**Планы практических занятий**

**по учебной дисциплине**

**«Управленческий учет и анализ в бюджетных организациях»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование темы | Содержание темы |
|
|
| Раздел 1 «Управленческий учет в бюджетных организациях» | | |
| 1.1. | Понятие бухгалтерского управленческого учета и основные принципы его организации | 1. Бухгалтерский управленческий учет в системе управления бюджетной организацией, его предмет. 2. Влияние организационной структуры бюджетной организации на построение системы бухгалтерского управленческого учета. 3. Основные объекты, задачи и принципы бухгалтерского управленческого учета. 4. История развития управленческого учета. Становление и развитие бухгалтерского управленческого учета в Республике Беларусь. |
| 1.2 | Основы управленческого учета в бюджетных организациях | 1. Взаимосвязь и отличительные особенности управленческого и бухгалтерского учета 2. Связь между управленческой и финансовой бухгалтерией. |
| 1.3 | Расходы и затраты бюджетной организации и их классификация. Понятие расходов и затрат | 1. Классификация затрат на производство 2. Группировка затрат на производство по экономическим элементам 3. Группировка затрат на производство по статьям калькуляции 4. Группировка затрат на производство по различным признакам в соответствии с целевым назначением информации |
| 1.4 | Синтетический и аналитический учет затрат на производство продукции, работ, услуг бюджетной организации: общая схема | 1. Общая схема учета затрат на производство. 2. Классификация затрат для принятия решений и планирования. |
| 1.5 | Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг в бюджетной организации | 1. Виды себестоимости и калькуляций. Организация учета затрат на производство по статьям калькуляции и по элементам затрат в зависимости от сферы бюджетной деятельности 2. Периодичность и последовательность проведения калькуляционных расчетов себестоимости услуг 3. Различные подходы бухгалтерского финансового и бухгалтерского управленческого видов учета к трактовке финансовых результатов 4. Документальное оформление и учет прямых затрат 5. Документальное оформление и учет косвенных (накладных) затрат |
| 1.6 | Управленческий учет затрат в государственных учреждениях здравоохранения, включая оказание платных услуг | 1. Виды медицинских услуг, оказываемых на платной основе. Тарифы на платные медицинские услуги. 2. Объекты калькулирования в государственных учреждениях здравоохранения (особенности в зависимости от вида учреждения: больница, поликлиника, диспансер, центр). 3. Состав затрат, включаемых в себестоимость платных медицинских услуг в государственных учреждениях здравоохранения. |
| 1.7 | Управленческий учет затрат в государственных учреждениях образования, включая оказание платных услуг | 1. Учет затрат и калькулирование себестоимости платных услуг в государственных учреждениях образования. 2. Состав затрат, включаемых в себестоимость услуг платного образования. |
| 1.8 | Управленческий учет затрат в государственных учреждениях культуры и спорта, включая оказание платных услуг | 1. Объекты калькулирования в государственных учреждениях физической культуры и спорта. 2. Состав затрат, включаемых в себестоимость платных услуг в государственных учреждениях физической культуры и спорта. |
| 1.9 | Управленческий учет затрат в государственных НИИ, включая выполнение НИОКТР по договорам и результаты НТД | 1. Учет затрат и калькулирование фактической себестоимости НИОКТР по договорам и результатов НТД. |
| 1.10 | Управленческий учет затрат и результатов деятельности центров ответственности | 1. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности центров ответственности. 2. Планирование в системе бухгалтерского управленческого учета, виды бюджетов. 3. Управленческая отчетность центров ответственности. |
| 1.11 | Бюджетирование и контроль затрат. Управленческая отчетность | 1. Сущность и задачи бюджетирования. Понятие бюджета и его виды. 2. Организация бюджетного процесса. Гибкое бюджетирование. 3. Понятие системы KPI. Подходы к разработке системы KPI. 4. Выбор показателей KPI и их взаимосвязь с показателями бюджетов организации. Контроль выполнения показателей KPI и анализ отклонений. |
| 1.12 | Организация управленческого учета в бюджетных организациях и его автоматизация | 1. Этапы построения системы управленческого учета в бюджетных организациях. Особенности и практика формирования учетной политики для целей управленческого учета бюджетных организаций. 2. Обзор современных программных продуктов, используемых для автоматизации управленческого учета. Варианты автоматизации управленческого учета. 3. Информационные технологии в системе бухгалтерского управленческого учета организаций сектора государственного управления. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Раздел 2 «Управленческий анализ в бюджетных организациях» | | |
