

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

УДК 330.3 + 339.9

**ЛОБАЧ АНДРЕЙ ИВАНОВИЧ**

**ТОЧКИ РОСТА КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ  
ЭКСПОРТООРИЕНТИРОВАННОЙ ЭКОНОМИКОЙ**

08.00.14 - Мировое хозяйство и  
международные экономические отношения

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Минск 2000

Белорусском государственном  
университете

Научный руководитель:	кандидат экономических наук, доцент Дедков С.М.
Официальные оппоненты:	доктор экономических наук, профессор Тур А.Н. кандидат экономических наук, доцент Матюшевская В.К.
Оппонирующая организация:	Научно-исследовательский экономиче- ский институт Министерства экономики Республики Беларусь

Защита диссертации состоится 19 мая 2000 г. на заседании совета по защите диссертаций К 02.07.01 в Белорусском государственном экономическом университете по адресу: 220070 г. Минск, Партизанский проспект, 26, зал заседаний совета (ауд. 205), тел. 249-51-07.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Белорусского государственного экономического университета.

Гореферат разослан « 18 » апреля 2000 г.

Ученый секретарь  
совета по защите диссертаций,  
кандидат экономических наук, доцент



С.Ю. Кричевский

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

*Актуальность темы диссертации.* В настоящее время в Республике Беларусь происходит поиск способов интенсификации экономического развития. Как показывают исследования опыта стран с транзитивной экономикой, сохранение старой отраслевой и финансовой структур является причиной торможения переходных процессов, а вместе с тем и препятствием экономическому подъему. Опыт нескольких лет экономического развития Беларуси продемонстрировал нестабильность темпов роста промышленного производства (в 1996 г. - 3,5%, в 1997 г. - 18,8%, в 1998 г. - 12%, за первое полугодие 1999 г. - 6,5%). Такая динамика во многом обусловлена высокой степенью открытости национальной экономики, а значит зависимости от возможностей увеличения объемов экспорта. Другими словами, экспортоориентированный рост для малой открытой экономики, каковой является Беларусь, выступает едва ли не единственным путем обеспечения устойчивого сбалансированного развития, что подтверждается опытом многих индустриальных и развивающихся стран и закреплено в основной концепции развития экономики республики выделением приоритета экспортоориентированного производства. В то же время данные о динамике экспорта (падение на 22% за 1998 - 1999 гг., в том числе на 39,5% в Россию), показывают, что в настоящий момент экспортоориентированные производства не стали определяющим фактором развития промышленности и экономики в целом. Это противоречие обусловлено тем, что главенствующие влияние государства в экономике (удельный вес государственных предприятий в общем объеме промышленности составляет 59,4%, 26,6% принадлежит акционерным обществам, где доля государства также высока), а также отсутствие рыночных механизмов, способных выделить наиболее перспективные отрасли и перераспределить капитал на их развитие предопределило ведущую роль государства в решении задачи экономического роста за счет увеличения экспорта.

Исследования показали, что существующие в Беларуси инструменты регулирования внешнеэкономической деятельности, особенно в части увеличения объемов экспорта являются малоэффективными. Прогнозные показатели по увеличению экспорта не выполнены, задания по промышленному и экспортному росту ставятся для всех отраслей "от достигнутого", причем дифференциация весьма незначительна. Но добиться развития всех субъектов одновременно - непосильная задача для страны с переходной экономикой, поскольку ни финансовых, ни сырьевых ресурсов для всех субъектов просто не хватит, в то же время методика определения приоритетных отраслей, обладающих экспортным потенциалом в республике в настоящее время отсутствует и теоретических подходов к ее обоснованию нет.

Поиск путей решения этой проблемы привел нас к теории точек роста, которая представляет собой достаточно новый взгляд на природу и сущность процесса развития. С момента создания и обоснования этой теории в западной экономической науке (1960-е - 70-е годы) многие развивающиеся и индустриальные страны уже использовали ее основные принципы в стратегиях региональной экономической политики и управлении развитием. Локализация экономического роста наблюдается в любой

стране, вне зависимости от присутствия термина «точка роста» в экономических программах, поэтому умелое использование их положительных эффектов, а также прогнозирование и нейтрализация отрицательных может принести значительную выгоду государству.

