связана с такими учебными дисциплинами, как «Управление организацией», «Теоретические основы менеджмента», «Организация труда», «Экономика организации». Для изучения учебной дисциплины «Производственный менеджмент» необходимы знания по учебным дисциплинам «Экономическая теория», «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Экономика организации», «Теоретические основы менеджмента». Учебная дисциплина «Производственный менеджмент» необходима для усвоения следующих дисциплин: «Организация инновационных процессов», «Инновационный менеджмент», «Управление проектами».

Форма получения образования- дневная, заочная (на базе ССО).

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится:

общее количество учебных часов – 202, для дневной формы получения образования аудиторных – 94 часа, из них лекции 52 часа, практические занятия- 42 часа.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

5 семестр- лекции 52 часа, практические занятия- 42 часа.

Самостоятельная работа студента-108 часов.

Для заочной формы получения образования (на базе ССО) аудиторных часов- 20, из них лекций 10 часов, практических занятий- 10 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

3 семестр- лекции 4 часа

4 семестр- лекции 6 часов, практические занятия 10 часов.

Учебная дисциплина «Производственный менеджмент» изучается в 5 семестре (дневная форма обучения), в 3-4 семестре- заочная форма обучения.

Трудоемкость- 6 з.е.

Формы промежуточной аттестации- курсовая работа, экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Раздел 1 Теоретические основы формирования системы производственного менеджмента в организации

Тема 1.1. Система производственного менеджмента. Предмет и объект учебной дисциплины

Сущность, цель и задачи производственного менеджмента. История развития производственного менеджмента. Научные подходы к производственному менеджменту, его место в системе экономических наук. Принципы и методы производственного менеджмента. Функции производственного менеджмента. Структура системы производственного менеджмента. Формирование инновационной адаптивной системы производственного менеджмента на основе науки и электронного бизнеса. Предмет и содержание учебной дисциплины, роль и место учебной дисциплины в подготовке менеджеров. Предприятие как объект производственного менеджмента. Понятие предприятия, его задачи и основные признаки. Классификация предприятий. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы. Внешняя среда предприятия.

Тема 1.2. Производственная структура предприятия

Понятие о производственной и общей структуре предприятия. Факторы, определяющие производственную структуру предприятия. Виды производственных структур предприятия. Структура основного производства, стадии производства; цели основного, вспомогательного и обслуживающего производства. Рабочее место как первичное структурное звено предприятия. Типы производственных структур (технологическая, предметная, смешанная), их применение в различных отраслях промышленности. Показатели, характеризующие производственную структуру предприятия. Генеральный план предприятия, его сущность, принципы построения, выбор оптимального варианта. Основные тенденции развития производственной структуры предприятия в условиях демонополизации в Республике Беларусь, пути ее совершенствования в условиях рынка. Аутсорсинговая реорганизация производства как стратегическое направление производственного менеджмента. Понятие аутсорсинга. Аутсорсинг основного и вспомогательного производства. Внутренний и внешний аутсорсинг. Аутсорсинговый проект, этапы его реализации.

Раздел 2. Производственный менеджмент основного производства

Тема 2.1. Организация производственного процесса во времени.

Понятие о производственном процессе. Основные и вспомогательные, простые и сложные процессы. Фазы основных процессов. Особенности производственных процессов, обусловленных продукцией, изготавливаемой на предприятии, масштабами производства, уровнем технической оснащенности,

специализацией, кооперированием, концентрацией и комбинированием производства, характером технологических процессов и разделением труда. Принципы рациональной организации производственных процессов: дифференциация, концентрация операций и интеграция производственных процессов, специализация, пропорциональность, непрерывность, параллельность, прямоточность, ритмичность, гибкость, автоматичность, электронизация. Производственный цикл, его состав и структура, определение длительности. Факторы, определяющие длительность и структуру производственного цикла. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла. Зависимость длительности производственного цикла от степени одновременности изготовления изделий на разных стадиях производственного процесса. Разновидности сочетания операций в процессе производства. Последовательный, параллельный и смешанный (параллельно-последовательный) виды движения предметов труда по операциям, их характеристики, расчет и область применения. Построение графиков длительности технологического цикла при различных видах движения предметов труда. Разработка циклового графика изготовления сложного изделия. Построение непрерывного синхронного процесса. Непрерывные процессы на основе микроэлектроники, биотехнологий, геномной инженерии с использованием экстремальных условий в замкнутых безотходных циклах автоматизированного производства.

