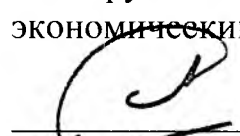


Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

 А.В.Егоров

«12» 06 2024.

Регистрационный № УД-6114-24 /уч.

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В СИСТЕМЕ ОБОСНОВАНИЯ
БИЗНЕС-РЕШЕНИЙ**

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
7-06-0411-01 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта углубленного высшего образования ОСВО 7-06-0411-01-2023 и учебного плана по специальности 7-06-0411-01 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» (профилизация «Бухгалтерский учет и анализ в системе эффективного управления бизнесом»).

СОСТАВИТЕЛЬ:

О.П. Моисеева, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Е.Г. Кобзик, доцент кафедры управления финансами и недвижимостью Государственного учреждения образования «Институт бизнеса Белорусского государственного университета», кандидат экономических наук, доцент;

Н.М. Дорошкевич, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 11 от 21.марта 2024 г.)

Методической комиссией по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 6 от 04 06 2024);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 8 от 27.06. 2024 г.)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Управленческий учет в системе обоснования бизнес-решений» направлена на раскрытие содержания современной концепции и методик управленческого учета для управления производственными и функциональными структурными единицами организации, в условиях инновационного развития экономики республики. Управленческий учет является основным инструментом формирования комплексной информационной базы управления современным хозяйствующим субъектом, информационным образующим его деятельности.

Цель преподавания учебной дисциплины состоит в расширении и углублении знаний, закреплении практических навыков ведения управленческого учета для обеспечения эффективности бизнес-решений.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

- овладение методическими аспектами организации и функционирования системы управленческого учета;
- выработка практических навыков подготовки и систематизации учетно-аналитической информации в системе управленческого учета;
- приобретение умения и навыков применения аналитических инструментов для объективной оценки результативности производственно-хозяйственной деятельности;
- приобретение навыков обоснования оптимальных управленческих решений по мобилизации резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности и определения альтернативных направлений развития бизнеса;
- освоение методик стратегического управленческого учета и анализа;
- выработка практических навыков планирования, бюджетирования и бюджетного контроля.

В результате изучения учебной дисциплины «Управленческий учет в системе обоснования бизнес-решений» формируется следующая **специализированная компетенция**:

СК-6. Уметь применять методики управленческого учета капитала, активов, обязательств, доходов и расходов хозяйственной деятельности, использовать и разрабатывать методики учета активов и обязательств социальной и экологической деятельности при планировании, контроле и принятии решений.

В результате изучения учебной дисциплины магистрант должен:

знать:

- общие методологические основы и принципы управленческого учета;
- методики синтетического и аналитического учета затрат, расходов и доходов, активов и обязательств в системе управленческого учета;
- методические аспекты оперативного планирования, учета, контроля и оценки результатов снабженческо-заготовительной, производственной, коммерческо-сбытовой, организационной, социальной и экологической деятельности организации;

- экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность центров финансовой ответственности и организации в целом;
- алгоритмы расчетов и построения форм внутренней управленческой отчетности;
- особенности методик стратегического управленческого учета и анализа;
- организационные и методические аспекты подготовки планов и бюджетов.

уметь:

- применять различные способы формирования информации для составления и представления внутренней отчетности руководящему звену;
- выявлять тенденции в показателях эффективности производственно-хозяйственной деятельности организации;
- проводить экономическое обоснование разрабатываемых бизнес решений в организациях различных отраслей, и на основе полученных расчетов выбирать оптимальное управленческое решение;
- определять альтернативные направления развития бизнеса в условиях рисков и неопределенности окружающей среды.

владеть:

- навыками практического применения методик управленческого учета;
- навыками систематизации и анализа информации по различным бизнес-процессам в рамках снабженческо-заготовительной, производственной, коммерческо-сбытовой, организационной, социальной и экологической деятельности организации;
- навыками построения информационной системы для обоснования стратегических управленческих решений по развитию хозяйствующего субъекта.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине магистрант должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Учебная дисциплина «Управленческий учет в системе обоснования бизнес-решений» относится к числу учебных дисциплин модуля по выбору «Современные учетные подсистемы и анализ в эффективном управлении» компонента учреждения высшего образования.