В странах с переходной экономикой теория точек роста приобретает новое значение, поскольку она может способствовать созданию условий для стабильного социально-экономического развития государства и дать необходимые инструменты для решения проблем реструктуризации, учитывая, в особенности, ограниченность необходимых ресурсов. Эти инструменты являются нетрадиционными и могут быть полезны для органов государственного управления, что и определяет важность и актуальность темы данного исследования.

В зарубежной науке наиболее значимые труды по данной тематике включают работы Ф. Перру, Б. Хиггинса, Ф. Баттлера, А. Куклински, Т. Хермансена, М. Мосели, Д. Савойе, К. Поленске. Однако их исследования проводились в 70-е - 80-е годы, что исключило из области рассмотрения страны с переходным типом экономики. Это определило необходимость дальнейшего совершенствования теории точек роста и адаптации ее, в частности, к условиям Беларуси. В отечественной науке проблематика экономического развития на основе точек роста является новой и неразработанной темой.

***Связь работы с крупными научными программами, темами.*** Диссертационное исследование проводилось во взаимосвязи с плановыми НИР Центра исследований мировой экономики НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь "Исследование процессов экономической интеграции в странах Центральной и Восточной Европы. Разработка предложений по использованию опыта стран Центральной и Восточной Европы в интеграционных процессах между странами - членами СНГ", "Исследование опыта формирования и функционирования специальных экономических зон в зарубежных странах" и "Мировой опыт развития оффшорного бизнеса" (1998 - 1999 гг.), а также научно-исследовательской темой кафедры международных экономических отношений БГЭУ "Концепция экономической интеграции Республики Беларусь в систему мирохозяйственных связей" (с 1998 г.), выполняемых при непосредственном участии соискателя.

***Цель и задачи исследования.*** Целью данного исследования является разработка методологических подходов к совершенствованию управления внешнеэкономической деятельностью субъектов хозяйствования Республики Беларусь на основе разработки методики выявления и формирования точек роста на региональном уровне.

Для реализации поставленной цели в работе решены следующие задачи: исследована природа и сущность точек роста, определено их значение в экономическом развитии государства; разработана типология точек роста, проанализированы их виды, определены потенциальные эффекты их функционирования в экспортоориентированной экономике; разработана стратегия управления экспортоориентированной экономикой по точкам роста; разработана методика определения точек роста; разработаны предложения по совершенствованию деятельности существующих и созданию новых точек роста в Республике Беларусь.

**Объект и предмет исследования.** Объектом данного исследования является экономика Республики Беларусь как экспортоориентированная система с региональной структуризацией. Предметом исследования выступают методы управления экспортоориентированным ростом национальной экономики.

**Методология и методы проведенного исследования.** Методологическую основу данного диссертационного исследования составляют: системный подход к исследованиям, принципы целевого управления в экономике и вариант их реализации в форме проектного управления, экономико-статистические методы, методы экономического прогнозирования, моделирования и другие.

**Научная новизна и значимость полученных результатов** состоит в том, что автором разработана концепция совершенствования управления экспортгорасширяющим ростом на основе методологических подходов теории точек роста, включающая:

- доказательство предположения, что поведение различных типов экономических систем в международной и национальной практике (транснациональные корпорации, специальные экономические зоны, промышленные районы, финансово-промышленные группы, регионы и др.) адекватно описывается теорией точек роста, а следовательно она может быть использована как инструмент для повышения эффективности управления;

- уточнение категорийного аппарата теории точек роста, в части предложения нового определения точки роста и разработки нового понятия «точки развития». Это позволяет конкретизировать характерные черты социально-экономических объектов, которые должны быть учтены при разработке системы управления по точкам роста;

