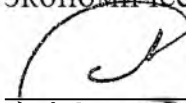


Учреждение образования  
«Белорусский государственный экономический университет»

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»



А.В.Егоров

«28» 06 2024.

Регистрационный № УД-6234-24/уч.

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ  
В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ**

Учебная программа учреждения образования  
по учебной дисциплине для специальности  
6-05-0411-01 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-05-0411-01-2023, учебного плана учреждения высшего образования по специальности 6-05-0411-01 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» (профилизация «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в агропромышленном комплексе»), регистрационный № 23ДЭА-133 от 05.04.2023.

#### **СОСТАВИТЕЛИ:**

О.М. Смолякова, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

Н.Н. Киреенко, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

#### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

О.Л. Сапун, заведующий кафедрой информационного менеджмента, маркетинга и учета учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кандидат экономических наук, доцент;

А.В. Мозоль, доцент кафедры экономики и управления предприятиями АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

#### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 10 от 15 мая 2024 г.);

Методической комиссией по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 6 от 04.06 2024 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № Р от 27.06 2024 г.)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Управленческий учет и анализ в агропромышленном комплексе» направлена на изучение основных принципов организации и осуществления управленческого учета и анализа в условиях активного сближения методологии и практики их проведения в Республике Беларусь с методиками зарубежных стран.

**Цель** преподавания учебной дисциплины – дать необходимые знания о методологии и практики организации управленческого учета и управленческого анализа в агропромышленном комплексе, овладении студентами специальными приемами и методами управленческого учета и анализа, изучении особенностей их методик, а также организации на предприятиях агропромышленного комплекса.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

– познакомить студентов с особенностями построения системы управленческого учета в организациях реального сектора экономики в зависимости от масштабов и видов деятельности, отраслевой принадлежности, других организационных и технологических особенностей;

– предоставить знания об особенностях методики и практики ведения учета затрат на производство продукции (работ, услуг) АПК и калькулирования их себестоимости;

– обучить студентов навыкам самостоятельного решения конкретных практических задач, возникающих при ведении управленческого учета в организациях агропромышленного комплекса;

– изложить студентам теоретические аспекты и сформировать у них практические умения организации и проведения управленческого анализа в АПК на основе последних достижений науки и практики в данной области;

– сформировать у студентов навыки использования результатов проведения управленческого анализа как информационной базы при обосновании управленческих решений;

– развить творческое мышление студентов и навыков самостоятельного решения конкретных ситуационных задач;

– сформировать умения и навыки применения полученных знаний в профессиональной и общественной деятельности.

В результате изучения учебной дисциплины «Управленческий учет и анализ в агропромышленном комплексе» формируются следующие **компетенции**:

**универсальная (ые):** (УК-6): Проявлять инициативу и адаптироваться к изменениям в профессиональной деятельности.

**специализированная (ые):** (СК-10): Применять приемы и способы учета для получения информации о текущем состоянии организации для внутреннего пользования, принятия управленческих решений по оптимизации бизнес-процессов, анализировать экономический потенциал организаций агропромышленного комплекса, давать обоснование решений по мобилизации

финансовых ресурсов, использовать результаты анализа для оптимизации финансовой модели организации.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен

**знать:**

- основные нормативные правовые документы, регламентирующие ведение управленческого учета в Республике Беларусь;
- экономическую сущность основных категорий, используемых в управленческом учете: «затраты», «расходы», «себестоимость», «стоимость»;
- состав и классификации затрат на производство продукции (работ, услуг) организаций АПК;
- действующие методики учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) в различных секторах агропромышленного комплекса;
- предмет, принципы, цель, задачи управленческого анализа, его основополагающие теоретические аспекты и содержание;
- источники информации для проведения управленческого анализа в агропромышленном комплексе;
- базовую систему показателей, характеризующих отдельные объекты управленческого анализа деятельности организаций АПК;
- приемы выявления и оценки резервов повышения эффективности всех направлений деятельности предприятий АПК;
- современные тенденции и направления развития управленческого анализа;

**уметь:**

- проводить сбор и анализ нормативных правовых источников по учету затрат, специальной экономической литературы в данной области экономики;
- осуществлять сбор данных, необходимых для ведения управленческого учета;
- классифицировать затраты в разрезе различных признаков в соответствии с отраслевыми особенностями;
- использовать методики управленческого учета для формирования информации о величине затрат на производство в отчетном периоде и фактической себестоимости произведенной продукции (работ, услуг) организаций АПК;
- определять источники информации для изучения отдельных объектов управленческого анализа в агропромышленном комплексе;
- формировать систему показателей, характеризующих объекты анализа;
- моделировать, структурировать и детализировать изучаемые экономические показатели;
- определять тенденции динамики и выполнение прогнозных показателей управленческого анализа;
- прогнозировать результаты деятельности организации АПК на основе проведения управленческого анализа;
- формулировать и обосновывать выводы по результатам анализа.