Тема 2.2. Методы организации производства

Понятие об организационном типе производства. Признаки, классификация и технико-экономическая характеристика типов производства. Метод организации производства, его сущность, виды. Характеристика индивидуального (единичного) и партионного методов организации производства, их характерные признаки, схемы движения предметов труда. Организация поточного производства: сущность, преимущества и недостатки. Схемы поточных линий, их виды и классификация, область применения. Расчеты основных параметров поточных линий: такт, темп, ритм, скорость, цикл и др. Синхронизация операций и пути ее достижения. Структура и планировка поточной линии. Организация автоматизированного производства. Классификация и экономическая эффективность работы автоматических линий. Схемы их организации. Расчет производительности автоматических линий. Схемы робототехнических комплексов (РТК), их состав и характеристика. Гибкие производственные системы (ГПС), их состав, организационно-экономические предпосылки их внедрения. Расчет вместимости склада ГПС. Сущность гибкого автоматизированного производства (ГАП), его состав, применяемость и эффективность. Интегрированные производственные автоматизированные модули и системы. Производственные системы Европы, США (PSF), TOYOTA. “ Выталкивающая “ и “ вытягивающая “ системы управления производством. Управление производством по принципу “точно в срок”, его сущность, правила применения. Развитие всех форм организации

производства в международном масштабе (ТНК, МНК, глобализации производства).

Тема 2.3. Производственная мощность предприятия

Понятие о производственной мощности, ее виды. Факторы, определяющие производственную мощность предприятия. Измерители и исходные данные для определения производственной мощности. Методика расчета производственной мощности.

Расчет фондов времени работы оборудования. Определение прогрессивной трудоемкости производственной программы. Определение пропускной способности оборудования и мощности участка. Расчет мощности прямоточной, непрерывно-поточной и автоматической поточных линий. Расчет производственной мощности механического и сборочного цехов, предприятия в целом.

Понятие «узких» и «широких» мест на предприятии и пути их устранения.

Определение сопряженности агрегатов, участков, цехов. Экономико-математическая модель расчета оптимальной производственной программы.

Определение уровня использования производственной мощности. Расчет среднегодовой величины производственной мощности. Баланс производственной мощности. Показатели эффективности использования производственной мощности и производственного потенциала предприятия.

Обоснование производственной программы предприятия производственной мощностью. Пути улучшения использования и наращивания производственных мощностей.

Тема 2.4. Экономический механизм производственного менеджмента.

Экономический механизм производственного менеджмента и инновационная стратегия устойчивого развития бизнеса. Инновационная деятельность предприятия как объект планирования и управления. Формирование инновационной стратегии предприятия. План инновационного развития предприятия. Стратегия маркетинга выпускаемой продукции. Формирование продуктовой стратегии предприятия. Прогнозирование объема продаж. Планирование производства и реализации продукции. Формирование портфеля заказов.

Содержание плана по труду и персоналу. Планирование роста производительности труда. Расчет полной трудоемкости работ по выполнению плана производства. Планирование потребности в персонале. Организация нормирования и оплаты труда персонала предприятия. Планирование фонда заработной платы. Зарубежный опыт оплаты и мотивации труда.

Управление себестоимостью и финансами предприятия. Классификация затрат на производство. Планирование снижения себестоимости продукции. Разработка калькуляции единицы продукции. Составление сметы затрат на производство. Планирование прибыли и рентабельности. Цели, задачи и функции финансового планирования. Содержание и методика разработки финансового плана. Финансовые риски и меры по снижению потерь.

Тема 2.5. Оперативно-производственное управление.

Сущность оперативно-производственного управления. Задачи, принципы и содержание оперативно-производственного планирования предприятия, его отличие от технико-экономического планирования. Влияние оперативной работы на экономические показатели деятельности предприятия (ритмичность, производительность, себестоимость и др.). Ритмичность производства и равномерная работа предприятия. Методы определения ритмичности производства. Системы оперативно-производственного планирования на предприятии при различных типах производства. Календарно-плановые нормативы, их состав и особенности расчета в различных типах производства. Организация оперативного регулирования производства. Диспетчерская служба предприятия и цеха, получаемая и передаваемая информация, выполняемые функции, структура этих служб; документация и технические средства связи; особенности их организации в условиях автоматизированного производства. Подсистема оперативно-производственного управления в АСУП. Автоматизированные системы оперативного управления производством класса MRP-1, MRP-II. MRP-III.

Раздел 3. Производственный менеджмент вспомогательного производства

Тема 3.1. Управление производственной инфраструктурой предприятия.

Понятие производственной инфраструктуры предприятия, ее задачи, особенности. Значение и задачи обеспечения производства инструментом и технологической оснасткой. Организационно-производственная структура, управление и техническая база инструментального хозяйства. Определение потребности предприятия в инструменте. Расчет расхода инструмента. Расчет оборотного фонда инструмента на предприятии. Анализ состояния и технико-экономические показатели работы инструментального хозяйства. Пути совершенствования организации обслуживания производства инструментом и технологической оснасткой. Подсистема АСУП «Инструмент».