- методологические основы классификации точек роста (развития), включающие 4 классификационных признака: генезис их возникновения, взаимодействие с окружающей социально-экономической средой, статус в системе инструментов государственного управления, организационно-экономический характер. Это позволило впервые разработать подробную классификацию точек роста, состоящую из 8 типов и 5 групп. Дифференциация управляющих воздействий на различные экономические системы как на классифицированные нами типы точек роста дает возможность максимизировать положительное и минимизировать деструктивное влияние точек роста на национальную экономику;

- модель взаимодействия транснациональной корпорации с социально-экономической средой страны-реципиента, которая не только описывает положительные и отрицательные воздействия ТНК, но и раскрывает механизмы их возникновения и распространения. Использование этой модели позволяет корректировать стратегию взаимодействия государственных органов с ТНК;

- методику выявления точек роста, основанную на методологическом подходе матричного анализа экономической эффективности. В отличие от традиционной методики матричного анализа эффективности, как ресурсы, так и результаты функционирования экономической системы в представленной работе были разделены на внешние и внутренние по отношению к объекту. Это позволяет идентифицировать объект как тот или иной тип точки роста, что дает возможность выявлять регионы, отрасли, а также отдельные предприятия, которые являются наиболее перспективны-

ми для инвестиций и способны обеспечить повышение эффективности внешнеэкономической деятельности государства;

- модель управления еврорегионом "Неман" как специфическим типом точки роста. В отличие от традиционного подхода к еврорегионам как к форме приграничного сотрудничества, данная модель рассматривает еврорегион как источник импульсов развития международной интеграции и как точку роста экспортного потенциала. Такой подход позволяет повысить эффективность регионального управления конкретного государства, входящего в еврорегион, обеспечить прямое и косвенное воздействие на экономику республики через демонстрационные и обучающие эффекты, а также создать новый механизм привлечения инвестиций.

**Научная значимость** состоит в том, что впервые в отечественной экономической литературе предложено рассматривать социально-экономическое развитие государства с позиции теории точек роста. Это исследование может стать методологической основой формирования и совершенствования региональной и промышленной политики государства в переходный период, а также научной базой разработки и оценки эффективности внешнеэкономической политики, развития специальных экономических зон, выделения отраслей, обладающих потенциалом роста и экспортным потенциалом, взаимодействия с транснациональными корпорациями.

**Практическая значимость полученных результатов.** Результаты исследования имеют научное и практическое значение для эффективного развития экспортного потенциала Республики Беларусь, поскольку создают методологическую основу и конкретный инструментарий для эффективного управления экспортоориентированной экономикой за счет выявления объектов концентрации ограниченных инвестиционных ресурсов. Особенностью объектов, выявляемых на основе разработанной методологии является их способность генерировать и распространять импульсы развития на связанные с ним экономические системы. Результаты исследования использовались: Министерством экономики Республики Беларусь при разработке стратегических подходов развития специальных экономических зон в Беларуси, а также при разработке Программы действий Республики Беларусь и Российской Федерации по реализации положений Договора о создании Союзного государства, что нашло отражение в соответствующих отчетах о НИР Центра исследований мировой экономики; Гродненским облисполкомом при разработке программ трансграничного сотрудничества в рамках еврорегиона «Неман», о чем имеются справки о внедрении.

**Экономическая значимость полученных результатов** заключается в том, что применение разработанной методики позволит оптимизировать направление ограниченных ресурсов страны в ходе структурной перестройки экономики; определить наиболее перспективные регионы, отрасли, предприятия с точки зрения привлечения иностранных инвестиций; формировать и реализовывать оптимальную стратегию экспортоориентированного развития.

