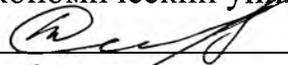


Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научно-методической
работе учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»


Т.В.Садовская

« 21 » 06 2023 г.

Регистрационный № УД 5940-23/уч.

Экономика организации (предприятия)

Учебная программа учреждения высшего образования по
учебной дисциплине для специальности
6-05-0311-01 Экономика

Учебная программа оставлена на основе образовательных стандартов общего высшего образования специальности ОСВО 6-05-0311-03-2023, учебных плана по специальности 6-05-0311-01 Экономика, регистрационный № 23ДАЭ-003 от 10.01.2023.

СОСТАВИТЕЛИ: Л.Н. Нехорошева, заведующий кафедрой экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор; В.В. Колодкин, доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент; Е.С. Романова, доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент; И.В. Щитникова, доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

А.П. Гришанович, директор Международного фонда инновационного развития СНГ;

Ю.М. Зеновчик, доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 12 от 15.06.2023г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 4 от 21.06.2023).

Пояснительная записка

Процессы рыночных преобразований, происходящие в реальном секторе экономики, требуют адекватной адаптации к ним хозяйствующих субъектов. В этой связи на первый план выдвигаются вопросы экономической грамотности руководителей и специалистов, принимающих решения на различных уровнях управления, обеспечивающих разработку стратегии развития организации с учетом влияния внешних и внутренних факторов. Учебная программа учебной дисциплины «Экономика организации (предприятия)» нацелена на получение совокупности знаний и навыков, необходимых для успешного управления экономической деятельностью организации в изменяющихся условиях хозяйствования с учетом мирового опыта. Особенность учебной программы заключается в преподавании данной учебной дисциплины применительно к изменяющимся экономическим условиям, что нашло отражение в ее структуре.

Целью преподавания учебной дисциплины «Экономика организации (предприятия)» является формирование у студентов целостного представления об экономике организации, выработка системного экономического мышления, умения решать комплексные экономические задачи, применять современные методы экономического анализа, формировать навыки проведения экономических расчетов и использовать их для обоснования принятия экономических решений.

Задачи учебной дисциплины заключаются в:

- изучении особенностей функционирования организаций различных организационно-правовых форм в динамически изменяющейся рыночной среде;
- выработке и закреплении навыков проведения комплексных экономических расчетов, в том числе разработке документов и методических материалов, регулирующих хозяйственную деятельность организации;
- обработке массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, интерпретации полученных результатов и обосновании выводов;
- системном изучении экономического инструментария оценки результатов хозяйственной деятельности организаций;
- освоении методов прогнозирования развития экономических процессов и выработке стратегии развития организации.

В результате изучения учебной дисциплины «Экономика организации (предприятия)» формируются следующие компетенции:

УК-1. Владеть основами исследовательской деятельности, осуществлять поиск, анализ и синтез информации.

УК-5. Быть способным к саморазвитию и совершенствованию в профессиональной деятельности.

УК-6. Проявлять инициативу и адаптироваться к изменениям в профессиональной деятельности.

СК-5. Понимать социально-экономическую природу организации, функции, место и роль в развитии национальной экономики, рассчитывать и анализировать основные показатели производственно-хозяйственной деятельности, вырабатывать и обосновывать решения по вопросам, связанным с экономической и коммерческой деятельностью организации

В результате изучения дисциплины «Экономика организации (предприятия)» студент должен

знать:

- механизм функционирования организации в условиях изменяющейся экономической среды;
- методы и способы планирования деятельности организации;
- методические основы оценки эффективности использования ресурсов организации, его функционирования и развития;
- показатели прибыли, дохода, рентабельности;
- сущность и особенности осуществления инвестиционной и инновационной деятельности организации;
- риски хозяйственной деятельности и способы их снижения;
- сущность и методы оценки качества продукции;
- сущность и методы оценки конкурентоспособности продукции и организации.