**владеть:**

- навыками регистрации, накопления и систематизации учетной информации, содержащейся в учетных документах для отражения затрат в регистрах учета в организациях АПК в соответствии с отраслевыми особенностями;
- навыками распределения затрат по объектам учета и калькулирования в зависимости от вида деятельности и уровня специализации организации;
- навыками определения себестоимости произведенной продукции (работ, услуг) в организациях агропромышленного комплекса;
- навыками определения показателей результатов хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе, выделения и классификации факторов, определивших уровень данных показателей;
- навыками применения аналитических инструментов для изучения отдельных объектов управленческого анализа;
- навыками составления прогнозных планов для организаций АПК на основе результатов проведения управленческого анализа;
- навыками выявления и оценки резервов роста эффективности хозяйственной деятельности предприятий АПК и разработки мероприятий по их освоению и мониторинга хода реализации.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Учебная дисциплина «Управленческий учет и анализ в агропромышленном комплексе» является дисциплиной компонента учреждения образования и включена в модуль «Управленческий учет и анализ в агропромышленном комплексе».

Учебная дисциплина «Управленческий учет и анализ в агропромышленном комплексе» связана с учебными дисциплинами «Теория бухгалтерского учета», «Теория анализа хозяйственной деятельности», «Бухгалтерский финансовый учет в агропромышленном комплексе», «Анализ деятельности организаций агропромышленного комплекса».

Форма получения высшего образования – дневная, заочная (на базе ССО).

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится:

общее количество учебных часов – 272, аудиторных – 144 часов, из них лекции – 70 часа, практические занятия – 74 часа.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

- для дневной формы получения высшего образования предусмотрено 144 аудиторных часов:

5 семестр: лекций – 36 часа, практических занятий – 36 часа;

6 семестр: лекций – 34 часа, практических занятий – 38 часа.

Самостоятельная работа студента – 128 часов.

- для заочной (на базе ССО) формы получения высшего образования предусмотрено 32 аудиторных часа:

3 сессия: лекций – 8 часов;

4 сессия: лекций – 4 часа, практических занятий – 8 часов;

5 сессия: лекций – 4 часа, практических занятий – 8 часов.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 6 з.е.

Формы промежуточной аттестации – экзамен, зачет.

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### РАЗДЕЛ 1. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ.

#### **Тема 1.1 Общие положения по организации управленческого учета в АПК**

Сущность учета для управления предприятием. Назначение управленческого учета, сфера и особенности его применения. Требования к информации для управленческого учета. Системы и функции управленческого учета.

Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета. Общие принципы и особенности организации управленческого учета в АПК. Задачи управленческого учета в АПК. Нормативное регулирование деятельности организаций АПК в области управления затратами производства.

Экономическая сущность затрат, расходов и их значение для организации управленческого учета. Классификация затрат по различным признакам. Организация учета затрат для калькулирования себестоимости. Понятие и состав статей калькуляции себестоимости. Счета учета затрат на производство продукции (работ, услуг) организаций АПК. Объекты учета затрат в организациях агропромышленного комплекса. Место затрат и центр ответственности, критерии их обособления в учете. Виды центров ответственности. Методы учета затрат, применяемые в АПК.

Сущность и требования к управленческой отчетности. Виды управленческой отчетности.

Зарубежный опыт организации и ведения управленческого учета в АПК.

#### **Тема 1.2 Теоретические основы и принципы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг организаций АПК**

Сущность себестоимости и калькулирования их роль в управлении производством. Виды себестоимости и калькуляций. Сущность калькулирования себестоимости. Классификация систем калькулирования. Объекты калькуляции и калькуляционные единицы в АПК. Методы калькуляции себестоимости. Периодичность и последовательность калькуляционных расчетов себестоимости в организациях АПК.