**Основные положения диссертации, выносимые на защиту:**

- определение точки роста, представляющей собой объект, способный притягивать инвестиции и инновации, эффективно их использовать, вследствие этого самостоятельно расти и, в дальнейшем, передавать импульсы развития другим объектам;

введение и определение понятия точки развития, которая помимо генерации и передачи импульсов развития, способна вызывать структурные изменения в окружающей социально-экономической среде и создавать новые точки роста;

- классификация точек роста (развития), среди которых на основании генезиса выделяются спонтанные, провоцируемые, креативные, перспективные и виртуальные точки, на основании природы роста, а также характера влияния на социально-экономическую среду выделяются 8 типов точек роста (развития), которые относятся их к 5-ти основным группам: системные, функциональные, отраслевые, территориальные, территориально-отраслевые;

- методика идентификации точек роста, позволяющая определить объекты любого уровня как точки роста с учетом государственного приоритета развития экспорта;

- выводы о том, что транснациональная корпорация выступает одной из перспективных точек роста, моделирование ее взаимодействия с внешней средой страны-реципиента позволяет прогнозировать как положительное, так и отрицательное влияние ТНК, а также корректировать стратегию воздействия государственных органов на ТНК; строительство транспортных и прочих коммуникационных каналов, связывающих филиал ТНК с хозяйствующими субъектами принимающей страны увеличивает эффект распространения развития;

- предложения по совершенствованию стратегии создания и функционирования специальных экономических зон в Республике Беларусь, включающими следующие положения: максимально точная конкретизация целей СЭЗ; создание единого органа по содействию развитию и управлению зонами; концентрация ресурсов государства по развитию специальных зон на СЭЗ "Брест", технопарке и бизнес-инкубаторе в Минске; стимулирование государственных и частных инвестиций в инфраструктуру для инициации эффекта распространения развития;

- обоснование необходимости создания на территории Республики Беларусь таких новых типов точек развития как еврорегион, представляющего собой территориальную единицу, состоящую из частей приграничных государств, которая выделяется с целью создания межнационального механизма совместного и скоординированного воздействия на общественно-экономические процессы в их границах.

**Личный вклад соискателя.** Диссертационное исследование является научным трудом, выполненным соискателем самостоятельно на основе изучения теоретического материала в Оксфордском университете (Великобритания), университете Осло (Норвегия), университете Оснабрюк (Германия), Московском государственном университете, Белорусском государственном экономическом университете и Гродненском государственном университете, а также фактологического материала в Центре исследований мировой экономики НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, Министерстве экономики Республики Беларусь и Министерстве статистики и анализа Республики Беларусь.

**Апробация результатов диссертации.** Основные положения диссертационного исследования излагались на международных межвузовских конференциях в г. Минске и г. Гродно, в частности: "Проблемы становления и механизм развития на-

циональной экономики и системы экономического образования Республики Беларусь", "Экономическая наука и образование: проблемы и перспективы", "Региональная экономика: проблемы и перспективы", IV Республиканская научная конференция студентов и аспирантов (НИРС-98), "Региональная экономическая политика", "Проблемы стабилизации социально-экономического развития Республики Беларусь".

Некоторые результаты диссертационного исследования предложены Министерству экономики Республики Беларусь в рамках отчетов о НИР Центра исследований мировой экономики НИЭИ Минэкономики Республики Беларусь, в частности: "Исследование процессов экономической интеграции в странах Центральной и Восточной Европы. Разработка предложений по использованию опыта стран Центральной и Восточной Европы в интеграционных процессах между странами - членами СНГ ", "Исследование опыта формирования и функционирования специальных экономических зон в зарубежных странах", "Мировой опыт развития оффшорного бизнеса".

Автор участвовал в научно-исследовательской теме кафедры международных экономических отношений БГЭУ "Концепция экономической интеграции Республики Беларусь в систему мирохозяйственных связей", результаты которой уже на промежуточном этапе были использованы в Министерстве иностранных дел для разработки и корректировки концепции внешнеэкономической деятельности Республики Беларусь до 2000 года, о чем имеется справка о внедрении.

Методика определения точек роста экспортного потенциала была предложена Министерству экономики Республики Беларусь на заседании ученого совета НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь 24 сентября 1999 года с участием представителей Министерства экономики для оценки эффективности функционирования специальных экономических зон.

**Опубликованность результатов.** Основные результаты диссертации опубликованы в 10 научных работах общим объемом 38 страниц, в том числе 2 статьи в научных журналах, 8 тезисов докладов.

