

## **ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО «КРИОН»**

Предприятия по-разному реагируют на изменения, происходящие во внешней экономической и экологической среде. Разная степень их способности к адаптации обуславливает необходимость разработки экологической стратегии, что является одним из приоритетных направлений деятельности предприятия, соответствующей принципам устойчивого развития.

Экологический SWOT-анализ деятельности ОАО «Крион» показал относительно постоянные объемы использованной на технологические нужды воды, неизменный уровень выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, снижение образования объемов сточных вод, снижение количества образующихся отходов. В результате анализа разработаны три сценария дальнейшего развития ОАО «Крион».

Первая стратегия основана на внедрении экологически чистой и ресурсосберегающей технологии. В результате реализации данной стратегии на предприятии будет установлено новое более мощное оборудование для разделения воздуха, которое позволит выпускать продукцию лучшего качества и в больших объемах. Важное преимущество данной установки состоит в снижении энергоемкости производства на 40 %, а также показателей основных видов воздействия ОАО «Крион» на окружающую среду. Затраты на производство продукции незначительно возрастут, но это не повлияет отрицательно на чистую прибыль предприятия. За счет увеличения объемов производства она возрастет по сравнению с прибылью, получаемой от текущей деятельности.

Вторая стратегия в отличие от первой не предполагает значительных изменений в технологии. В результате реализации этой стратегии на предприятии будут установлены высокопроизводительные пылегазоулавливающие установки, фильтры, построены очистные сооружения. Следование данной стратегии позволит предприятию добиться только снижения показателей основных видов воздействия на окружающую среду (образование сточных вод; выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух; образование отходов). Качество продукции и экономические характеристики производства останутся на прежнем уровне.

Третья стратегия не предполагает никаких изменений, т.е. продолжение использования предприятием имеющейся технологии и производственных мощностей.

Для оценки разработанных стратегий и последующего выбора наиболее оптимальными являлись метод анализа иерархий, предложенный американским ученым Т. Саати, и функция желательности Харрингтона

$$d = \exp(-\exp\{-y'\}),$$

где  $y'$  — кодированное значение признака.

В результате оценки стратегических альтернатив приемлемой для предприятия является стратегия, предполагающая внедрение новой экологически чистой и ресурсосберегающей технологии. При реализации данной стратегии на ОАО «Крион» произойдут положительные изменения, касающиеся экономической деятельности, и воздействия на окружающую среду: снизится энергопотребление примерно на 40 % в год; процесс производства станет безотходным; увеличится объем производства продукции.

Систематически реализуемые, продуманные и эффективные меры по охране окружающей среды, ресурсосбережению, снижению экологических рисков способствуют завоеванию и поддержанию конкурентных преимуществ предприятия на рынке.

***В.В. Сабадаш**, канд. экон. наук, доцент  
Сумский государственный университет (Сумы, Украина)*

## **ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ НЕКОНФЛИКТНОЙ ПОЛИТИКИ В ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИИ**

Характер и динамика эколого-экономических противоречий и экологических конфликтов (ЭК) свидетельствуют об углублении системного экологического кризиса современной цивилизации. Необходимость и актуальность разработки и внедрения в практику природопользования адекватного инструментария разрешения противоречий не вызывает сомнений. С нашей точки зрения, основными принципами урегулирования международных ЭК должны быть: адекватность политики урегулирования конфликтным вызовам; согласованность интересов сторон конфликта; возможность разработки «вторых лучших» и/или субоптимальных решений; согласованность организационно-экономического и правового инструментария урегулирования ЭК; законодательная адаптированность процедур урегулирования ЭК как к национальным, так и международным нормам, стандартам и правилам; практическая реализуемость сценария и его ресурсная обеспеченность; наличие соответствующего (адекватного конфликтной ситуации) структурного обеспечения; соответствие действующим ограничениям (правовым, финансовым, ресурсным, моральным и др.); функциональность связей и возможность мониторинга как конфликтной, так и постконфликтной ситуации. При разработке эффективных вариантов урегулирования ЭК должны быть определены, проанализированы и учтены следующие аспекты:

- ресурсный (характеризует состояние ресурсной базы): характер существующей ресурсной базы; ресурсоемкость секторов экономики; качество ресурса; трансграничный характер использования ресурса (внутренних возобновляемых, %; экспортированных, %; импортированных, %); объемы инвестиций в сектора экономики и др.;