Распределение затрат понятие, цели, задачи. Понятие баз распределения затрат и их виды. Методы распределения затрат. Распределение затрат по местам формирования и центрам ответственности. Распределение затрат обслуживающих подразделений. Распределение производственных накладных затрат. Распределение затрат сопряженных и побочных продуктов.

### **Тема 1.3 Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) вспомогательных производств**

Объекты учета затрат во вспомогательных производствах. Общие принципы и последовательность калькуляции себестоимости работ и услуг вспомогательных производств. Методы калькулирования себестоимости выполненных работ, оказанных услуг ремонтной мастерской, грузовым автотранспортом, гужевым транспортом и пути их совершенствования. Калькуляция себестоимости электроэнергии, воды, услуг теплоснабжения, газоснабжения и холодильных установок.

### **Тема 1.4 Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции растениеводства**

Подготовительные работы перед составлением отчетных калькуляций себестоимости продукции растениеводства. Общие принципы и источники данных для калькулирования себестоимости продукции растениеводства. Калькуляция себестоимости продукции различных культур. Определение и списание калькуляционных разниц между фактической и нормативно-прогнозной себестоимостью продукции растениеводства.

### **Тема 1.5 Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции животноводства**

Подготовительные работы перед составлением отчетных калькуляций себестоимости продукции животноводства. Общие принципы и источники информации для калькулирования себестоимости продукции животноводства. Калькуляция себестоимости продукции различных направлений животноводства. Определение и списание калькуляционных разниц между фактической и нормативно-прогнозной себестоимостью продукции животноводства.

### **Тема 1.6 Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции подсобных промышленных производств сельскохозяйственных организаций и перерабатывающих предприятий АПК**

Перечень и значение подсобных промышленных производств для развития основных отраслей сельскохозяйственных организаций. Объекты учета затрат и калькуляции себестоимости продукции подсобных промышленных производств. Методики калькуляции себестоимости продукции подсобных промышленных производств, определения и списания калькуляционных разниц.

Виды перерабатывающих- организаций АПК. Особенности технологии производственного процесса и их влияние на организацию учета затрат и выхода готовой продукции. Объекты учета затрат и методы калькулирования себестоимости готовой продукции. Методы распределения косвенных затрат между видами готовой продукции. Калькуляция себестоимости готовой продукции.



## **РАЗДЕЛ 2. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ.**

### **Тема 2.1 Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления организаций АПК**

Управленческий анализ как функция управления организацией АПК. Взаимосвязь управленческого анализа с управленческим учетом и экономическим анализом. Цель, задачи, предмет и объект управленческого анализа в АПК. Содержание, виды информации для управленческого анализа в АПК и требования к ее формированию. Методы и приемы управленческого анализа в организациях АПК.

### **Тема 2.2 Краткосрочный управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК**

Определение маржинальной прибыли, точки безубыточности, зоны безопасности для организации АПК. Факторный анализ чувствительности эффективности деятельности организации от внешних и внутренних факторов. Оптимизация структуры реализуемой продукции сельского хозяйства и ее переработки. Основные подходы в анализе будущих затрат организации АПК. Концепция релевантности затрат.

### **Тема 2.3 Риск-ориентированный подход в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК**

Сущность риск-ориентированного подхода в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности в АПК. Основные виды предпринимательских рисков и подготовка аналитической информации о предпринимательских рисках. Методика расчета и анализа операционного левериджа для организации АПК. Запас финансовой прочности как показатель производственных рисков в АПК.