**Структура и объем диссертации.** Работа состоит из общей характеристики, трех глав, заключения, списка использованных источников, двух приложений. Общий объем работы составил 211 страниц, в том числе 26 иллюстраций, 10 таблиц, двух приложений на 69 страницах. Список использованных источников содержит 156 наименований.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

**В первой главе** "Методологические основы управления экспортоориентированной экономикой на основе теории точек роста" представлен анализ теории точек роста, обоснование ее применения для ускорения экспортрасширяющего развития страны с переходной экономикой, а также развитие ее категорийного аппарата. Нами предложено следующее определение точки роста - это объект, способный притягивать инвестиции и инновации, эффективно их использовать, вследствие этого само-



стоятельно развиваться (расти) и, в дальнейшем, передавать импульсы развития другим объектам.

Динамичные фирмы и ведущие отрасли, которым мы даем общее название "продвижные объекты" являются самыми важными функциональными элементами точек роста, поскольку они и вызывают генерацию и последующее распространение импульсов развития на окружающую социально-экономическую среду. Процесс распространения импульсов развития представляет собой движение инноваций из точки роста в прилегающие области через сеть инфраструктуры: средства массовой информации, личные контакты, торговлю патентами, лицензиями, ноу-хау, а также товарами и услугами. Этот процесс происходит, без вмешательства извне, поэтому вслед за точкой роста развиваются и сопряженные с ней объекты как в географическом, так и в функциональном пространстве.

В странах с переходной экспортоориентированной экономикой в условиях ограниченности внутренних ресурсов управление по точкам роста позволяет не только придать положительную динамику отстающим отраслям, но и заработать средства, необходимые для структурного преобразования всей экономики. Эти места стимулируют экспортоориентированный рост национального хозяйства.

Существующие инструменты управления внешнеэкономической деятельностью Республики Беларусь требуют совершенствования, о чем свидетельствует слабая корреляция между темпами роста ВВП и экспорта, а также постоянное увеличение отрицательного сальдо платежного баланса в течение последних 5 лет. Метод точек роста как инструмент управления может располагаться как "выше", так и "ниже" уровня использования традиционных инструментов экономического регулирования, среди которых - бюджетная политика, кредитно-денежная политика, валютная политика, внешнеторговая политика. Это зависит от выбора стратегии использования этого метода. Этот выбор может заключаться либо в создании среды, в которой точки роста могут возникать спонтанно, либо в выявлении существующих и создании новых точек, в которые происходит прямое перераспределение ресурсов.

Анализ научной литературы показал, что в настоящее время в понятие "точка роста" различные авторы включают целый ряд объектов, "поведение" которых различно как по механизмам, так и по их воздействию на социально-экономическую среду. Поэтому возникает необходимость ввести разделение между точками роста и точками развития, последние из которых, помимо функции роста, обладают способностью вызывать изменения экономических и социальных структур, прямо или косвенно связанных с ней, а также создавать новые точки роста. Разработанная классификация точек роста по характеру взаимодействия с социально-экономической средой представлена восемью типами, среди которых:

- 1) Точка роста с внутренним источником.
- 2) Точка роста с внешним источником.
- 3) Отрицательная точка роста с внутренним источником.
- 4) Отрицательная точка роста с внешним источником.
- 5) Точка развития с внутренним источником.
- 6) Точка развития с внешним источником.

7) Точка развития с отрицательным ростом.

8) Отрицательная точка развития.

Таким образом, в зависимости от характера влияния на социально-экономическую среду государства, все существующие точки роста (развития) могут быть объединены в три группы: *эффективные* (№№ 5,6,7), *полезные* (№№ 1,2) и *негативные* (№№ 3,4,8). Задачей государства является поддержка развития и/или создание эффективных и полезных точек и в то же время контроль того, чтобы создаваемые точки не стали оказывать отрицательное влияние на окружающую социально-экономическую среду, то есть не обратились в негативные точки.