Ремонтное хозяйство предприятия, его значение, задачи и роль в функционировании основного производства. Организационно-производственная структура, управление и техническая база ремонтной службы. Формы и методы организации ремонтного хозяйства. Системы планово-предупредительного ремонта (ППР) и технического обслуживания и ремонта оборудования (ТОР). Планово-диагностическая система по состоянию оборудования. Классификация и характеристика видов ремонта оборудования, сроки их проведения. Нормативы систем ППР и ТОР и их расчет. Расчет и построение годового плана-графика ремонта оборудования. Определение трудоемкости ремонтных работ и численности ремонтных рабочих. Организация выполнения ремонтов технологического оборудования, прогрессивные методы их выполнения, планирование ремонтных работ, использование сетевых графиков для планирования и проведения ремонтов

оборудования. Анализ организации ремонтного хозяйства и пути повышения его эффективности. Подсистема АСУП "Ремонт".

Энергетическое хозяйство предприятия, состав его подразделений, выполняемые функции, управление, задачи и роль в обеспечении нормального функционирования предприятия. Организационные формы снабжения предприятия энергией. Планирование потребности в энергии. Пути снижения энергозатрат на единицу продукции. Система технико-экономических показателей энергохозяйства. Направления и режимы экономии энергоресурсов.

Состав, значение и задачи транспортного хозяйства предприятия, его система управления. Объем перевозок, грузооборот и грузопотоки. Системы маршрутных перевозок. Выбор и расчет потребного количества транспортных средств (прерывного и непрерывного действия). Техничко-эксплуатационные и экономические показатели работы транспортного хозяйства. Основные направления совершенствования его работы. Подсистема АСУП «Транспорт».

Задачи, значение и функции складского хозяйства предприятия. Определение грузместимости и площади складских помещений. Организация складских работ. Тарное хозяйство, его необходимость и назначение. Преимущества использования и определение парка контейнеров и средств пакетирования. Техничко-экономические показатели складского хозяйства. Учет, анализ и пути совершенствования складского хозяйства. Подсистема АСУП «Склад».

Тема 3.2. Управление закупками и запасами

Содержание, задачи и значение материально-технического обеспечения предприятия. Управление материально-техническим обеспечением (МТО) как важная составная часть производственного менеджмента. Служба снабжения, структура органов МТО, содержание функций органов снабжения: планирование, организация, контроль и координация работы. Техничко-экономические показатели МТО. Управление производственными запасами. Определение нормы запаса материальных ресурсов. Системы управления материальными запасами. Организация поставок материальных ресурсов на предприятие. Хозяйственные связи между предприятиями. Транзитная и складская формы снабжения. Техничко-экономическое обоснование выбора формы снабжения. Снабжение производственных цехов и участков. Расчет лимита и учет материальных ресурсов. Логистический подход к управлению материальными потоками. Целесообразность применения логистической системы, ее цель, элементы. Взаимоотношения предприятия с клиентами и поставщиками через Интернет-бизнес.

Тема 3.3. Управление сбытом на основе маркетинга

Сбытовая деятельность предприятия на основе маркетинга, ее значение, основные задачи, место в системе маркетинговой службы предприятия при различных видах ее организации: организация по функциям, по видам товаров,

по рынкам, по территориям. Структура службы сбыта, ее управление и производственные подразделения. Содержание функций сбытовой деятельности на основе маркетинга: планирование (прогнозирование), организация, контроль и координация.

Содержание коммерческой работы по планированию сбыта продукции: определение целей и программы сбытовой деятельности, разработка плана поставок готовой продукции. Ассортиментные планы поставок. Формализованная и гибкая системы планирования сбыта.

Содержание организации сбыта продукции. Особенности сбыта средств производства и сбыта потребительских товаров. Организация сбыта через собственную сбытовую сеть, через систему независимых и систему зависимых посредников.

Организация сбыта на основе "фиксированного размера заказа", на основе "фиксированного интервала".

Система товародвижения готовой продукции на предприятии.

Торговая коммуникация предприятия. Рекламная деятельность и стимулирование спроса и продаж. Информативная и пропагандистская функции рекламы. Планирование ассигнований на рекламу: традиционные и современные методы (модель "DEMON"). Разработка плана рекламных мероприятий. Стимулирование спроса покупателей: через "паблик рилейшнз", содействие продаже, упаковку, сервис. Определение уровня обслуживания. Передовой опыт и совершенствование сбытовой деятельности предприятия.