### **Тема 2.4 Стратегический управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК**

Виды стратегий и основные принципы их формирования в АПК. Информационная база стратегического анализа финансово-хозяйственной деятельности организации АПК. Методы стратегического анализа. Система сбалансированных показателей комплексного развития организации. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов в АПК. Анализ абсолютных и относительных показателей эффективности отдельных финансовых инструментов. Анализ текущей и рыночной стоимости ценных бумаг по их видам.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА**  
**УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ»**  
 Дневная форма получения высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП				
						Л	Пз	Лаб		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>5 семестр</b>										
<b>1</b>	<b>Раздел Управленческий учет в агропромышленном комплексе.</b>									
Тема 1.1	Общие положения по организации управленческого учета в АПК	2				4			[1,3,6,7,10,12,14,18]	учебно-исследовательские задания, тестовый контроль
	Общие положения по организации управленческого учета в АПК						4		[1,3,6,7,9,10,12,14,18]	учебно-исследовательские задания, тестовый контроль
Тема 1.2	Теоретические основы и принципы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг организаций АПК	2				4			[1,3,6,7,9,10,12,14,18]	учебно-исследовательские задания, тестовый контроль
	Теоретические основы и принципы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг организаций АПК						4		[1,3,6,7,9,10,12,14,18]	учебно-исследовательские задания, тестовый контроль
Тема 1.3	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) вспомогательных производств	4				2			[1,13,33,35]	тестовый контроль
	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) вспомогательных производств		6						[1,13,33,35]	опросы, практические задания учебно-исследовательские задания и задачи.
Тема 1.4	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции растениеводства	6							[1,13,33,35]	
	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции растениеводства		8						[1,13,33,35]	опросы, практические задания учебно-исследовательские задания и задачи. Контрольная работа 1
Тема 1.5	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции животноводства	6							[1,13,33,35]	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции животноводства		8						[1,13,33,35]	опросы, практические задания учебно-исследовательские задания. Контрольная работа 2
Тема 1.6	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции подсобных промышленных производств сельскохозяйственных организаций и перерабатывающих предприятий АПК	6							[1,6-8,11-13,18]	
	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции подсобных промышленных производств сельскохозяйственных организаций и перерабатывающих предприятий АПК		6				2		[1,6-8,11-13,18]	тестовый контроль, опросы, практические задания. Контрольная работа 3
<b>Итого 5 семестр</b>		<b>26</b>	<b>28</b>			<b>10</b>	<b>10</b>			<b>экзамен</b>
<b>6 семестр</b>										
<b>2</b>	<b>Раздел Управленческий анализ в агропромышленном комплексе.</b>									
Тема 2.1	Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления организаций АПК					4			[4,5,16,18,24,25]	учебно-исследовательские задания, тестовый контроль
	Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления организаций АПК						2		[4,5,16,18,24,25]	тестовый контроль
Тема 2.2	Краткосрочный управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	10							[4,5,9,13,16,17]	
	Краткосрочный управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК		12						[4,5,9,13,16,17]	опросы, практические задания. Контрольная работа 1
Тема 2.3	Риск-ориентированный подход в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	10							[9,15,18,22,23]	
	Риск-ориентированный подход в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК		12						[9,15,18,22,23]	опросы, практические задания. Контрольная работа 2
Тема 2.4	Стратегический управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	4				6			[10,19,21,20]	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Стратегический управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК		4				8		[10,19,21,20]	тестовый контроль практические задания, учебно-исследовательские задания. Контрольная работа 3
	<b>Итого 6 семестр</b>	<b>24</b>	<b>20</b>			<b>10</b>	<b>10</b>			<b>зачет</b>
	<b>Всего часов</b>	<b>50</b>	<b>48</b>			<b>20</b>	<b>20</b>			

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА**  
**УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ»**  
 Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	11	12
<b>3 сессия</b>							
<b>1</b>	<b>Раздел Управленческий учет в агропромышленном комплексе.</b>						
Тема 1.1	Общие положения по организации управленческого учета в АПК	1				[1,3,6,7,9,10,12,14,18]	
Тема 1.2	Теоретические основы и принципы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг организаций АПК						
Тема 1.3	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) вспомогательных производств	1				[1,13,33,35]	
Тема 1.4	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции растениеводства	2				[1,13,33,35]	
Тема 1.5	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции животноводства	2				[1,13,33,35]	
Тема 1.6	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции подсобных промышленных производств сельскохозяйственных организаций и перерабатывающих предприятий АПК	2				[1,6-8,11-13,18]	
	<b>Итого 3 сессия</b>	<b>8</b>					
<b>4 сессия</b>							
Тема 1.1	Общие положения по организации управленческого учета в АПК		1			[1,3,4,7,14,24]	опрос
Тема 1.2	Теоретические основы и принципы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг организаций АПК						
Тема 1.3	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) вспомогательных производств		1			[1,2,3,24]	решение задач
Тема 1.4	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции растениеводства		2			[1,2,3,24]	опрос, решение задач
Тема 1.5	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции животноводства		2			[1,2,3,24]	опрос, решение задач
Тема 1.6	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции подсобных промышленных производств сельскохозяйственных организаций и перерабатывающих предприятий АПК		2			[4,9,12,16,24]	опрос, решение задач

