

Ускорение процессов взаимодействия, усложнение характера связей между субъектами хозяйствования и появление инновационных инструментов реализации банковских операций неоспоримо ведет к совершенствованию понятия системности и к формированию особой экосистемы банка. Консолидация большого количества участников финансовых отношений требует детальной проработки архитектуры экосистемы банка, которая должна включать в себя элементы взаимодействия с государством и постоянно совершенствующую инфраструктуру. При этом необходимо учитывать, что экосистема банка является понятием сложным и обладает признаками эмерджентности и синергии.

Рассматривая экосистему банка как сложную адаптивную систему, стоит определить ряд ее отличительных особенностей:

1) экосистема банка появляется в процессе самостоятельной организации ее различных элементов на основе финансовой платформы банка, где ни один из ее субъектов не может полностью контролировать всю систему, а финансовый обмен в рамках экосистемы подразумевает мультипликацию финансовых ресурсов;

2) экосистема банка является открытой системой, в которую беспрепятственно могут входить новые субъекты и покидать действующие участники;

3) каждый элемент экосистемы банка имеет комплексный характер, а их цели и задачи достаточно однородны, чтобы быть сгруппированными;

4) экосистема банка подвержена нелинейной динамике, при которой ее расширение можно стимулировать посредством развития инфраструктуры, технологий и институциональной политики;

5) экосистема банка постоянно модифицируется, что можно объяснить ее адаптивностью и возможностью реагировать на эндогенные и экзогенные риски.

Таким образом, экосистема банка в настоящее время находится на стадии развития. При этом стоит отметить, что она постоянно эволюционирует, взаимосвязи и взаимодействия между ее субъектами постоянно усложняются, а разнообразие инструментов и методов реализации финансовых отношений в рамках экосистемы возрастает.

Дальнейшее развитие концепции экосистем банков необходимо неразрывно связывать с развитием социально-экономических систем в целом, учитывая при этом особенности трансформации социально-экономических отношений как драйвер развития финансовых отношений и непосредственно экосистем банков.

**О. А. Пузанкевич**  
кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ФИНАНСОВ**

Экономический кризис и введенные санкции серьезно изменили условия функционирования отечественных компаний и определили новые тенденции в организации процесса управления корпоративными финансами. Эффективность управления корпоративными финансами зависит в первую очередь от наличия источников финансирования, а также от условий и стоимости их привлечения. Для поддержания положительной динамики в финансировании развития организации необходимо главное внимание сосредоточить на формировании оптимальной структуры финансовых ресурсов, то есть на соотношении собственных и заемных средств.

В реалиях современной экономики, когда особенно сложным становится выполнение финансовых обязательств и увеличение собственного капитала, привлечение заемных средств приобретает важное значение. Одной из современных тенденций в области корпоративных финансов является переход от традиционных методов финансирования к более инновационным подходам. С развитием технологий и появлением новых финансовых инструментов компании все больше обращаются к альтернативным источникам финансирования, таким как краудфандинг, IPO, а также ICO. Эти новые возможности открывают более гибкие и эффективные способы привлечения капитала для развития бизнеса. На сегодняшний день

в операции ICO (способ привлечения инвестиций посредством выпуска цифровых финансовых активов (токенов) на основе блокчейн-технологий) приобретают все большую популярность среди крупных компаний Республики Беларусь.

Для наглядности было проанализировано предложение на первичном рынке долговых токенов (по состоянию на 20.09.2023). В белорусских рублях основная масса токенов предлагается со ставкой 17–21 % годовых, средневзвешенная ставка (по объему эмиссии) – 20 % годовых. Срок до погашения – от 1 до 3 лет, средневзвешенный срок – 2,3 года. В долларах США и евро ставки находятся в диапазоне 7,5–10 % годовых, средневзвешенная ставка – 8,2 % годовых. Срок до погашения – от 1,9 до 5 лет, средневзвешенный срок до погашения – 3 года. Токены в российский рублях можно купить со ставкой 16 % годовых [1].

Что касается конкретных компаний, то, например, в 2023 г. БелАЗ разместил цифровые токены на инвест-площадке *finstore.by*. Меньше чем за 2 недели автогигант собрал 20 млн долларов США от белорусских инвесторов. Примечательно, что за первые сутки со старта продаж белорусские инвесторы вложили в компанию порядка 16 млн долларов, остальную сумму удалось собрать в течение 10 дней [2]. Таким образом, можно говорить о том, что отечественные крупные корпорации используют современные источники финансирования, а также наблюдается активный интерес инвесторов к данным субъектам.

Другой важной тенденцией является улучшение процессов управления рисками и финансовой устойчивостью компаний. В этом контексте современные корпоративные финансы все больше опираются на различные методы анализа и моделирования рисков, такие как сценарный анализ, стресс-тестирование и управление портфелем рисков. Стоит отметить, что финансовые технологии также активно влияют на эффективность корпоративных финансов. Финансовые технологии – от развития цифровых платформ и решений для управления финансами до использования больших данных и искусственного интеллекта – привносят новые инструменты и возможности в финансовую сферу. Это позволяет компаниям оптимизировать процессы финансового управления, повысить эффективность и обеспечить более точный анализ и прогнозирование финансовых показателей.

Таким образом, современные тенденции развития корпоративных финансов неразрывно связаны с новыми подходами к финансированию, а также с необходимостью эффективного инвестирования. Компании, которые умело адаптируются к этим тенденциям и используют их в своей деятельности, смогут достичь более высоких результатов и уверенно преодолевать вызовы современного делового мира.

#### Список использованных источников

1. Токены, криптовалюты, биржи: как белорусу на этом заработать? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://myfin.by/stati/view/tokeny-kriptoaluty-birzi-kak-belorusu-na-etom-zarabotat>. – Дата доступа: 13.04.2024.
2. БелАЗ возглавил рейтинг белорусских компаний, зарабатывающих на выпуске токенов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belarus.kp.ru/online/news/5451940/>. – Дата доступа: 13.04.2024.

**Т. В. Садовская**

*кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)*

## ФИНАНСОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА

В экономической науке под финансовым механизмом, как правило, понимается система управления финансами на макро- и микроуровне, использующая формально установленные методы, инструменты и стимулы для формирования и использования финансовых ресурсов экономических субъектов посредством воздействия на их финансовые результаты.

Структура финансового механизма достаточно сложна. Она состоит из различных элементов, соответствующих многообразию финансовых отношений. Многообразие финансовых