Раздел 4 Инновации в производственном менеджменте

Тема 4.1. Управление технической подготовкой производства

Сущность и задачи подготовки производства. Ее место в жизненном цикле изделия. Этапы технической подготовки производства (ТПП), их диалектическая взаимосвязь. Проектно-конструкторская подготовка производства, ее этапы, содержание. Требования, предъявляемые к проектированию новой и модернизации действующей продукции. Эргономические требования к промышленному изделию. Эргономическая экспертиза. Патентно-лицензионная деятельность предприятия. Функции патентного отдела (бюро) предприятия, его задачи.

Технологическая подготовка производства, ее задачи, содержание. Особенности технологической подготовки производства в различных типах производства. Управление технологической подготовкой производства. Основные требования, предъявляемые к разрабатываемым технологическим процессам. Типизация технологических процессов. Технологическая себестоимость. Выбор варианта технологического процесса.

Организационно-экономическая подготовка производства, ее содержание и направления. Организация процесса обеспечения производства новых изделий. Организационно-промышленное освоение новой продукции. Формы и методы перехода на выпуск новой продукции.

Планирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Разделы плана НИОКР. Функции отдела (бюро) планирования ТПП. Задачи планирования технической подготовки. Нормативы трудоемкости и расчет общей трудоемкости проектирования новой продукции. Определение планового срока (периода) по отдельным этапам технической подготовки производства. Генеральные планы-графики подготовки производства. Использование сетевого планирования и управления (СПУ) при подготовке производства сложных изделий. Направления совершенствования технической подготовки производства. Интеграция конструкторско-технологических решений (КТР) на всех стадиях проектирования. Унификация, нормализация, стандартизация и типизация конструкторских и технологических решений. Автоматизация конструкторских и технологических работ, использование систем автоматизированного проектирования САПР и моделирование процессов СОНТ. Интеграция подготовки производства с маркетинговыми исследованиями. Информационная поддержка жизненного цикла продукции. Развитие CALS-технологий.

Тема 4.2. Управление качеством продукции

Качество продукции, показатели и оценка его уровня. Оценка соответствия. Международная стандартизация. Система управления качеством. Эволюция систем управления качеством. Всеобщий менеджмент качества (TQM). Структура и задачи службы управления качеством продукции. Технический контроль качества продукции на предприятии. Подразделения и функции отдела технического контроля (ОТК). Определение численности контролеров. Объекты и виды технического контроля качества продукции. Технические средства и методы контроля качества продукции. Статистические методы контроля. Контрольные карты. Классификация, учет и анализ брака по видам и причинам. Анализ и диаграмма Парето. Пути совершенствования организации технического контроля качества продукции. Зарубежный опыт управления качеством продукции и обеспечение ее конкурентоспособности.

Тема 4.3. Производственные потери и резервы, организационно-техническое совершенствование производственных систем.

Перепроизводство. Потери. Резервы. Классификация внутрипроизводственных резервов. Виды потерь: потери времени, потери при транспортировке, излишняя обработка, складские запасы, лишние действия, дефекты, брак и переработка, нереализованный творческий потенциал сотрудников. Инструменты обнаружения и устранения потерь. Процесс непрерывных улучшений (Kaizen). Применение цикла Деминга-Шухарта (РДСА). Метод «пяти почему». Доска баланса работ. Принцип Парето. ABC - анализ. Правило 20/80. Причинно-следственная диаграмма. Методы поиска источников производственных проблем. Инициирование и этапы поиска источников проблем. Организация рабочей группы. Разработка мер по устранению

проблемы. Оценка организационно-технического уровня производства: основные показатели, методы. Исследование состояния организационно-технического уровня производства, методы сбора информации. Организационно-техническое совершенствование производственных систем, решаемые задачи, формы деятельности на этапах создания и развития предприятия. Целевые комплексные программы (ЦКП) как механизм реализации стратегии производственного менеджмента.

Тема 4.4. Оперативный контролинг как функция производственного менеджмента.

Концепция контролинга. Функции и задачи контролинга. Целевая задача контролинга. Отличие контролинга от традиционного контроля. Стратегический и оперативный контролинг. Контуры регулирования оперативного контролинга, его задачи. Инструменты контролинга: бюджетирование, BSC (Система сбалансированных показателей), KPI (Система ключевых показателей деятельности), их задачи. Требования к системе показателей. Основные этапы разработки системы показателей для модели процессов оперативного контролинга.

Центры финансовой ответственности (ЦФО), центры затрат (ЦЗ) и центры прибыли (ЦП). Организация центров финансовой ответственности и взаимоотношение между ними. Предпосылки для выделения ЦФО и ЦЗ. Этапы установления затрат по каждому ЦЗ или ЦФО.