уметь:

- использовать полученные знания по анализу и систематизации экономической информации;
- выполнять обоснованные экономические расчеты в рамках разработки планов развития организации, обеспечивающие эффективную текущую и стратегическую деятельность;
- проводить оценку эффективности использования производственных ресурсов и деятельности организации;
- разрабатывать комплексные экономические обоснования для принятия управленческих решений по реализации инвестиционных и инновационных программ.

владеть:

- базовыми теоретическими знаниями для решения практических задач;
- навыками оценки эффективности функционирования организации, различных форм собственности, различных организационно-правовых форм и отдельных структурных подразделений;
- методами системного анализа экономических процессов;
- методами экономического анализа хозяйственных ситуаций;
- методами оценки эффективности инвестиционных, инновационных и венчурных проектов;
- способами определения потребности организации в различных видах производственных ресурсов, определения стоимости организации, уровня качества и конкурентоспособности продукции и организации.

Изучение экономики организации базируется на знании экономической теории, микроэкономики, макроэкономики других экономических дисциплин.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Форма получения высшего образования: дневная.

В соответствии с учебными планами по специальностям учебная программа рассчитана на 108 часов, из них аудиторных занятий – 68 часов, лекции – 26 часа, практические занятия – 26 часов.

Форма промежуточной аттестации по учебной дисциплине для специальности 6-05-0311-01 Экономика – зачет на третьем курсе в 5 семестре.

Содержание учебного материала

ВВЕДЕНИЕ

Тема 1. Введение в дисциплину «Экономика организации (предприятия)»

Цель и задачи изучения экономики организации. Объект, предмет, метод и структура дисциплины. Экономика организации в системе экономических наук. Эволюция концептуальных подходов к оценке эффективности.

РАЗДЕЛ I. ОРГАНИЗАЦИЯ И ВНЕШНЯЯ СРЕДА

Тема 2. Организация в системе национальной экономики Республики Беларусь

Национальная экономика Республики Беларусь. Институциональные единицы национальной экономики. Секторы национальной экономики и их состав. Межотраслевые комплексы.

Виды экономической деятельности: понятие и принципы их выделения. Международная стандартная отраслевая классификация видов экономической деятельности (МСОК) и ее национальный вариант Общегосударственный классификатор видов экономической деятельности (ОКЭД).

Организация – основное звено национальной экономики. Функции, выполняемые организацией (предприятием).

Организационно-правовые формы предприятий. Особенности хозяйственной деятельности коммерческих и некоммерческих организаций. Выбор и обоснование организационно-правовой формы предприятия при его создании.

Тема 3. Организация как субъект хозяйствования

Особенности функционирования организации в условиях трансформационного периода. Новые модели развития бизнеса в условиях цифровой трансформации экономики. Проблемы и векторы развития организаций в условиях цифровой трансформации экономики Республики Беларусь.

Организационная структура управления организацией, ее функциональные подсистемы.

Тема 4. Государственное регулирование деятельности организации

Экономическая среда функционирования организации: понятие, влияние на функционирование организации.

Субъекты микросреды и их воздействие на деятельность производственных предприятий (организаций). Макросреда и ее особенности.

Учет особенностей экономической среды при разработке стратегии и тактики организации.

Роль государства в системе государственного регулирования деятельности организации. Формы и методы государственного регулирования деятельности организации: прямые и косвенные, административно-распорядительные и экономические методы.

Тема 5. Концентрация, специализация, кооперирование, комбинирование производства и их влияние на эффективность хозяйствования.

Сущность и виды концентрации производства. Показатели и методика оценки уровня концентрации производства. Экономическая оценка концентрации. Комбинирование производства: сущность и виды, показатели и методика оценки. Экономическая оценка комбинирования. Специализация производства: сущность, виды, показатели, эффективность. Кооперирование производства: сущность, виды, показатели, эффективность. Диверсификация производства: сущность, виды, показатели, эффективность. Аутсорсинг: сущность, формы, преимущества и недостатки.