1	2	3	4	5	6	11	12
<b>2</b>	<b>Раздел Управленческий анализ в агропромышленном комплексе.</b>						
Тема 2.1	Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления организаций АПК	1				[4,5,16,18,24,25]	
Тема 2.2	Краткосрочный управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	1				[4,5,9,13,16,17]	
Тема 2.3	Риск-ориентированный подход в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	2				[9,15,18,22,23]	
	<b>Итого 4 сессия</b>	<b>4</b>	<b>8</b>				<b>экзамен</b>
	<b>5 сессия</b>						
Тема 2.1	Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления организаций АПК		1			[4,5,16,18,24,25]	опрос
Тема 2.2	Краткосрочный управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК		1			[4,5,9,13,16,17]	решение задач
Тема 2.3	Риск-ориентированный подход в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	2				[9,15,18,22,23]	
	Риск-ориентированный подход в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК		4			[9,15,18,22,23]	опрос, решение задач
Тема 2.4	Стратегический управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	2				[10,19,21,20]	
	Стратегический управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК		2			[10,19,21,20]	опрос, решение задач
	<b>Итого 5 сессия</b>	<b>4</b>	<b>8</b>				<b>зачет</b>
	<b>Всего часов</b>	<b>16</b>	<b>16</b>				

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Литература

1. Шутова, И. С. Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве : учебное пособие / И. С. Шутова, Г. М. Лисович. – М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. – 168 с.

2. Чечеткин, А. С. Бухгалтерский учет и аудит : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям "Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса", "Коммерческая деятельность (по направлениям)", "Маркетинг (по направлениям)" / А. С. Чечеткин, С. А. Чечеткин. - 2-е изд., перераб. и доп. - Минск : ИВЦ Минфина, 2020. – 562 с.

3. Касаева, Т.В. Управленческий учет: конспект лекций: для студентов специальности 1 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / Т. В. Касаева, О. Г. Цынкович; Министерство образования Республики Беларусь, Учреждение образования «Витебский государственный технологический университет». – Изд. 4-е, стереотипное. – Витебск: ВГТУ, 2019. – 160 с.

4. Казакова, Н. А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н. А. Казакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 261 с.

5. Савицкая, Г. В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г. В. Савицкая. - 7-е изд., перераб. и доп. – Москва. : ИНФРА-М, 2020 – 607 с.

#### **Дополнительная:**

6. Бережной, В. И. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / В. И. Бережной, Г. Е. Крохичева, В. В. Лесняк. – М. : ИНФРА-М, 2024. – 176 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006808-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2103128> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

7. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Е. И. Костюкова, А. Н. Бобрышев, С. В. Гришанова [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. – М. : КноРус, 2024. – 268 с. – ISBN 978-5-406-12370-6. – URL: <https://book.ru/book/951086> (дата обращения: 06.06.2024). – Текст : электронный.

8. Бухгалтерский управленческий учет в промышленности: учебное пособие / О. В. Головач, О. П. Моисеева, О. А. Бондаренко; под ред. О. В. Головач. – Минск: Вышэйшая школа, 2023. – 268 с.

9. Ивашкевич, В. Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете : учебное пособие / В. Б. Ивашкевич. – М. : Магистр : ИНФРА-М, 2022. – 160 с. - ISBN 978-5-9776-0365-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1843562> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