Трансфертный механизм, целесообразность и предпосылки его внедрения. Расчет трансфертных цен продуктов и услуг.

Прибыль – как инструмент производственного менеджмента. Управление прибылью на основе сумм покрытия (маржинальной прибыли). Системы Standart cost(SC) и Direct cost(ДС).

Экономические методы мотивации. Привязка системы мотивации к результатам работы подразделений предприятия. Мотивация ЦФО на основе KPI. Создание системы управления результатами бизнес.

Требования к курсовой работе

Курсовая работа по учебной дисциплине «Производственный менеджмент» входит в структуру модуля профилизации «Управление производственной деятельностью предприятия» и предусмотрена учебным планом УО «Белорусский государственный экономический университет» по специальности 6-050412-01 «Менеджмент».

Цель написания курсовой работы- развить у студентов практические знания, умения и навыки в области производственного менеджмента по созданию и совершенствованию производственных систем.

В результате написания курсовой работы формируются следующие компетенции:

УК-1 Владеть основами исследовательской деятельности, осуществлять поиск, анализ и синтез информации;

УК-5 Быть способным к саморазвитию и совершенствованию в профессиональной деятельности;

УК-6 Проявить инициативу и адаптироваться к изменениям в профессиональной деятельности;

СК-10 Проводить мероприятия по внедрению передовых методов хозяйствования, методов и приемов труда организации и обслуживания рабочих мест.

Примерный объем задания составляет 30-35 страниц, не включая приложения.

Общее количество часов, предусмотренных на написание курсовой работы – 40, семестр защиты курсовой работы - 5

Трудоемкость курсовой работы составляет 1 зачетную единицу.

Примерный перечень тем курсовых работ

1. Производственная структура предприятия и пути ее совершенствования (на примере УП «МЗКТ»).
2. Производственный процесс изготовления мягкой мебели и пути повышения его рациональной организации (на примере ПЧУП «Стиль»).
3. Производственный цикл изготовления мягкой мебели и пути ее сокращения (на примере ПЧУП «Стиль»).
4. Определение длительности производственного цикла изготовления троллейбуса на основе сетевого (или циклового) графика (на примере РУП «Белкоммунмаш»).
5. Производственная мощность и обеспечение сопряженности производства (на примере механообрабатывающего цеха УП «МЗКТ»).
6. Оптимизация производственной мощности предприятия (на примере УП «МЗКТ»).
7. Анализ и пути улучшения использования производственной мощности и основных производственных фондов (на примере УП «МЗКТ»).
8. Распределение годовой программы выпуска продукции по месяцам (на примере УП «МЗКТ»).

9. Оперативно-производственное планирование по ритму выпуска (на примере УП «МЗКТ»).
10. Оперативно-производственное планирование в серийном производстве (на примере УП «МЗКТ»).
11. Оперативно-производственное планирование в единичном производстве (на примере УП «МЗКТ»).
12. Оперативное регулирование массового (серийного, единичного) производства (на примере УП «МЗКТ»).
13. Автоматизированная система управления сборочным производством (на примере УП «МЗКТ»).
14. Организация ритмичной работы предприятия (цеха) (на примере УП «МЗКТ»).
15. Проектно-конструкторская подготовка производства нового троллейбуса (на примере РУП «Белкоммунмаш»).
16. Организация патентно-лицензионной деятельности на РУП «Белкоммунмаш» (на примере патентования создаваемой конструкции троллейбуса).
17. Технологическая подготовка производства нового троллейбуса (на примере РУП «Белкоммунмаш»).
18. Планирование технической подготовка производства (на примере УП «МЗКТ»).
19. Сетевое планирование и управление технической подготовкой производства нового троллейбуса (на примере РУП «Белкоммунмаш»).
20. Функционально-стоимостной анализ как процесс совершенствования проектируемого троллейбуса (на примере РУП «Белкоммунмаш»).
21. Организация промышленного освоения новой продукции (на примере мягкой мебели ПЧУП «Стиль»).
22. Организация инструментального хозяйства (на примере УП «МЗКТ»).
23. Планирование и организация изготовления штампов (на примере инструментального цеха УП «МЗКТ»).
24. Организация эксплуатации инструмента (на примере УП «МЗКТ»).
25. Нормативная база и планирование ремонтных работ (на примере УП «МЗКТ»).
26. Организация ремонта и технического обслуживания оборудования (на примере УП «МЗКТ»).
27. Организация технической подготовки ремонта оборудования (на примере УП «МЗКТ»).
28. Планирование ремонта оборудования на основе сетевого метода (на примере УП «МЗКТ»).
29. Организация ремонта и обслуживания оборудования на основе АСУ (на примере УП «МЗКТ»).
30. Организация энергетического хозяйства предприятия (на примере УП «МЗКТ»).
31. Планирование потребления и эффективность использования энергоресурсов (на примере УП «МЗКТ»).