Учебная дисциплина «Управленческий учет в системе обоснования бизнес-решений» базируется на предыдущем изучении таких учебных дисциплин, как «Управленческий учет и анализ (по отраслям)», «Бюджетирование и контроллинг», и тесно связана со следующими учебными дисциплинами: «Генезис и современные теории и концепции бухгалтерского учета», «Государственное регулирование бухгалтерского учета, отчетности и аудита», «Методология формирования эффективной учетной политики»,

«Консолидированная отчетность и учет в холдингах» и другими смежными учебными дисциплинами.

Учебная программа учебной дисциплины «Управленческий учет в системе обоснования бизнес-решений» предусматривает разностороннюю подготовку в данной предметной области и охватывает широкий круг вопросов с целью приобретения магистрантами знаний, умений и навыков в области формирования учетно-аналитической информации о затратах, расходах и доходах организации в системе управленческого учета.

Форма получения высшего образования – дневная.

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится:

общее количество учебных часов – 98, аудиторных – 40 часов, из них лекции – 20 часов, практические занятия – 20 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

1 семестр – лекции 20 часов, практические занятия – 20 часов.

Самостоятельная работа магистранта – 58 часов.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 3 з.е.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Управленческий учет как составляющая системы управления организацией

Управленческий учет и его место в системе управления современной организацией. Основные задачи, принципы и объекты управленческого учета. Доходы и расходы в кругообороте капитала организации.

Факторы, влияющие на организацию и методологию управленческого учета. Многообразие и классификация систем управленческого учета. Автономная и интегрированная системы организации управленческого учета. Внедрение системы интегрированного управленческого учета в организации.

Информационно-аналитическое обеспечение принятия оптимальных управленческих решений. Влияние организационно-технологических особенностей бизнеса на процесс формирования учетно-аналитической информации.

Тема 2. Методические аспекты управленческого учета

Документация и документооборот в системе управленческого учета. Обособление счетов управленческого учета. Счета-экраны управленческого учета. Система записей хозяйственных операций на счетах управленческого и финансового учета. Разработка корпоративных стандартов управленческого учета.

Определение центров финансовой ответственности и построение модели их взаимодействия. Управленческий учет затрат, расходов и доходов по центрам ответственности. Контроль и регулирование хозяйственной деятельности центров ответственности.

Определение перечня функций производственно-хозяйственной деятельности организации. Управленческий учет затрат, расходов и доходов по функциям производственно-хозяйственной деятельности. Определение и учет финансовых результатов в управленческой бухгалтерии.

Тема 3. Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности

Оперативное планирование потребности в материально-технических ресурсах организации. Документальное оформление и учет поступления материальных ценностей в организацию. Выбор методов оценки материально-производственных запасов.

Оперативный учет остатков и движения материально-технических ресурсов. Управленческий контроль выполнения плана материально-технического снабжения. Управленческий учет расходов на материально-техническое снабжение производства. Управленческий учет затрат на хранение материально-технических ресурсов. Контроль за экономичностью деятельности службы закупок.

Управленческая отчетность о затратах и результатах снабженческо-заготовительной деятельности. Разработка мероприятий по экономии снабженческо-заготовительных расходов.

Тема 4. Управленческий учет производственной деятельности

Производственная структура организации и ее влияние на организацию управленческого учета затрат и результатов деятельности. Оперативное планирование производственного процесса в соответствии с производственной программой.

Документальное оформление и учет прямых материальных и трудовых затрат. Контроль поступления и расходования сырья и материалов в производство, использования их на рабочих местах. Организация и способы контроля и самоконтроля использования рабочего времени. Документальное оформление и учет косвенных затрат. Учет и оценка незавершенного производства. Мониторинг переменных и постоянных затрат и разработка мер по их оптимизации.

Оперативный учет выпуска продукции. Определение фактической себестоимости выпущенной продукции. Особенности исчисления себестоимости при позаказном и попередельном калькулировании, в комплексных производствах. Калькулирование себестоимости по переменным затратам.

Оперативный контроль выполнения производственной программы. Контроль за состоянием производственных мощностей. Контроль за технологической дисциплиной.

Управленческая отчетность о затратах и результатах производственной деятельности. Разработка мероприятий по экономии производственных ресурсов и снижению себестоимости производимой продукции.