10. Камышанов, П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ : учебник / П. И. Камышанов, А. П. Камышанов. – М. : ИНФРА-М, 2024. – 592 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/20657. - ISBN 978-5-16-019179-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2094500> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.
11. Мизиковский, И. Е. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / И. Е. Мизиковский. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : Магистр : ИНФРА-М, 2021. – 144 с. - ISBN 978-5-9776-0413-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1224786> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.
12. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Л. М. Полковский. – 5-е изд., стер. – М. : Дашков и К°, 2024. – 254 с. : табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711138> (дата обращения: 06.06.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05581-2. – Текст : электронный.
13. Чая, В.Т. Управленческий учет: учебник и практикум для вузов / В.Т. Чая, Н.И. Чупахина. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 332 с.
14. Управленческий учет в сельском хозяйстве : учебник / под ред. Л.И. Хоружий. – М. : ИНФРА-М, 2021. – 207 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006407-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1084310> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.
15. Анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций: учебное пособие для учащихся учреждений образования, реализующих образовательные программы среднего специального образования по специальности "Управление в агропромышленном комплексе" / Л. Б. Граблюк. – Минск : Республиканский институт профессионального образования, 2022. - 192 с.
16. Панков, В. В. Экономический анализ : учебное пособие / В. В. Панков, Н. А. Казакова. – М. : Магистр : ИНФРА-М, 2023. – 624 с. - ISBN 978-5-9776-0189-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2039897> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.
17. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности: учебное пособие для студентов учреждений образования по специальности "Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)" / [Г.Г. Виногоров и др.]. - Минск : БГЭУ, 2021. - 247 с.
18. Ершова, Н. А. Управленческий учет и анализ : учебное пособие / Н.А. Ершова, О. В. Миронова. - М. : РГУП, 2020. - 152 с. - ISBN 978-5-93916-800-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1191369> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.
19. Казакова, Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях : учебное пособие / Н. А. Казакова. – М. : ИНФРА-М, 2024. – 288 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004612-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2073411> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.



20. Казакова, Н. А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н.А. Казакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2023. – 261 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005758-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1930671> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

21. Камышанов, П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ : учебник / П. И. Камышанов, А. П. Камышанов. – М. : ИНФРА-М, 2024. — 592 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/20657. - ISBN 978-5-16-019179-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2094500> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

22. Касьяненко Т.Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе: учебник и практикум для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Санкт-Петербургский гос. экон. ун-т. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2020. - 381 с

23. Савицкая, Г. В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты : монография / Г. В. Савицкая. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 291 с. – (Научная мысль). – DOI 10.12737/23374. - ISBN 978-5-16-012373-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1854778> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

24. Управленческий анализ : учебник / М. А. Вахрушина, И. Д. Демина, М. И. Сидорова [и др.] ; под ред. М. А. Вахрушиной. – М. : КноРус, 2021. – 162 с. – ISBN 978-5-406-07855-6. – URL: <https://book.ru/book/938304> (дата обращения: 06.06.2024). – Текст : электронный.

25. Управленческий анализ : учебник / под общ. ред. Е. В. Никифоровой, Л. М. Куприяновой, О. В. Шнайдер. – М. : ИНФРА-М, 2023. – 225 с. – (Высшее образование: Магистратура). – DOI 10.12737/1414397. - ISBN 978-5-16-016953-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1960112> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

26. Шутова, И. С. Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве : учебное пособие / И. С. Шутова, Г. М. Лисович. – М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. – 168 с. - ISBN 978-5-9558-0180-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1734656> (дата обращения: 06.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

### **Нормативно-правовые акты:**

27. Конституция Республики Беларусь. Конституция Республики Беларусь от 15 марта 1994 года (с изменениями и дополнениями, принятыми на республиканских референдумах 24 ноября 1996 г., 17 октября 2004 г., в ред. Закона Республики Беларусь от 12.10.2021 № 124-З, решения республиканского референдума от 04.03.2022 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». - Минск, 2024;

28. О бухгалтерском учете и отчетности: Закон Респ. Беларусь, 12 июля 2013 г., № 57-3 (с изм. и доп.) // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». - Минск, 2024.

29. Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021 – 2025 годы // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». - Минск, 2024;

30. Указ Президента Республики Беларусь от 15.09.2021 № 348 "О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2021 - 2025 годы" // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». - Минск, 2024;

31. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Учетная политика организации, изменения в учетных оценках, ошибки»: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 10.12.2013 г. № 80 // iLex.by, Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

32. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Запасы»: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 28.12.2022 г. № 64 // iLex.by, Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

33. Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов организации: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 30.09.2011 г. № 102 // iLex.by, Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

34. Инструкция о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: утв. постановлением Министерства экономики, Министерства финансов, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 27.02.2009 г. № 37/18/6 // iLex.by, Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