32. Организация транспортного хозяйства предприятия (на примере УП «МЗКТ»).
33. Планирование транспортного хозяйства предприятия (на примере УП «МЗКТ»).
34. Организация складского хозяйства предприятия (на примере УП «МЗКТ»).
35. Организационно-технические пути повышения качества мягкой мебели (на примере ПЧУП «Стиль»).
36. Оценка соответствия силикатного кирпича требованиям технических нормативно-правовых актов (на примере ПЧУП «Силикат»).
37. Управление качеством продукции (на примере УП «МЗКТ»).
38. Организация технического контроля качества продукции (на примере УП «МЗКТ»).
39. Выявление и пути снижения брака продукции (на примере ПЧУП «Силикат»).
40. Организация материально-технического обеспечения (на примере УП «МЗКТ»).
41. Управление производственными запасами металла (на примере УП «МЗКТ»).
42. Организация сбыта мягкой мебели (на примере ПЧУП «Стиль»).
43. Организационно-технические резервы, их выявление и использование (на примере ПЧУП «Силикат»).
44. Пути повышения организационно-технического уровня производства (на примере УП «МЗКТ»).

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
Дневная форма получения высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские	Лабораторные занятия	Количество часов УСП				
						Л	Пз	Лаб		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5 семестр										
1	Раздел 1. Теоретические основы формирования производственного менеджмента на предприятии									
Тема 1.1.	Система производственного менеджмента. Предмет и объект учебной дисциплины	2							[1]с. 5-8	Экспресс-опрос
Тема 1.2.	Производственная структура предприятия	2							[1]с. 8-15	Экспресс-опрос
	Производственная структура предприятия		2						[1]с. 8-15	Тест
2	Раздел 2. Производственный менеджмент основного производства									
Тема 2.1	Организация производственного процесса во времени	4							[1]с. 16-22	Экспресс- опрос
	Организация производственного процесса во времени		4						[1]с. 16-22	Решение задач, контрольная работа
Тема 2.2	Методы организации производства	4							[1]с. 22-27, [3]	Экспресс-опрос
	Методы организации производства		4						[1]с. 22-27	Контрольная работа
Тема 2.3	Производственная мощность предприятия	4							[1]с. 27-35	Экспресс-опрос
	Производственная мощность предприятия		4						[1]с. 27-35	Решение задач, контрольная работа
Тема 2.4	Экономический механизм производственного менеджмента	4							[1]с. 35-41; [5]	Экспресс-опрос
	Экономический механизм производственного менеджмента		4						[1]с. 35-41	Тест, решение задач
Тема 2.5	Оперативно-производственное управление	4							[1]с. 42-50, [4]	Экспресс-опрос
	Оперативно-производственное управление		2						[1]с. 42-50	Решение задач
3	Раздел 3. Производственный менеджмент вспомогательного производства									

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Тема 3.1	Управление производственной инфраструктурой предприятия	4							[1]с. 52-62	Экспресс-опрос
	Управление производственной инфраструктурой предприятия		4						[1]с. 52-62	Тест, решение задач
Тема 3.2	Управление закупками и запасами	4							[1]с. 63-75	Экспресс-опрос
	Управление закупками и запасами		4						[1]с. 63-75[; 6]	Решение задач, контрольная работа
Тема 3.3	Управление сбытом на основе маркетинга	4							[1]с. 76-86	Экспресс-опрос
	Управление сбытом на основе маркетинга		4						[1]с. 76-86	Опрос, контрольная работа
4	Раздел 4. Инновации в производственном менеджменте									
Тема 4.1	Управление технической подготовкой производства	4							[1]с. 87-100	Экспресс-опрос
	Управление технической подготовкой производства		2						[1]с. 87-100; [7]	Опрос
Тема 4.2	Управление качеством продукции	4							[1]с. 101-110	Экспресс-опрос
	Управление качеством продукции		4						[1]с. 101-110	Решение задач, контрольная работа
Тема 4.3	Производственные потери и резервы, организационно-техническое совершенствование производственных систем	4							[1]с. 111-125; [8]	Экспресс-опрос
	Производственные потери и резервы, организационно-техническое совершенствование производственных систем		2						[1]с. 111-125	Решение задач, тест
Тема 4.4.	Оперативный контролинг как функция производственного менеджмента.	4							[1]с. 130-140	Экспресс-опрос
	Оперативный контролинг как функция производственного менеджмента.		2						[1]с. 130-140	Тест
Итого 5 семестр		52	42							Экзамен
Всего часов		52	42							