Тема 5. Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности

Оперативное планирование реализации продукции по структуре и ассортименту, составление графиков поставки продукции покупателям.

Учет реализации продукции. Управленческий учет расходов на маркетинговые исследования, расходов на рекламу, содержание отдела сбыта и складов готовой продукции. Управленческий учет результатов коммерческо-сбытовой деятельности. Оценка эффективности коммерческо-сбытовой деятельности.

Управленческий контроль выполнения плана поставок, контроль за расчетами с покупателями и платежеспособностью последних. Контроль за экономичностью деятельности службы маркетинга и сбыта.

Управленческая отчетность о затратах и результатах коммерческо-сбытовой деятельности. Разработка мероприятий по экономии коммерческо-сбытовых расходов.

Тема 6. Управленческий учет организационной, социальной и экологической деятельности

Оперативное планирование расходов по организации производства и обслуживанию производственно-хозяйственной деятельности, затрат по обеспечению здоровых и безопасных условий труда, мероприятий по охране окружающей среды.

Учет и контроль расходов по организации производства и обслуживанию производственно-хозяйственной деятельности, затрат по обеспечению здоровых и безопасных условий труда, мероприятий по охране окружающей среды. Контроль деловой активности сотрудников и подразделений организации. Снижение рисков организации с помощью социальных пакетов.

Оценка результатов деятельности организации с использованием системы показателей социальной политики и экологии производства.

Управленческая отчетность о затратах и результатах организационной, социальной и экологической деятельности. Разработка мероприятий по экономии расходов по организации производства и обслуживанию производственно-хозяйственной деятельности.

Тема 7. Управленческий анализ и оценка эффективности бизнеса

Взаимосвязь целей и ресурсов организации с возможностями рынка ее продукции. Анализ общих и ограничивающих факторов производства и сбыта. Критерии принятия решений об объеме и структуре производства и реализации продукции. Анализ возможных ситуаций прерывания процесса производства.

Анализ и оценка эффективности производственных инвестиций. Оценка ресурсных возможностей увеличения объема производства и реализации за счет лучшего использования основных факторов производства: средств труда, предметов труда и трудовых ресурсов.

Анализ чувствительности прибыли к изменению структуры доходов и расходов организации. Мобилизация резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности.

Тема 8. Управленческий учет и анализ как база принятия управленческих решений

Построение информационной системы для управления бизнес-процессами в рамках снабженческо-заготовительной, производственной, коммерческо-сбытовой, организационной, социальной и экологической деятельности. Модели управления информационными потоками организации. Анализ бизнес-процессов. Показатели эффективности функционирования бизнес-процессов.

Критерии принятия управленческих решений. Уровни ответственности за принятие решений. Снижение уровня субъективности в процессе принятия решений. Анализ рисков предпринимательской деятельности. Разработка концепций управления в условиях рисков и неопределенности окружающей среды.

Тема 9. Стратегический управленческий учет и анализ

Отличительные особенности стратегического управленческого учета и анализа.

Анализ сильных и слабых сторон деятельности организации, прогнозирование возникающих возможностей, проблем и угроз. Анализ стратегических разрывов. Функционально-стоимостной анализ и анализ потенциала.

Новые подходы в достижении стратегических целей и роста эффективности бизнеса. Система сбалансированных показателей. Финансовые и нефинансовые показатели эффективности развития бизнеса. Интеграция системы сбалансированных показателей с управленческим учетом и анализом.

Определение альтернативных направлений развития бизнеса.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В СИСТЕМЕ ОБОСНОВАНИЯ БИЗНЕС-РЕШЕНИЙ»

Дневная форма получения высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы				
						лекции	практические занятия	семинарские занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 семестр										
Тема 1	Управленческий учет как составляющая системы управления организацией	2							[1-6,9-11, 14-20]	
	Управленческий учет как составляющая системы управления организацией						2		[1-6,9-11, 14-20]	Проверка УСР
Тема 2	Методические аспекты управленческого учета	2							[1-6,9-11, 14-20]	Экспрес-опрос
	Методические аспекты управленческого учета		2						[1-6,9-11, 14-20]	Опрос, решение задач
Тема 3	Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности	2							[1-6,9-11, 14-20,25]	
	Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности		2						[1-6,9-11, 14-20,25]	Опрос, решение задач
Тема 4	Управленческий учет производственной деятельности	2				2			[1-6,9-11, 14-20,25]	Экспрес-опрос. Проверка УСР
	Управленческий учет производственной деятельности		2				2		[1-6,9-11, 14-20,25]	Опрос, решение задач. Проверка УСР