РАЗДЕЛ II. Производственные и интеллектуальные ресурсы и эффективность их использования

Тема 6. Труд и его эффективность

Персонал организации: понятие, состав и структура. Классификация работников в организации. Требования организации к персоналу. Количественные характеристики персонала.

Производительность труда: понятие, показатели и методы измерения. Анализ эффективности использования персонала. Анализ производительности труда. Факторы роста и резервы повышения производительности труда.

Факторы и резервы роста производительности труда. Стимулирование роста производительности труда. Обоснование повышения производительности труда.

Тема 7. Основные средства и их эффективность

Основные средства: сущность, состав, структура и классификация. Методы оценки основных средств. Структура основных средств и факторы ее определяющие.

Понятие и виды износа основных средств. Амортизация основных средств: сущность и назначение. Нормы амортизации и методика их расчета. Методы линейного и нелинейного начисления амортизации: экономическая сущность, расчет.

Необходимость и проблемы обновления основных средств. Показатели и способы обновления основных средств. Методика обоснования выбора оптимальной формы обновления. Амортизационная политика и ее влияние на эффективность обновления основных средств. Источники финансирования обновления основных средств.

Показатели и направления повышения эффективности использования основных средств.

Тема 8. Нематериальные активы организации и их эффективность

Нематериальные активы: понятие, характерные признаки, классификация. Виды стоимости нематериальных активов: первоначальная, переоцененная и остаточная стоимость. Особенности начисления амортизации нематериальных активов.

Источники формирования нематериальных активов. Факторы, влияющие на эффективность использования нематериальных активов. Показатели эффективности использования нематериальных активов предприятия.

Тема 9. Материальные ресурсы и эффективность их использования

Роль и значение материально-сырьевых и топливно-энергетических ресурсов в национальной экономике. Состав материальных ресурсов организации. Классификация сырья, материалов и топлива.

Показатели уровня использования материальных ресурсов. Материалоотдача и материалоемкость продукции и производства: методика расчета и назначение. Частные показатели эффективности использования сырьевых ресурсов Нормирование расхода материалов: сущность, назначение, виды. Классификация норм расхода материальных ресурсов.

Направления повышения эффективности использования и экономии материальных ресурсов в организации.

Тема 10. Оборотные средства организации и их эффективность

Экономическая сущность, состав, структура оборотных средств и их влияние на эффективное функционирование предприятия. Классификация оборотных средств. Оборотные производственные средства: состав, структура и назначение. Средства обращения: сущность, состав и структура.

Показатели уровня и эффективности использования оборотных средств. Источники формирования оборотных средств и их экономическая оценка.

Направления повышения эффективности использования оборотных средств. Влияние ускорения оборачиваемости оборотных средств на экономику организации.

РАЗДЕЛ III. ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Тема 11. Система планирования деятельности организации.

Сущность, формы планирования, виды планов; стратегическое планирование, текущее планирование, бизнес-планирование, оперативно-календарное планирование, бюджетное планирование. Порядок составления планов в организации.

Тема 12. Производственная программа организации.

Производственная программа организации: понятие, структура, назначение. Показатели и измерители производственной программы. Планирование производственной программы организации. Производственные мощности предприятия и методика их расчета. Показатели использования производственных мощностей.

Тема 13. Оплата труда в организации

Сущность, виды и функции оплаты труда. Государственное регулирование оплаты труда и его элементы. Тарифная система: сущность, элементы, область применения. Единый тарифно-квалификационный справочник, его назначение. Единая тарифная сетка: содержание, параметры и использование на предприятии.

Система оплаты труда: понятие, классификация по различным признакам. Формы заработной платы. Сдельная форма: сущность и системы. Сдельная расценка: назначение и методика расчета. Повременная форма оплаты труда: сущность и системы. Гибкие системы оплаты труда: сущность, виды, особенности и область эффективного применения. Соотношение прироста оплаты и производительности труда.