35. Письмо Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь от 14 января 2016 г. №04-2-1-32/178 О применении Методических рекомендаций по учету затрат и калькулированию себестоимости сельскохозяйственной продукции (работ, услуг) // iLex.by, Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

36. Методика расчета посевных площадей сельскохозяйственных культур, площади многолетних насаждений, численности скота и птицы, объемов производства продукции растениеводства и животноводства в хозяйствах всех категорий: утв. постановлением Национального статистического комитета Республики Беларусь от 14.10.2015 (ред. от 24.02.2023) № 138 // iLex.by, Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

37. Типовой план счетов бухгалтерского учета и инструкция о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 29.06.2011 г. № 50 // iLex.by, Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

38. Об утверждении рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и рекомендаций по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год: постановление Министерства экономики Респ. Беларусь, 30 октября 2006 г., № 186: в ред. от 18.07.2014 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». - Минск, 2024.

## Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Управленческий учет: сущность, объекты и принципы его внедрения.
2. Назначение управленческого учета, сфера и особенности его применения.
3. Требования к информации для управленческого учета.
4. Сущность и требования к управленческой отчетности. Виды управленческой отчетности
5. Системы и функции управленческого учета.
6. Отличие управленческого учета от финансового.
7. Система построения управленческого учета на уровне синтетический и аналитических счетов.
8. Организация учета затрат для калькулирования себестоимости.
9. Зарубежный опыт организации и ведения управленческого учета в АПК.
10. Место затрат и центр ответственности, критерии их обособления в учете. Виды центров ответственности.
11. Методы учета затрат, применяемые в агропромышленном комплексе.
12. Задачи учета затрат и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) и их значение для управления производством.
13. Экономическая сущность «затрат», «расходов» и их значение для организации бухгалтерского управленческого учета.
14. Классификация затрат на производство продукции (работ, услуг).
15. Объекты учета затрат в организациях агропромышленного комплекса.
16. Методы учета затрат в организациях агропромышленного комплекса.
17. Сущность себестоимости продукции и ее место в системе экономических показателей. Виды себестоимости и калькуляции.
18. Объекты калькуляции и калькуляционные единицы.
19. Методы калькуляции себестоимости.
20. Распределение затрат понятие, цели, задачи.
21. Понятие баз распределения затрат и их виды. Методы распределения затрат.
22. Учет затрат по вспомогательным производствам.
23. Учет затрат на содержание и эксплуатацию сельскохозяйственных машин и оборудования.
24. Учет расходов на управление и обслуживание производства.
25. Учет затрат в основном производстве.
26. Учет затрат в обслуживающих производствах и хозяйствах.
27. Общие принципы и последовательность калькуляции себестоимости работ и услуг вспомогательных производств.
28. Калькуляция себестоимости работ ремонтной мастерской.
29. Калькуляция себестоимости работ грузового автотранспорта.
30. Калькуляция себестоимости электроэнергии, воды.
31. Калькуляция себестоимости услуг теплоснабжения, газоснабжения и холодильных установок.
32. Калькуляция себестоимости продукции и услуг гужевого транспорта.

33. Калькуляция себестоимости работ, выполненных сельскохозяйственной техникой.
34. Подготовительные работы до составления отчетных калькуляций и общие принципы калькулирования себестоимости продукции растениеводства.
35. Калькуляция себестоимости продукции зерновых культур.
36. Калькуляция себестоимости продукции технических культур.
37. Калькуляция себестоимости продукции картофеля, овощей и продукции бахчевых культур.
38. Калькуляция себестоимости продукции кормовых культур, силоса и сенажа.
39. Калькуляция себестоимости продукции многолетних насаждений и цветоводства.
40. Списание калькуляционной разницы между фактической и нормативной себестоимостью продукции растениеводства.
41. Подготовительные работы до составления отчетных калькуляций себестоимости продукции животноводства.
42. Калькуляция себестоимости продукции скотоводства.
43. Калькуляция себестоимости продукции свиноводства.
44. Калькуляция себестоимости продукции овцеводства и козоводства.
45. Калькуляция себестоимости продукции птицеводства.
46. Калькуляция себестоимости продукции пчеловодства.
47. Калькуляция себестоимости продукции кролиководства и пушного звероводства.
48. Калькуляция себестоимости продукции рыбоводства.
49. Калькуляция себестоимости продукции коневодства.
50. Списание калькуляционных разниц между фактической и нормативной себестоимостью продукции животноводства.
51. Учет затрат на производство продукции подсобных промышленных производств. Калькуляция себестоимости продукции подсобных промышленных производств.
52. Учет затрат и калькуляция себестоимости продукции плодоовощеперерабатывающих организаций.
53. Учет затрат на производство продукции молокоперерабатывающих организаций. Калькуляция себестоимости продукции молокоперерабатывающих организаций.
54. Объекты и особенности учета затрат в организациях мясной промышленности. Калькуляция себестоимости продукции организаций мясной промышленности.