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Тема 5	Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности					2			[1-6,9-11, 14-20,25]	
	Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности		2						[1-6,9-11, 14-20,25]	Экспресс-опрос, контрольная работа
Тема 6	Управленческий учет организационной, социальной и экологической деятельности					2			[1-6,9-11, 14-20,25]	Проверка УСП
	Управленческий учет организационной, социальной и экологической деятельности						2		[1-6,9-11, 14-20,25]	Проверка УСП
Тема 7	Управленческий анализ и оценка эффективности бизнеса	2							[1-20]	
	Управленческий анализ и оценка эффективности бизнеса		2						[1-20]	Опрос, решение задач
Тема 8	Управленческий учет и анализ как база принятия управленческих решений					2			[1-20]	Проверка УСП
	Управленческий учет и анализ как база принятия управленческих решений		2						[1-20]	Опрос, решение задач
Тема 9	Стратегический управленческий учет и анализ	2							[1-8, 11,17,20]	
	Стратегический управленческий учет и анализ						2		[1-8, 11,17,20]	Экспресс-опрос, контрольная работа
Итого 1 семестр		12	12			8	8			Экзамен
Всего часов		12	12			8	8			

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература:

Основная:

1. Бухгалтерский управленческий учет в промышленности: учебное пособие / О.В. Головач, О.П. Моисеева, О.А. Бондаренко; под ред. О.В. Головач. – Минск: Вышэйшая школа, 2023. – 268 с.
2. Касаева, Т.В. Управленческий учет: конспект лекций: для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / Т.В. Касаева, О.Г. Цынкович; Министерство образования Республики Беларусь, Учреждение образования «Витебский государственный технологический университет». – Изд. 4-е, стереотипное. – Витебск: ВГТУ, 2019. – 160 с.
3. Киреенко, Н.Н. Бухгалтерский и управленческий учет: учебное пособие: для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Менеджмент (по направлениям)», «Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса», «Материально-техническое обеспечение агропромышленного комплекса»: в 2 ч. / Н.Н. Киреенко, С.К. Матальцкая; Министерство сельского хозяйства Республики Беларусь, Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет». – Минск: БГАТУ, 2022. – Ч. 1. – 365 с.
4. Этрилл, П. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / Этрилл П., МакЛейни Э.; пер. с англ. ИONOBA B., - 4-е изд. – М. :Альпина Пабл., 2023. – 648 с.

Дополнительная:

5. Бережной, В. И. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. – М. : ИНФРА-М, 2024. – 176 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006808-4. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2103128> (дата обращения: 04.04.2024). – Режим доступа: по подписке.
6. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Е. И. Костюкова, А. Н. Бобрышев, С. В. Гришанова [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – М. : КноРус, 2024. – 268 с. – ISBN 978-5-406-12370-6. – URL: <https://book.ru/book/951086> (дата обращения: 04.04.2024). – Текст : электронный.
7. Вахрушина, М. А. Стратегический управленческий учет + eПриложение:Тесты : учебник / М. А. Вахрушина, М. И. Сидорова, Л. И. Борисова. – М. : КноРус, 2023. – 183 с. – ISBN 978-5-406-11020-1. – URL: <https://book.ru/book/947378> (дата обращения: 04.04.2024). – Текст : электронный.
8. Вахрушина, М. А. Управленческий анализ: вопросы теории, практика проведения : монография / М.А. Вахрушина, Л.Б. Самарина. – М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. – 144 с. – (Научная книга). - ISBN 978-5-9558-0175-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1841421> (дата обращения: 04.04.2024). – Режим доступа: по подписке.