Тема 14. Издержки организации и себестоимость продукции

Издержки организации: сущность, классификация и источники покрытия. Виды и классификация издержек. Особенности постоянных и переменных издержек. Структура издержек и факторы, ее определяющие. Затраты производственных ресурсов при производстве и реализации продукции (товаров, работ, услуг). Элементы затрат: характеристика и экономическая оценка.

Себестоимость продукции и состав затрат ее образующих. Классификация затрат, образующих себестоимость. Взаимосвязь себестоимости и стоимости продукции (товаров, работ, услуг). Смета затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг): назначение, формирование.

Показатели себестоимости продукции.

Источники и факторы снижения себестоимости продукции.

РАЗДЕЛ IV. РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ЕЕ РАЗВИТИЯ

Тема 15. Доход, прибыль, рентабельность, эффективность деятельности организации

Доход организации, методы определения дохода.

Прибыль организации: экономическое содержание, функции и виды. Формирование и распределение прибыли в организации.

Механизм льготирования прибыли. Оценка резервов повышения прибыли. Обоснование направлений увеличения прибыли организации за счет различных источников. Планирование финансовых результатов деятельности организации.

Рентабельность: экономическая сущность, виды, показатели и методика их расчета. Взаимосвязь показателей рентабельности с другими показателями хозяйственной деятельности организации.

Основные резервы увеличения прибыли от реализации продукции и повышения уровня рентабельности.

Методика оценки эффективности функционирования организации. Методика оценки рейтинга организации.

Тема 16. Инвестиции и инвестиционная деятельность организации

Экономическая сущность и виды инвестиций в организации. Инвестиционная деятельность организации. Объекты и субъекты инвестиционной деятельности. Содержание инвестиционной деятельности организации, ее элементы и характерные черты.

Влияние инвестиционной деятельности на экономику организации. Реальное инвестирование и его формы. Государственное регулирование инвестиционной деятельности организации.

Тема 17. Инновации и инновационная деятельность организации

Инновации: понятие, виды, классификация. Жизненный цикл инноваций. Инновационная деятельность и ее особенности. Модели продвижения инноваций на рынок. Направления активизации инновационной деятельности, развитие конкурентной среды.

Венчурная деятельность: цели, технология, особенности финансирования.

Тема 18. Риски организации и возможности их снижения

Понятие хозяйственного риска, его место и роль в хозяйственной деятельности организации.

Классификация рисков и факторов риска. Анализ политических, технических, производственных, коммерческих, финансовых, отраслевых и

инновационных рисков. Методы выявления и оценки рискообразующих факторов. Матрица позиционирования возможностей и угроз.

Оценка хозяйственных рисков. Риск как опасность потерь. Разновидности возможных потерь. Зоны допустимого, критического и катастрофического риска. Кривая распределения вероятностей потерь или вероятностей получения прибыли. Кривая риска и анализ ее характерных точек. Количественная оценка риска.

Методы минимизации рисков. Диверсификация как способ снижения степени риска. Трансферт риска. Компенсация риска. Самострахование от рисков и страхование.

Тема 19. Качество сертификация продукции (товаров, работ, услуг)

Сущность, показатели оценки, измерители качества продукции. Факторы, определяющие качество продукции. Понятие оценки соответствия продукции техническим требованиям.

Экономика качества и управление качеством на предприятии. Понятие международной сертификации.

Техническое нормирование и стандартизация в деятельности промышленного предприятия. Основные виды технических нормативных правовых актов.

Тема 20. Конкурентоспособность продукции и организации

Понятие конкурентоспособности продукции. Сущность и определяющие факторы. Методы оценки конкурентоспособности товара (продукции) – дифференциальный, комплексный, смешанный, интегральный, метод радара.

Сущность, определяющие факторы конкурентоспособности организации: основные и развитые, общие и специализированные, естественные и созданные. Конкурентный потенциал.