По отношению к национальной экономике мы выделяем внутренние и внешние точки роста (развития). На основе генезиса их развития, мы выделяем существующие точки роста, которые в свою очередь делятся на спонтанные, провоцируемые, креативные, и потенциальные, делящиеся на перспективные и виртуальные. Точки роста (развития) существуют во всех плоскостях социально-экономической системы. В связи с этим, по нашему мнению, вышеуказанные типы точек можно отнести к пяти основным группам:

а) системные точки, которые задают параметры взаимосвязей элементов экономической системы;

б) функциональные (экспорт), они задают параметры системы отношений с внешней средой;

в) отраслевые точки, которые задают параметры определения и функционирования приоритетных отраслей;

г) территориальные (локализованные), среди которых мы выделяем следующую иерархию: город, регион (область), страна, интеграционное объединение. Отдельной строкой здесь выделены специальные экономические зоны и еврорегионы.

д) территориально-отраслевые, к которым относятся промышленные районы и промышленные комплексы.

Классификация экономических систем как тех или иных типов точек роста даст возможность определить существующее или потенциальное влияние этих систем на национальную экономику. Это позволяет, в свою очередь, дифференцировать методы управления в зависимости от типа точки роста (развития), что в значительной мере повышает эффективность управления.

**Во второй главе работы "Анализ мирового опыта управления формированием и развитием точек роста"** рассматривается опыт управления с использованием метода точек роста в Италии, Японии, Великобритании, Польше, Китае и других странах, а также положительное и отрицательное влияние точек роста на социально-экономическую среду и процессы интеграции этих стран в систему мирохозяйственных связей.

Проведен анализ трех групп точек роста экспортного потенциала (ГРЭП): 1) отраслевые точки роста (развития), к которым относятся транснациональные корпорации (ТНК) и финансово-промышленные группы (ФПГ); 2) территориально-отраслевые, которые представлены промышленными комплексами и промышленными

ми районами; 3) территориальные точки роста (развития), к которым мы относим специальные экономические зоны (СЭЗ) и еврорегионы.

Анализ, произведенный с помощью разработанной нами модели взаимодействия ТНК с социально-экономической средой страны-реципиента показал, что ТНК являются наиболее мощными ТРЭП как в развивающихся, так и в странах с переходной экономикой. Однако их влияние на социально-экономическую среду страны-реципиента может быть как положительным, так и деструктивным. Наиболее существенным элементом благоприятной деятельности филиала ТНК, по нашему мнению, является постоянное увеличение экспорта собственной продукции (с участием местных производителей), косвенное стимулирование, посредством распространения развития, экспорта местных предприятий и фирм, а также усиление конкуренции на местном рынке, стимулирующей местных производителей. Негативное влияние транснациональных корпораций проявляется при: подавлении транснациональными корпорациями местного предпринимательства; оказании влияния на формирование государственной политики, которая может не соответствовать национальным интересам развития; исхода ТНК с рынка страны-реципиента в результате ухудшения политических, экономических, финансовых, правовых и других условий, что может стать причиной возникновения как финансовых, так и общеэкономических кризисов; получении контроля над местными производственными активами и рынком рабочей силы, что дает им возможность оказывать значительное влияние на процесс принятия политических решений на всех уровнях. Задача органов государственного управления при этом сводится к созданию предпосылок проявления преимущественно положительных волн развития и уменьшения отрицательного влияния деятельности ТНК.

Как показало проведенное исследование теории точек роста, максимальное распространение развития произойдет, если ТНК будет взаимодействовать с наиболее «продвижными» отраслями экономики. В Беларуси, как показывают исследования, наибольший эффект распространения развития будет достигнут, если ТНК будут взаимодействовать с машиностроением и химической отраслями, поскольку их доля в экспорте является наибольшей и в народном хозяйстве республики их значение велико.