9. Вахрушина, М. А. Финансовый и управленческий учет : учебник / М. А. Вахрушина, В. А. Ситникова. – М. : КноРус, 2024. – 313 с. – ISBN 978-5-406-13149-7. – URL: <https://book.ru/book/954393> (дата обращения: 04.04.2024). – Текст : электронный.
10. Головач, О.В. Бухгалтерский управленческий учет в промышленности: практикум для студентов специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / О.В. Головач, О.П. Моисеева, Е.Н. Шибeko; М-во образования Респ. Беларусь, Белорусский гос. экон. ун-т. – Минск: БГЭУ, 2015. – 241 с.
11. Ивашкевич, В. Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете : учебное пособие / В. Б. Ивашкевич. – М. : Магистр : ИНФРА-М, 2022. – 160 с. – ISBN 978-5-9776-0365-2. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1843562> (дата обращения: 04.04.2024). – Режим доступа: по подписке.
12. Камышанов, П.И. Финансовый и управленческий учет и анализ: учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 592 с.
13. Кондрашова, О.Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам: монография. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 235 с.
14. Мизиковский, И.Е. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / И.Е. Мизиковский. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2021. – 144 с.
15. Пашковская, Л.В. Управленческий учет: учебно-методическое пособие / М-во образования Респ. Беларусь, Белорусский гос. экон. ун-т. – 4-е изд., перераб. и доп. – Минск: БГЭУ, 2018. – 118 с.
16. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / Л.М. Полковский. – М.: Дашков и К°, 2019. – 256 с.
17. Формирование и использование информации бухгалтерского учета для принятия управленческих решений: монография / К.М. Гарифуллин [и др.]. – М.: РУСАЙНС, 2016. – 124 с.
18. Чая, В.Т. Управленческий учет: учебник и практикум для вузов / В.Т. Чая, Н.И. Чупахина. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 332 с.
19. Управленческий учет : учебное пособие / О. Д. Соловьев, А. В. Горбачева, Е. С. Игонина [и др.] ; под общ. ред. О. Д. Соловьева. – М. : Русайнс, 2023. – 142 с. – ISBN 978-5-466-04421-8. – URL: <https://book.ru/book/951823> (дата обращения: 04.04.2024). – Текст : электронный.
20. Управленческий учет в контексте устойчивого развития: возможности и перспективы : монография / под ред. М.А. Вахрушиной. – М. : ИНФРА-М, 2023. – 250 с. – (Научная мысль). – DOI 10.12737/1911030. – ISBN 978-5-16-018102-8. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1911030> (дата обращения: 04.04.2024). – Режим доступа: по подписке.

Нормативные правовые акты:

21. Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-з «О бухгалтерском учете и отчетности» // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

22. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Учетная политика организации, изменения в учетных оценках, ошибки»: утв. Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 10.12.2013 г. № 80 // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

23. Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов организации: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь № 102 от 30.09.2011 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

24. Инструкция о порядке нормирования расхода сырья и материалов в производстве продукции: утв. постановлением Министерства промышленности Респ. Беларусь № 21 от 30.11.2007 // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

25. Методические рекомендации по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг), утвержденные приказом Министерства промышленности Республики Беларусь № 273 от 05.06.2015 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

26. Другие нормативные и правовые акты по контролю и учету в Республики Беларусь, рекомендованные преподавателями при изучении соответствующей темы дисциплины // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Факторы, влияющие на организацию и методологию управленческого учета.
2. Многообразие и классификация систем управленческого учета.
3. Автономная и интегрированная системы организации управленческого учета.
4. Информационно-аналитическое обеспечение принятия оптимальных управленческих решений
5. Обособление счетов управленческого учета.
6. Управленческий учет затрат, расходов и доходов по центрам ответственности.
7. Управленческий учет затрат, расходов и доходов по функциям производственно-хозяйственной деятельности.
8. Специфика снабженческо-заготовительной деятельности и ее влияние на постановку управленческого учета
9. Оперативное планирование потребности в материально-технических ресурсах организации.
10. Определение центров ответственности процесса снабженческо-заготовительной деятельности
11. Управленческий учет материальных ресурсов и расходов на материально-техническое снабжение
12. Оперативное планирование производственного процесса в соответствии с производственной программой.
13. Контроль поступления и расходования сырья и материалов в производство, использования их на рабочих местах
14. Мониторинг переменных и постоянных затрат и разработка мер по их оптимизации.
15. Организация и способы контроля и самоконтроля использования рабочего времени.
16. Документальное оформление и учет косвенных затрат
17. Определение фактической себестоимости выпущенной продукции
18. Особенности исчисления себестоимости при позаказном и попередельном калькулировании, в комплексных производствах
19. Разработка мероприятий по экономии производственных ресурсов и снижению себестоимости производимой продукции.
20. Специфика коммерческо-сбытовой деятельности и ее влияние на постановку управленческого учета
21. Оперативный и аналитический учет сбытовой деятельности
22. Управленческий учет расходов на реализацию
23. Бюджетирование и калькулирование по стадиям жизненного цикла товара
24. Информационная поддержка принятия управленческих решений в рамках коммерческо-сбытовой деятельности