Методы оценки конкурентоспособности организации: формализация факторов (показателей), матричный, конкурентоспособности товаров организации.

Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Экономика организации (предприятия)»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические Занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов по УСП				
						л	пз	лаб		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Введение		1								
1	Введение в дисциплину «Экономика организации (предприятия)»	1							[20-22]	
Раздел 1. Организация и внешняя среда		5	5							
2	Организация в системе национальной экономики Республики Беларусь	1	1						[20-22, 27,28-31]	Тест
3	Организация как субъект хозяйствования	1	1						[1,4,10,20-22,28-31]	Устный опрос, рефераты
4	Государственное регулирование деятельности организации	1	1						[20-22]	Устный опрос
5	Концентрация, слияние и поглощение, специализация, кооперирование, комбинирование производства и их влияние на эффективность хозяйствования	2	2						[11,20-22,25]	Устный опрос
Раздел 2. Производственные и интеллектуальные ресурсы и эффективность их использования		6	6							

6	Труд и его эффективность	2	2						[2, 20-22, 28-31]	Тест, рефераты, контрольная работа
7	Основные средства и их эффективность	1	1						[1,15, 20-22]	Тест, рефераты, контрольная работа
8	Нематериальные активы организации и их эффективность	1	1						[15, 20-22]	Тест
9	Материальные ресурсы и эффективность их использования	1	1						[8, 20-22]	Тест
10	Оборотные средства организации и их эффективность	1	1						[20-22]	Тест, контрольная работа
Раздел 3. Функционирование организации		6	6							
11	Система планирования деятельности организации	1	1						[20-23]	Устный опрос, рефераты
12	Производственная программа организации	1	1						[20-22]	Устный опрос
13	Оплата труда в организации	2	2						[2, 5, 12,13, 20-22,28-31]	Тест, рефераты, контрольная работа
14	Издержки организации и себестоимость продукции	2	2						[3, 16, 20-22]	Тест, контрольная работа
Раздел 4. Результативность деятельности организации и экономический механизм ее развития		8	9							
15	Доход, прибыль, рентабельность, эффективность деятельности предприятия	1	1						[3, 28, 20-22]	Тест, контрольная

Информационно-методическая часть

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Экономика организации (предприятия)»

В ходе изучения дисциплины «Экономика организации» учебным планом рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы студентов.

Традиционно в качестве основных направлений самостоятельной работы студента рекомендуются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы и т.п.);
- подготовка к зачету (экзамену).

Однако в условиях усиления акцента на реализацию самостоятельности студентов в области приобретения новых знаний и навыков управляемая самостоятельная работа студентов должна рассматриваться одним из основных направлений образовательного процесса. УСРС в рамках изучения дисциплины «Экономика организации» следует рассматривать как обязательный образовательный модуль, включающий информационные ресурсы, методические рекомендации по организации студентами самостоятельной работы, формы контроля знаний студентов. Реализация модуля нацелена на то, чтобы студенты приобрели и закрепили навыки самостоятельной работы, научились планировать временной ресурс, объемы рабочей нагрузки, привыкли к необходимости регулярного отчета о полученных знаниях. Реализация модуля предусмотрена в течение двух учебных семестров.

Организация УСРС предусматривает использование следующих форм: индивидуальные и групповые консультации; тестирование; подготовка студентами рефератов, эссе; контрольные работы, подготовка презентаций; индивидуальное собеседование и др.