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
3 семестр							
1	Раздел 1. Теоретические основы формирования производственного менеджмента на предприятии						
Тема 1.2.	Производственная структура предприятия	2				[1]с. 8-15	Экспресс-опрос
2	Раздел 2. Производственный менеджмент основного производства						
Тема 2.2	Методы организации производства	2				[1]с. 22-27, [3]	Экспресс-опрос
Итого 3 семестр		4					
4 семестр							
3	Раздел 3. Производственный менеджмент вспомогательного производства						
Тема 3.1	Управление производственной инфраструктурой предприятия	2				[1]с. 52-62	Экспресс-опрос
	Управление производственной инфраструктурой предприятия		2			[1]с. 52-62	Тест, решение задач
Тема 3.2	Управление закупками и запасами	2				[1]с. 63-75	Экспресс-опрос
	Управление закупками и запасами		2			[1]с. 63-75[; 6]	Решение задач, контрольная работа
Тема 3.3	Управление сбытом на основе маркетинга	2				[1]с. 76-86	Экспресс-опрос
	Управление сбытом на основе маркетинга		2			[1]с. 76-86	Опрос, контрольная работа
4	Раздел 4. Инновации в производственном менеджменте						
Тема 4.1	Управление технической подготовкой производства		2			[1]с. 87-100; [7]	Опрос
Тема 4.2	Управление качеством продукции		2			[1]с. 101-110	Решение задач, контрольная работа
Итого 4 семестр		6	10				Экзамен
Всего часов		10	10				

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная

1. Сеница, Л. М. Организация производства : учебник для студентов / Л. М. Сеница. - 4-е изд., испр. и доп. - Минск : ИВЦ Минфина, 2020. - 614, [1] с.

Дополнительная

2. Виндаль, Х.-П. Руководство по планированию промышленного предприятия. Как создать экономически, экологически и социально стабильное производство : [перевод с немецкого] / Виндаль Х.-П., Ю. Райхардт, П. Найхайс. - Изд. 2-е, перераб. и доп. - М. : Альпина Паблишер, 2019. - 820 с.

3. Гайнутдинов, Э. М. Производственный менеджмент : учебное пособие для студентов высших технических учебных заведений по специальности "Менеджмент" / Э. М. Гайнутдинов, Л. И. Поддеригина . – Минск: Вышэйшая школа, 2018.- 180 с.

Интернет-ресурсы

4. Экономика предприятия (организации, фирмы) : учебник / О. В. Девяткин, Н. Б. Акуленко, С. Б. Баурина [и др.] ; под ред. О. В. Девяткина, А. В. Быстрова. – 5-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2023. – 777 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI 10.12737/textbook_594d2cb99ad737.28899881. - ISBN 978-5-16-012823-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1911262> (дата обращения: 17.05.2024). – Режим доступа: по подписке.

5. Горелик, О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учебное пособие / О. М. Горелик. – М. : КноРус, 2024. – 270 с. – ISBN 978-5-406-12250-1. – URL: <https://book.ru/book/951010> (дата обращения: 17.05.2024). – Текст : электронный.

6. Поздняков, В. Я. Производственный менеджмент : учебник / В. Я. Поздняков ; под ред. В. Я. Позднякова, В. М. Прудникова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2024. – 412 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI 10.12737/700. - ISBN 978-5-16-006203-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2138771> (дата обращения: 17.05.2024). – Режим доступа: по подписке.

7. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник / М. И. Бухалков. – 2-е изд. – М. : ИНФРА-М, 2023. – 395 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI 10.12737/5259. - ISBN 978-5-16-009610-0. - Текст :

электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1939099> (дата обращения: 17.05.2024). – Режим доступа: по подписке.

8. Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент : учебное пособие / А. Н. Стерлигова, А. В. Фель. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 187 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003469-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1858248> (дата обращения: 17.05.2024). – Режим доступа: по подписке.

Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Сущность и задачи производственного менеджмента.
2. Предмет и содержание дисциплины «Производственный менеджмент»
3. Понятие предприятия, его задачи, основные признаки и классификация
4. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы
5. Виды и типы производственной структуры предприятия. Их преимущества и недостатки
6. Показатели и пути совершенствования производственной структуры предприятия
7. Генеральный план предприятия, принципы его построения.
8. Производственный цикл: понятие, структура, определение длительности и пути сокращения
9. Последовательный вид движения предметов труда: характеристика, построение графика, расчет длительности технологической части цикла
10. Параллельный вид движения предметов труда: характеристика, построение графика, расчет длительности технологической части цикла
11. Параллельно-последовательный вид движения предметов труда: характеристика, построение графика, расчет длительности технологической части цикла
12. Синхронизация производственного процесса. Построение графика непрерывного синхронизированного производства.
13. Типы и методы организации производства, их характеристика
14. Поточный метод организации производства, классификация и расчеты поточных линий
15. Организация автоматизированного производства, расчет производительности автоматических линий
16. Понятие производственной мощности и факторы ее определяющие Расчет мощности в однономенклатурном производстве
17. Методика определения действительного фонда времени работы оборудования и прогрессивной трудоемкости производственной программы
18. Методика расчета мощности во многономенклатурном производстве
19. Определение мощности поточных линий (непрерывно-поточной, переменнопоточной, прямопоточной, автоматической), сборочных цехов и агрегатов периодического действия
20. Сопряженность производства. Понятие и пути ликвидации «узких» и «широких» мест в производстве
21. Экономико-математическая модель задачи расчета оптимальной производственной мощности. Расчет потребного количества оборудования на программу выпуска продукции
22. Баланс производственной мощности предприятия
23. Показатели использования производственной мощности и основных производственных фондов и пути их повышения
24. Понятие, задачи и системы оперативно-производственного планирования
25. Равномерная работа и ритмичный выпуск продукции. Методы определения равномерного, ритмичного выпуска продукции
26. Сущность, задачи и этапы научно-технической подготовки производства. Организация научно-исследовательской работы
27. Организация конструкторской подготовки производства. Требования к новой продукции. Использование ФСА при проектировании продукции.

28. Организация технологической подготовки производства. Выбор оптимальной технологии
29. Организационно-экономическая подготовка производства Периоды освоения промышленного производства новой продукции
30. Планирование и пути сокращения технической подготовки производства
31. Формы и методы перехода на выпуск новой продукции. Факторы, оказывающие влияние на выбор метода
32. Технический контроль качества на предприятии: сущность, задачи, формы. Структура и функции ОТК. Определение численности контролеров
33. Понятие и показатели качества продукции. Сертификация продукции в РФ
34. Понятие технического уровня продукции. Методы его оценки
35. Объекты, виды и методы технического контроля
36. Статистические методы контроля
37. Учет и анализ брака
38. Организация ремонтного хозяйства. Методы и виды ремонтов. Зарубежный опыт организации ремонта
39. Системы ППР и ТОиР: сущность, принципы, нормативы
40. Составление графика ППР и ТОиР на плановый год
41. Планирование ремонта оборудования: определение объема ремонтных работ, численности ремонтных рабочих, дежурных слесарей и электриков
42. Организация инструментального хозяйства: значение, задачи, структура функции, система обслуживания инструментом, пути совершенствования
43. Классификация инструмента. Планирование потребности в инструменте. Определение оборотного фонда инструмента
44. Организация и планирование энергетического хозяйства предприятия
Производственный процесс: понятие, принципы рациональной организации
45. Организация и планирование транспортного хозяйства предприятия
46. Организация и планирование тарно-складского хозяйства предприятия
Общая и производственная структура предприятия. Факторы, определяющие производственную структуру
47. Структура и функции материально-технического обеспечения
48. Организация поставок материальных ресурсов на предприятии. Выбор формы снабжения
49. Организация снабжения производственных цехов и участков. Расчет лимита материальных ресурсов
50. Логистический подход к управлению материальными потоками
Содержание организации сбыта продукции
51. Производственные запасы. Определение нормы запаса в днях, в натуральном и стоимостном выражении
52. Структура и функции службы сбыта на основе маркетинга
53. Содержание коммерческой работы по планированию сбыта продукции. Определение объема поставок готовой продукции
54. Рекламная деятельность и стимулирование спроса. Планирование рекламных ассигнований
55. Проектирование организации производства
56. Организационные резервы развития производства, их классификация, анализ
57. Система организации производства компании «Тоета».

Организация самостоятельной работы студентов

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу студентов дневной формы получения образования отводится 108 часов, заочной формы получения образования на базе ССО- 182 часа.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используют следующие формы самостоятельной работы:

- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории за время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;

- углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;

- подготовка к выполнению контрольных работ;

- выполнение курсовых работ;

- работа с учебной справочной и аналитической и другой литературой и материалами;

- выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;

- подготовка к сдаче промежуточной аттестации.

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации

Мероприятия текущего контроля проводятся в течение семестра и включает в себя следующие формы контроля:

- тест;
- контрольная работа;
- экспресс-опрос на аудиторных занятиях;
- опрос;
- решение задач.

Результаты текущего контроля за семестр оцениваются отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводятся из отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущего контроля в течение семестра.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме защиты курсовой работы; экзамена.

Методика формирования отметки по учебной дисциплине

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) ¹
Экономика организации	Экономики и управления	нет 	