## Перечень вопросов для проведения зачета

1. Управленческий анализ как функция управления организацией АПК. Взаимосвязь управленческого анализа с управленческим учетом и экономическим анализом.
2. Цель, задачи, предмет и объект управленческого анализа в АПК.
3. Содержание, виды информации для управленческого анализа в АПК и требования к ее формированию.
4. Методы и приемы управленческого анализа в организациях АПК.
5. Определение маржинальной прибыли, точки безубыточности, зоны безопасности для организации АПК.
6. Факторный анализ чувствительности эффективности деятельности организации от внешних и внутренних факторов.
7. Оптимизация структуры реализуемой продукции сельского хозяйства и ее переработки.
8. Основные подходы в анализе будущих затрат организации АПК.
9. Концепция релевантности затрат.
10. Сущность риск-ориентированного подхода в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности в АПК.
11. Основные виды предпринимательских рисков и подготовка аналитической информации о предпринимательских рисках.
12. Методика расчета и анализа операционного леввериджа для организации АПК.
13. Запас финансовой прочности как показатель производственных рисков в АПК.
14. Виды стратегий и основные принципы их формирования в АПК.
15. Информационная база стратегического анализа финансово-хозяйственной деятельности организации АПК.
16. Методы стратегического анализа.
17. Система сбалансированных показателей комплексного развития организации.
18. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов в АПК.
19. Анализ абсолютных и относительных показателей эффективности отдельных финансовых инструментов.

## **Примерный перечень заданий управляемой самостоятельной работы обучающихся по учебной дисциплине**

1. Задания по определению основных аспектов организации управленческого учета в АПК;
2. Задания по освоению принципов калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг организаций АПК;
3. Задания по калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) вспомогательных производств АПК;
4. Задания по учету затрат и калькулированию себестоимости продукции, работ, услуг подсобных промышленных производств АПК (по видам производств);
5. Задания по проведению стратегического анализа финансово-хозяйственной деятельности организации АПК;
6. Задания по оценке эффективности инвестиционных проектов в АПК;
7. Задания по анализу абсолютных показателей эффективности отдельных финансовых инструментов;
8. Задания по анализу относительных показателей эффективности отдельных финансовых инструментов.

### **Организация самостоятельной работы студентов**

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится 128 часов. Заочной формы получения образования на базе ССО отводится 240 часа.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;
- подготовка к практическим занятиям, в том числе подготовка сообщений, тематических докладов, информационных и демонстративных материалов, рефератов, презентаций, эссе и т.д.;
- углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;
- выполнение типовых расчетов, расчетных работ, индивидуальных практических работ, расчетно-графических работ;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- подготовка отчетов по результатам выполнения индивидуальных практических работ;
- выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;

- работа с учебной, справочной, аналитической и другой литературой и материалами, составление обзора научной литературы по заданной теме;
- аналитическая обработка текста (аннотирование, реферирование, составление резюме);
- подготовку к сдаче промежуточной аттестации.

### **Контроль качества усвоения знаний**

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации.

Мероприятия текущего контроля проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- устный опрос;
- письменный опрос;
- подготовка эссе, учебных сообщений по проблемным вопросам практических занятий;
- учебно-исследовательские задания и задачи по вопросам управленческого учета и анализа;
- тестовый контроль;
- подготовка мультимедийных презентаций;
- практические задания;
- иные формы.

Результат текущего контроля за семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится исходя из отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущего контроля в течение семестра.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена, зачета.

### **Методика формирования отметки по учебной дисциплине**

Формирование отметки по учебной дисциплине (зачтено) производится в соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ  
С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название учебной дисциплины, которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1	2	3	4
Статистика	Статистики	Замечаний и предложений нет 