

3. Таблицы смертности и средней продолжительности жизни населения Республики Беларусь за 2018 год. – Минск : Нац. стат. ком. Респ. Беларусь, 2019. – 132 с.

4. Кулак, А. Г. Статистические показатели как основа актуарных расчетов / А. Г. Кулак // Статистический анализ социально-экономического развития субъектов Российской Федерации : материалы 6-й Международ. науч.-практ. конф., Брянск, 28–29 марта 2019 г. / Брянск. гос. инженер.-технол. ун-т. – Брянск, 2019. – С. 255–259.

**Е. О. Лагуновская**

*кандидат экономических наук*

*БГЭУ (Минск)*

## **БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА**

В настоящее время возрастает ответственность руководителей организаций за принимаемые ими управленческие решения. Для принятия эффективных решений управляющим необходима достоверная информация как о производственном, так и о финансовом положении организации. Главными характеристиками информации, формируемой в системе управленческого учета, являются оперативность, достоверность, целесообразность и релевантность. Бюджетирование в системе управления позволяет спрогнозировать затраты организации и оценить вклад каждой бизнес единицы (центра финансовой ответственности) в достижение стратегических и оперативных целей.

В современных условиях управленческий учет и бюджетирование сложно представить без автоматизации. Автоматизация бюджетирования и управленческого учета дает возможность хранить, консолидировать и обрабатывать большое количество операций, оперативно обеспечивая конечных пользователей достоверной информацией о текущем финансовом положении. Основы бюджетирования и управленческой отчетности должны быть заложены в логику программного продукта. Программное обеспечение позволит эффективно строить бизнес-процесс бюджетирования на всех его этапах:

- разработка бюджетной модели;
- согласование бюджетов и их корректировок;
- отражение фактических данных по статьям планирования;
- контроль за исполнением бюджета;
- план-фактный анализ показателей с помощью развитых инструментов формирования отчетности;
- формирование решений по управлению бизнесом.

В основе бюджетирования и планирования лежит анализ ретроспективной информации и прогноз будущих финансовых операций, экономических процессов.

Таким образом, бюджетирование является одним из эффективных инструментов управленческого учета, который имеет ряд преимуществ:

- планирование, как стратегическое, так и оперативное, помогает контролировать производственную ситуацию в текущем режиме. Без наличия плана руководитель, как правило, только реагирует на обстановку, вместо того чтобы контролировать ее;
- интегрированный бюджет позволяет усовершенствовать и повысить эффективность распределения и использования ресурсов предприятия;
- бюджет, являясь составной частью управленческого контроля, создает объективную основу оценки результатов деятельности предприятия в целом и отдельных его подразделений;
- бюджет является средством координации деятельности различных подразделений предприятия. Он заставляет руководителей отдельных центров ответственности организовывать свою деятельность, учитывая интересы предприятия в целом;
- бюджет – основа для оценки выполнения плана центрами финансовой ответственности и их руководителями: работа менеджеров оценивается по отчетам о выполнении бюджета, что повышает объективность и обоснованность мотивационной функции в рамках управления предприятием.

Использование в управлении организации системы органически выстроенных бюджетов, отражающих движение финансовых потоков, способствует установлению жесткого текущего, оперативного и будущего перспективного контроля над входящими и исходящими потоками денежных ресурсов, а также созданию реальных условий для подготовки и практической реализации оптимальной финансово-экономической стратегии развития организации.

**А. В. Лебедева**  
ассистент  
БГЭУ (Минск)

## СПЕЦИФИКА ОРГАНИЗАЦИИ ВЕНЧУРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Как и для любого вида деятельности, для венчурной деятельности характерны свои цели, субъекты, объекты и результаты деятельности.

По мнению автора, основная цель венчурной деятельности – это создание принципиально нового продукта (услуги), а также многократное приращение капитала венчурных субъектов.

К субъектам венчурной деятельности можно отнести фаундеров, венчурных инвесторов, менторов, отдельных бизнес-ангелов или их сообщества, а также управляющие фирмы венчурного капитала, венчурные фонды и др.

Объектом венчурной деятельности можно считать венчурный проект. Белорусское законодательство, а также отечественные авторы дают следующие определения данного понятия.

1. Венчурный проект – инновационный проект, финансирование которого осуществляет венчурная организация [1].

2. Под венчурным проектом понимается инновационный проект, т. е. комплекс работ, взаимоувязанный по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления, способный обеспечить значимый экономический эффект и высокую доходность, в финансировании которых участвует венчурный инвестор [2, с. 115].

3. Венчурный проект – проект, направленный на разработку, создание, реализацию новых идей, нового продукта, новой технологии, техники и др., являющийся разновидностью инновационных проектов, обладающий очень высокой степенью новизны и повышенным уровнем риска его реализации [3, с. 16].

По мнению автора, с точки зрения бухгалтерского учета венчурный проект – это актив организации, имеющий или не имеющий материально-вещественную форму, основанный на принципиально новой идее, обладающий высоким потенциалом масштабирования и высокой степенью риска.

Результат венчурной деятельности следует рассматривать с точки зрения ключевых субъектов (которые осуществляют финансирование и которые данное финансирование получают): инвестора, фонда, фаундера.

Для инвестора положительным результатом осуществления финансирования будет увеличение в несколько раз суммы вложенных средств.

Для венчурного фонда результатом будет являться финансовый успех стартапов, в которые были направлены средства, и соответствующая выгодная продажа акций.

Для фаундера результатом венчурного финансирования станет многократный рост всех ключевых показателей экономической эффективности, выход продукта (товара, услуги) на крупный рынок, а также успешное IPO.

Таким образом, венчурная деятельность как достаточно новый для Республики Беларусь вид деятельности и его субъекты подлежат более глубокому изучению, чтобы сделать его понятным и адаптировать под экономику страны. Четкое понимание ключевых особенностей венчурной деятельности послужит для построения в дальнейшем системы бухгалтерского учета венчурных субъектов.