25. Учет и контроль расходов по организации производства и обслуживанию производственно-хозяйственной деятельности, затрат по обеспечению здоровых и безопасных условий труда, мероприятий по охране по охране окружающей среды.

26. Оценка результатов деятельности организации с использованием системы показателей социальной политики и экологии производства.

27. Разработка мероприятий по экономии расходов по организации производства и обслуживанию производственно-хозяйственной деятельности.

28. Понятие управленческого анализа.

29. Анализ общих и ограничивающих факторов производства и сбыта.

30. Управленческий анализ эффективности использования производственных ресурсов.

31. Оценка ресурсных возможностей увеличение объема производства и реализации

32. Анализ бизнес-процессов и оценка полученных финансовых результатов.

33. Показатели эффективности функционирования бизнес-процессов.

34. Анализ рисков предпринимательской деятельности.

35. Разработка концепций управления в условиях рисков и неопределенности окружающей среды.

36. Уровни ответственности за принятие решений.

37. Отличительные особенности стратегического управленческого учета и анализа.

38. Анализ сильных и слабых сторон деятельности организации, прогнозирование возникающих возможностей, проблем и угроз.

39. Система сбалансированных показателей.

40. Финансовые и нефинансовые показатели эффективности развития бизнеса.

41. Интеграция системы сбалансированных показателей с управленческим учетом и анализом.

42. Отличительные особенности стратегического управленческого учета и анализа.

Примерный перечень заданий управляемой самостоятельной работы обучающихся по учебной дисциплине

1. Изучить лекцию по теме «Управленческий учет производственной деятельности» и подготовить реферат.

2. Изучить лекцию по теме «Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности» и подготовить реферат.

3. Изучить лекцию по теме «Управленческий учет организационной, социальной и экологической деятельности» и ответить на контрольные тестовые вопросы.

4. Изучить лекцию по теме «Управленческий учет и анализ как база принятия управленческих решений» и ответить на контрольные тестовые вопросы.

5. Ответить на контрольные вопросы по теме «Управленческий учет как составляющая системы управления организацией».

6. Выполнить учебное практическое задание по теме «Управленческий учет производственной деятельности».

7. Выполнить учебное практическое задание по теме «Управленческий учет организационной, социальной и экологической деятельности».

8. Выполнить учебное практическое задание по теме «Стратегический управленческий учет и анализ».

Организация самостоятельной работы студентов

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится 58 часов.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;
- углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;
- выполнение типовых расчетов, расчетных работ, индивидуальных практических работ, расчетно-графических работ;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- подготовка к практическим занятиям, в том числе подготовка сообщений, тематических докладов, информационных и демонстративных материалов, рефератов, презентаций, эссе и т.д.;
- подготовка отчетов по результатам выполнения индивидуальных практических работ;
- работа с учебной, справочной, аналитической и другой литературой и материалами;
- составление обзора научной (научно-технической) литературы по заданной теме;
- выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;
- аналитическую обработку текста (аннотирование, реферирование);
- подготовку к сдаче промежуточной аттестации.

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации.

Мероприятия текущего контроля проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- контрольная работа;
- тест;
- экспресс-опрос на аудиторных занятиях;
- эссе;
- опрос;
- учебное задание;
- решение задач;
- иные формы.

Результат текущего контроля за семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится исходя из отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущего контроля в течение семестра.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Методика формирования отметки по учебной дисциплине

Формирование отметки по учебной дисциплине (зачтено) производится в соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название учебной дисциплины, изучение с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Методология формирования эффективной учетной политики	Бухгалтерског о учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства	Замечаний и предложений нет 