ЛИТЕРАТУРА

Законодательные и нормативные правовые акты

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь от 7 декабря 1998 г. № 218-3 с изменениями и дополнениями.
2. Трудовой кодекс Республики Беларусь от 26 июля 1999 г. № 296-3 с изменениями и дополнениями.
3. Налоговый кодекс Республики Беларусь от 19.12.2002 г. № 166-3 с изменениями и дополнениями.
4. Закон Республики Беларусь «О хозяйственных обществах» от 9 декабря 1992 г. № 2020-XII с изменениями и дополнениями.
5. Закон Республики Беларусь «Об установлении и порядке повышения минимальной заработной платы» от 17 июля 2002 г. № 124-3.
6. Закон Республики Беларусь «О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь» №425-3 от 10 июля 2012 г.
7. Закон Республики Беларусь «Об инвестициях» №53-3 от 12.07.2013 г.
8. Закон Республики Беларусь «Об энергосбережении» №239-3 от 8.01.2015 г.
9. Закон Республики Беларусь «Об ценообразовании» №255-3 от 10.05.1999 г.
10. Декрет Президента Республики Беларусь от 16 января 2009 г. № 1 «О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования».
11. Декрет Президента Республики Беларусь от 21 декабря 2017 г. № 8 «О развитии цифровой экономики».
12. Указ Президента Республики Беларусь «Об оплате труда работников бюджетных организаций» от 18 января 2019 г. № 27.
13. Указ Президента Республики Беларусь «О некоторых мерах по совершенствованию государственного регулирования в области оплаты труда» от 10 мая 2011 г. № 181.
14. Указ Президента Республики Беларусь от 03.01.2007 № 1 «Об утверждении Положения о порядке создания субъектов инновационной инфраструктуры».
15. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь «Об утверждении Инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов» от 27.02.2009 № 37/18/6 с изменениями и дополнениями.
16. Приказ Министерства промышленности Республики Беларусь от 05.06.2015 г. №273 «Об утверждении Методических рекомендаций по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции

(товаров, работ, услуг) в промышленных организациях системы Министерства промышленности Республики Беларусь».

17. Концепция Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг. – Минск: ГУ «БелИСА», 2020. – 56 с.

18. Постановление министерства экономики Республики Беларусь «Об утверждении правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов» от 31.08.2005 № 158.

19. Проект стратегии «Наука и технологии: 2018-2040». Режим доступа: https://nasb.gov.by/congress2/strategy_2018-2040.pdf

Основная:

20. Экономика организации: учебное пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]; под ред. Л.Н. Нехорошевой. – Минск: БГЭУ, 2020. – 686 с.

21. Головачев, А. С. Экономика предприятия : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям "Экономика и управление на предприятии", "Менеджмент", "Маркетинг", "Логистика" / А. С. Головачев. - Минск : РИВШ, 2018. - 395 с.

Дополнительная:

22. Экономика организации: учебное пособие : для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Экономика», «Экономическая теория» / А.С. Головачев, Л.А. Лобан. – Минск : РИВШ, 2022. – 387 с.

23. Экономика организации учебное пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]; под ред. Л.Н. Нехорошевой. – Минск: БГЭУ, 2014. – 573 с.

24. Бабич, Т.Н. Планирование на предприятии : учебник / Т.Н. Бабич, Ю.В. Вертакова. — Москва : КНОРУС, 2018. — 344 с.

25. Белова, С.О., Микулич И.М., Ленднева И.А. Конкурентоспособность организации : пособие / С. О. Белова, И. М. Микулич, И. А. Леднёва. — Минск : БГЭУ, 2022. — 285 с.

26. Головенчик, Г.Г., Ковалев М.М. Цифровая экономика / Г.Г.Головенчик, М.М. Ковалев. – Минск : Изд.центр БГУ, 2019. – 395 с.

27. Национальная экономика Беларуси: учебник / В. Н. Шимов [и др.] ; под ред. В.Н. Шимова. - 5-е изд., перераб. и доп. - Минск : БГЭУ, 2018. - 650 с.

28. Статистический ежегодник. Республика Беларусь. 2021 / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Минск : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2021. – 407 с.

Правовые Интернет-ресурсы:

29. Официальный сайт Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.president.gov.by>.
30. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>
31. Министерство экономики Беларуси [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.economy.gov.by>.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Менеджмент	Организации и управления	Замечаний и предложений нет	протокол № 12 от 15.06.2023

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long vertical stroke, positioned below the table.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
