

УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ В АПК: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

В настоящее время в АПК республики основной проблемой является низкая эффективность функционирования большинства сельскохозяйственных организаций. Одним из направлений решения данной проблемы является совершенствование системы управления государственной собственностью. В Республике Беларусь по состоянию на 01.01.2023 г. функционирует более 1,4 тыс. сельскохозяйственных организаций [1]. Большинство сельскохозяйственных организаций Беларуси в настоящее время составляют ОАО. При этом государству принадлежит более 70 % собственности в уставных фондах акционерных обществ. Управление государственной собственностью в АПК Республики Беларусь в настоящее время осуществляется посредством владельческого надзора.

Одним из основных недостатков существующей системы владельческого надзора является то, что представителями государства в хозяйственных обществах АПК являются руководители и специалисты государственных органов управления, которые, ввиду значительной занятости по основному месту работы, не всегда могут качественно выполнять функции представителя государства, вникая во все нюансы функционирования подведомственной организации.

При этом государственными органами используется в основном административный метод управления, и роль представителей государства часто сводится к доведению до сведения подведомственных организаций решений, принятых вышестоящими органами.

Одним из перспективных направлений совершенствования управления организациями АПК может стать развитие аутсорсинга управленческих функций. Наряду с формированием качественно нового уровня менеджмента аутсорсинг сферы управления организацией позволяет: сосредоточить внимание на развитии тех функций, которые имеют наиболее существенное значение для обеспечения конкурентоспособности; определить направления организационного развития и создать условия для успешной реализации новых проектов; привлечь к управлению организацией знания и опыт специалистов высокого класса; осуществить переход на современные информационно-коммуникационные технологии управления; снизить управленческие затраты [1, 2].

Развитие технологий точного земледелия, умная ферма и другие инновации делают реальным удаленное управление основными технологическими процессами на сельскохозяйственных предприятиях,

что значительно увеличивает производительность труда соответствующих специалистов.

Источники

1. Исследование эффективных моделей организации информационно-консультационного обслуживания сельскохозяйственных организаций / А. П. Таkun [и др.] // Механизмы эффективного регулирования развития АПК в современных условиях: вопросы теории и методологии / В. Г. Гусаков [и др.]. — Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2019.— С. 115–122.

2. *Котляров, И.* Сущность аутсорсинга как организационно-экономического явления / И. Котляров // Компетентность. — 2012. — № 5. — С. 28–34.