

Сами компоненты EICSG представляют собой столпы устойчивости и резильентности промышленной экосистемы. Экологический компонент обеспечивает бережное отношение к окружающей среде, интеллектуальный – способствует созданию и применению знаний, киберсоциальный – обогащает сообщество и цифровое взаимодействие, а экономический компонент гарантирует финансовую жизнеспособность и рыночную конкурентоспособность экосистемы. Каждый из этих компонентов переплетается между собой, работая согласованно, чтобы создать надежную, устойчивую и перспективную промышленную экосистему, которая будет хорошо подготовлена к решению проблем и использованию возможностей Индустрии 5.0.

Исследование выполнено при поддержке РНФ, проект 23–28–01316.

#### Список использованных источников

1. Бабкин, А. В. Фреймворк ESG-развития киберсоциальной экосистемы кластерного типа в условиях Индустрии 5.0 / А. В. Бабкин, Е. В. Шкарупета // Шестая междунар. конф. «Управление бизнесом в цифровой экономике» : сб. тезисов выступлений, Санкт-Петербург, 23–24 марта 2023 г. / под общ. ред. И. А. Аренкова, М. К. Ценжарик. – СПб., 2023. – С. 31–39. – EDN YANECW.
2. Бабкин, А. В. Концепция эффективного устойчивого ESG-развития промышленных экосистем в циркулярной экономике / А. В. Бабкин, Е. В. Шкарупета, Т. И. Польшчиков // Экономическое возрождение России. – 2023. – № 1 (75). – С. 124–139. – DOI: 10.37930/1990-9780-2023-1-75-124-139. – EDN NUYYXJ.

**Ю. А. Баканова**  
аспирант  
БНТУ (Минск)

### НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СТРОИТЕЛЬСТВА

Одной из приоритетных задач государственной политики, реализуемой в целях устойчивого развития страны, является обеспечение экономики квалифицированными кадрами.

Согласно Директиве Президента Республики Беларусь от 04.03.2019 № 8 «О приоритетных направлениях развития строительной отрасли» одними из приоритетных задач являются следующие:

- реализовать цифровую трансформацию строительной отрасли;
- обеспечить инновационное развитие кадрового потенциала строительной отрасли.

Приоритетным в кадровой политике сегодня является обеспечение строительных организаций профессионалами, способными принимать нестандартные решения в быстроменяющихся условиях, осваивать новые технологии, использовать в полной мере свои интеллектуальные возможности.

Прогнозирование потребности и развитие трудовых ресурсов в строительном комплексе Республики Беларусь является важной задачей, требующей системного подхода, анализа множества факторов (экономических, социальных, демографических и технологических).

Необходимо учесть несколько ключевых аспектов.

Во-первых, необходимо анализировать демографическую ситуацию страны. Это включает в себя изучение населения, его структуры по возрасту, полу и образованию. Это позволит более точно определить потенциал рабочей силы и ее состав в строительной сфере.

Во-вторых, необходима оценка образовательной системы и наличия специализированных учебных заведений и курсов по подготовке кадров для строительного комплекса. Это позволит определить необходимость дополнительного обучения и развития навыков у существующих работников, а также разработать программы по подготовке новых специалистов.

В-третьих, необходимо учитывать востребованность и тенденции развития строительного сектора в стране. Это поможет определить объем будущих строительных проектов и потребность в специалистах различных профессий.

В-четвертых, это технологическое развитие и инновации в строительстве, которые изменяют способы труда и требования к кадрам.

Использование цифровых инноваций может помочь сохранить темпы строительства, несмотря на снижающийся уровень занятости в данной отрасли. Автоматизация процессов, применение искусственного интеллекта, а также виртуальная и дополненная реальность предоставляют новые возможности для повышения эффективности работы и сокращения затрат. Так, использование строительного информационного моделирования Building Information Modeling (BIM) позволяет создавать трехмерные модели объектов и осуществлять виртуальное планирование и управление строительными процессами. Благодаря этой технологии можно значительно сократить количество ошибок и избежать несоответствия проекта в фазе его реализации. Также стоит отметить важность развития робототехники в строительстве. Роботы-строители способны выполнять определенные задачи без участия человека, что позволяет сократить время на выполнение работ и снизить риски для рабочих. Внедрение цифровых технологий в строительство может стать ключевым фактором для устойчивого развития комплекса. Оно позволит сохранить и увеличить производительность, снизить затраты и повысить качество работ.

Успешное прогнозирование и развитие трудовых ресурсов в строительном комплексе Беларуси в условиях цифровой трансформации экономики и активного внедрения инновационных технологий требует гибкости, стратегического планирования и тесного сотрудничества между государственными органами, образовательными учреждениями, предприятиями и другими заинтересованными сторонами.

**Е. В. Воронцов**

*доктор экономических наук, профессор  
БГЭУ (Минск)*

## **ЗНАНИЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

Исследователи и практики наряду с понятием «знание» активно используют в анализе экономических явлений понятие «информация». Вместе с тем общепринятого определения информации и знаний еще нет. Образованным менеджером по праву можно назвать лишь того, кто умеет выявлять, создавать и воплощать знания в новых продуктах быстрее своих конкурентов. Знания превращаются в доминирующий фактор при создании нового продукта, в основной источник ценности, поэтому лидерами в интеллектуальной экономике становятся те, кто умеет трансформировать знания в конкретные интеллектуальные продукты, умеет эффективно управлять знаниями. Разработка приемов, способов, в целом технологии трансформации знаний в продукт предстает как первостепенная задача современного менеджмента, а управление знаниями в важнейшую отрасль науки управления.

Большинство определений понятия «информация» связаны с информатикой и ее научной базой – теорией информации, в которой широко используются такие понятия, как «кодирование», «передача по каналам связи сигналов и сообщений с помощью разнообразного набора технических средств». Развивая это положение, делается вывод, что именно сигнальный уровень обеспечивает материальную составляющую информационных процессов, а зарегистрированные сигналы являются данными в нашем понимании. Необходимость повышения достоверности передаваемых и принимаемых сообщений, т. е. уменьшения степени искажения полезной информации при использовании технических средств передачи, во всей остроте поставила вопрос об измерении количества информации.

На наш взгляд, наиболее полно объясняющей суть информации может быть теория информации, в соответствии с которой информация предстает как всеобщее свойство материи. Новая теория информации позволяет дать, как представляется, ответы на вопросы, на которые долгое время обращают внимание многие ученые [2, 3]. Опираясь на основные положения этой теории, становится возможным осветить с новых позиций и проблему соотношения информации и знаний.