

Безусловно, отдельные практики из Scrum, Kanban и Lean также могут быть полезны в цифровизации HR. Однако именно гибкость и адаптивность Agile делают эту модель наиболее подходящей базой для цифровой трансформации функции управления человеческими ресурсами.

Список использованных источников

1. Vankevich, A. Better understanding of the labour market using Big Data / A. Vankevich, I. Kalinouskaya // *Ekonomia i Prawo. Economics and Law*. – 2021. – № 17 (1), Vol. 20, Iss. 1. – DOI:10.12775/EiP.2018.001.
2. Калиновская, И. Н. Влияние цифровизации экономики на управление человеческими ресурсами организации / И. Н. Калиновская // Четвертая промышленная революция и инновационные технологии : материалы МНПК (гибридная), г. Гяньжа, 3–4 мая 2023 г. – Гяньжа, 2023. – С. 127–129.

В. В. Колодкин

*кандидат экономических наук, доцент
БГЭУ (Минск)*

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ГОРОДСКОЙ ЖИЛИЩНОЙ СФЕРЫ

Жилищная сфера (ЖС) представляет собой одну из важнейших отраслей экономики Республики Беларусь, в которой сконцентрированы значительные материальные, финансовые и трудовые ресурсы, и динамично развивающуюся как в количественном, так и в качественном измерении систему. Социальная значимость качества управления ЖС определяется ее влиянием на качество жизни всего белорусского народа.

Механизм управления ЖС должен базироваться на следующих положениях:

- приоритет социальных, региональных и городских (местных) интересов над отраслевыми, ведомственными и локальными;
- осуществление перераспределения управленческих функций согласно концепции «собственность следует за полномочиями»;
- отказ от экстенсивных форм территориального роста, переход от массивованного расширения городов за счет свободных территорий к стратегии комплексной реконструкции существующего жилищного фонда (ЖФ).
- разделение функций заказчика, подрядчика и контролирующих организаций;
- активизация участия населения в ЖС на основе реализации принципа «собственность не только право, но и обязательства перед ней»;
- дифференциация ЖФ (по категориям комфорта и доступности) в соответствии с экономическими возможностями граждан по обеспечению себя адекватным жильем.

Таким образом, проблемы управления городской ЖС представляют собой задачу, в которой необходимо соблюсти баланс интересов всех участвующих в данном процессе сторон путем определения:

- степени и формы участия государства в развитии городов;
- социальной политики государства в управлении ЖС, т. е. в определении уровня социальных стандартов (классификация жилья, учитывающая уровень его комфортности и степень доступности, в том числе по цене и качеству) и, как следствие, уровень сегрегации;
- **ценовой политики государства в управлении ЖС (контроль над ценами в строительстве, тарифная политика в обслуживании объектов ЖС) путем реализации комплексного подхода как инструмента учета финансовых интересов всех субъектов жилищной политики;**
- рационального соотношения объемов ввода нового ЖФ и реконструкции существующего (строительство – реконструкция – модернизация);
- принципов определения экономических обязательств владельцев объектов ЖС (жилое строение – земля);

- системы контроллинга за состоянием объектов ЖС на различных стадиях жизненного цикла.

По мнению автора, развитие городской ЖС в современных экономических условиях сталкивается с рядом проблем, трудноразрешимых для действующей системы управления, а именно с:

- дефицитом перспективных свободных участков под новую застройку, обеспеченных ТУ на подключение к общегородской инженерной инфраструктуре – как следствие их (земельных участков) недооценки;
- неравномерностью загрузки общегородской социальной инфраструктуры (объектов образования, здравоохранения и т. п.) – как следствие реализации стратегии строительства на свободных участках;
- высоким уровнем энергопотребления (на отопление) объектов городской ЖС – как следствие использования простейших конструктивных схем строительства;
- хроническим недоремонтом существующего ЖФ, вызванного отсутствием финансовых средств в местных бюджетах – как следствие несовершенства механизма его оплаты со стороны собственников;
- низким уровнем экономической ответственности собственников ЖФ, который наглядно характеризуется сравнительно малым количеством институтов совместного домовладения (кондоминиумов);
- политикой государства (МинАиС) в части ценообразования, не отражающего реального уровня затрат подрядчиков при выборе способа развития городской ЖС.

Типологизация жилья и, как следствие, необходимость дифференциации ЖС по архитектурно-планировочным решениям (уровням комфортности) автоматически поднимают проблему территориального разделения населения города на однородные по социально-имущественным показателям анклавы, так называемые сегрегированные соседства, которые в условиях современной Республики Беларусь не приемлемы.

«Интегрированные соседства, то есть близкое проживание богатых и бедных, более подходят для западного общества, где давно существует ясно установленная социальная структура и где межклассовые границы четко определены и общепризнаны».

Д. С. Крюкова
аспирант
БГУИР (Минск)

МОДУЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ ДАННЫХ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ

Развитие информационной инфраструктуры (ИИ) является важнейшим элементом развития экономического потенциала страны. Так, в рамках реализации Государственной программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы основными направлениями являются внедрение и развитие передовых производственных технологий в отрасли национальной экономики и сферы жизнедеятельности общества, где акцент будет сделан на создание современной инфраструктуры информационно-коммуникационных технологий, внедрение цифровых инноваций в отраслях экономики и технологий умных городов, а также обеспечение информационной безопасности таких решений [1]. Опираясь на определения понятия «информационная инфраструктура» можно утверждать, что ИИ – это базовая структура, которая включает в себя технические средства, позволяющие хранить, обрабатывать и преобразовывать информацию, а также развивать информационное общество [2]. Основываясь на определении, можно говорить что к ИИ относятся центры обработки данных.

Центр обработки данных – это объект, который содержит в себе оборудование и устройства, обеспечивающие обработку, передачу и хранение данных. Современные центры обработки данных стали появляться в начале 1990-х гг. и на сегодняшний день претерпели значительные изменения. В традиционном центре обработки данных одно оборудование и одна машина решают одну задачу, что уменьшает качество производительности. Центры обработки данных нового поколения организованы по принципу модульной