| 2.1 | Теоретические основы управленческого анализа в бюджетных организациях | 1. Понятие управленческого анализа, его роль в информационном обеспечении менеджмента бюджетных организаций. Принятие и реализация управленческих решений. Осуществление процедур управленческого контроля. 2. Взаимосвязь управленческого анализа с управленческим учетом и экономическим анализом. 3. Особенности управленческого анализа в бюджетных организациях. Классификация сегментов деятельности бюджетной организации. 4. Цель, задачи, предмет и объект управленческого анализа в бюджетных организациях. 5. Информационное обеспечение управленческого анализа в бюджетных организациях. Методический инструментарий управленческого анализа в бюджетных организациях. |
| 2.2 | Краткосрочный перспективный управленческий анализ доходов, затрат и финансовых результатов от внебюджетной деятельности бюджетных организаций | 1. Задачи, этапы и условия проведения анализа соотношения «издержки-объемы-прибыль». Классификация издержек (затрат) на постоянные (условно-постоянные) и переменные и особенности их анализа в бюджетных организациях. 2. Методика расчета и анализа точки безубыточности (окупаемости). Методика расчета и анализа объема работ и услуг, финансируемых из внебюджетных источников, необходимого для обеспечения планируемой (прогнозируемой) прибыли. 3. Решение задачи о выборе наиболее рентабельного вида услуг. 4. Актуальность методов оптимального ценообразования на работы и услуги, оказываемые бюджетными организациями. Модель «спрос-предложение» и ее особенности применения в бюджетных организациях. 5. Особенности применения в бюджетных организациях методов планирования оптимальных цен, а также оценки фактора времени, сезонных, производственных и технологических циклов в сочетании с установленными учетно-аналитическими периодами проведения управленческого анализа. |
| 2.3 | Краткосрочный перспективный управленческий анализ ресурсов бюджетной организации и методы их оптимизации | 1. Оптимизация уровня запасов бюджетной организации. Проведение объемно-стоимостного анализа (АВС-анализ). 2. Планирование и контроль уровня запасов. 3. Обоснование вариантов выбора управленческих решений с учетом ограничений на материальные, трудовые и финансовые ресурсы бюджетных организаций. Обоснование решения об оптимизации мощности бюджетной организации с учетом ее организационно-технического уровня. |
| 2.4 | Применение некоторых методов управленческого анализа (SWOT-анализ, маржинальный и BSC-анализ) в бюджетных организациях | 1. Методические основы использования SWOT-анализа в бюджетной организации. Методика SWOT-анализа различных типов бюджетных организаций (организаций здравоохранения, образования, культуры, спорта, сферы социальных услуг и др.). 2. Особенности применение маржинального и BSC-анализа в бюджетных организациях и их методики. |
| 2.5 | Анализ нефинансовых параметров деятельности бюджетной организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Анализ рисков в деятельности бюджетной организации. | 1. Нефинансовые параметры деятельности бюджетной организации и их классификация. Выбор оптимального варианта использования материально-технической базы бюджетных организаций при оказании услуг в части внебюджетной деятельности и деятельности, финансируемой за счет средств государственного бюджета. 2. Анализ убытков (упущенной выгоды) в связи с неполной загрузкой производственных мощностей бюджетной организации. 3. Выбор наиболее перспективного сегмента деятельности бюджетной организации. 4. Выбор сегмента деловой активности организации, где затраты необходимо снижать в первую очередь. 5. Сущность экономических рисков и их классификация. Идентификация рисков бюджетной организации. Методика расчета и анализа операционного левериджа и запаса финансовой прочности. |
| 2.6 | Стратегический управленческий анализ в бюджетной организации | 1. Стратегический анализ в системе управления бюджетной организацией. Виды стратегий и принципы их формирования. Этапы стратегического анализа в типовой бюджетной организации. Этапы разработки инвестиционного проекта. 2. Выявление потребности в инвестициях и построение схемы финансовых потоков бюджетной организации. 3. Подходы к оценке эффективности инвестиционных проектов. |