Создание каналов взаимодействия с точкой роста, в данном случае филиалом ТНК, является фактором, определяющим в дальнейшем распространение развития. Поэтому, если государству необходимо интенсифицировать развитие всего региона, а не только области концентрации экономической активности, в направлении которой, по представленной модели, ТНК развивает свою деятельность, следует строить сеть транспортных путей со всей инфраструктурой и соединять их с главным транспортным каналом, который связывает филиал ТНК с областью концентрации. Представленная модель поведения ТНК на рынке страны-реципиента позволяет прогнозировать активность ТНК, разрабатывать стратегию взаимодействия местных и государственных органов власти с филиалом ТНК при соблюдении интересов страны. Особенностью управления с использованием теории точек роста в этом случае является прогнозирование импульсов развития деятельности ТНК и создание такой системы взаимосвязей филиала ТНК с местными субъектами хозяйствования, которая бы позволи-

ла концентрировать импульсы в рамках национальной экономики. Разработанная нами модель явилась основой анализа других видов точек роста.

На основании проведенного анализа сделан вывод о том, что ФПП и промышленные комплексы представляют собой достаточно перспективный для экспортоориентированной экономики тип ТРЭП, их деятельность и сопутствующее влияние на социально-экономическую среду аналогично транснациональной корпорации, поэтому и стратегия взаимодействия с ними со стороны государства будет схожей. Поддержка процесса формирования ФПП в рамках промышленной политики государства стимулирует инновационный процесс отдельных предприятий путем создания связей, как между предприятиями, так и с финансовыми организациями, входящими в ФПП. Это значительно усиливает конкурентные позиции отдельных предприятий, увеличивает их экспортный потенциал и одновременно создает дополнительные предпосылки для ускорения интеграционных процессов.

Наименее исследованным в отечественной литературе видом ТРЭП выступают промышленные районы, определяемые как локализованные группировки независимых малых фирм, выпускающих однородную продукцию. Их функционирование основано на принципах гибкой специализации, которые выступают альтернативой конвейерному типу производства крупных заводов. Исследования показали, что основной функцией государственного управления развитием промышленных районов является формирование и регулирование условий деятельности малых фирм, т.е. создание благоприятной социально-экономической среды. В условиях переходной экономики концепция промышленных районов может служить моделью реструктуризации предприятий-гигантов.

Специальные экономические зоны относятся к одному из видов ТРЭП, создаваемых непосредственно государством. Анализ мирового опыта позволяет сделать вывод о том, что потенциальными точками роста, как правило, выступает комбинация технико-внедренческих и сервисных зон, которая реализуется в инновационных центрах, технопарках и технополисах. Комплексные СЭЗ, являясь наиболее популярным типом зон в странах с переходной экономикой, при успешном функционировании также способны выступать в роли ТРЭП, однако достижение эффективности работы комплексных зон требует значительной финансовой поддержки государства. СЭЗ представляют собой наиболее универсальный инструмент управления с использованием концепции точек роста, поскольку органы государственного управления получают возможность создать практически любые условия ведения хозяйственной деятельности в рамках ограниченной территории. Одновременно такой подход создает предпосылки для возникновения точек роста уже в самой СЭЗ. В то же время специальные экономические зоны могут служить источником негативного влияния на социально-экономическую среду страны, особенно при возникновении эффектов вытеснения, искажения условий свободной конкуренции или же привлечении «грязных» производств. Управление экспортрасширяющим ростом с использованием такого инструмента как СЭЗ должно сводиться не только к созданию условий для роста их экономического потенциала, но и содействовать формированию связей между предприятиями зоны и предприятиями, находящимися за ее пределами.

Еврорегион, который мы определили как территориальную единицу, состоящую из частей приграничных государств, которая выделяется с целью создания межнационального механизма совместного и скоординированного воздействия на социально-экономические процессы в его границах может служить способом интенсификации экономической активности путем реализации совместных проектов. Такой межнациональный механизм сотрудничества представляет собой новый инструмент регулирования экономики, который может служить источником импульсов развития не только в рамках приграничной территории, но и всей страны. В экспортноориентированной экономике еврорегионы могут стать одним из самых перспективных видов ТРЭП при условии слаженной работы партнеров с учетом именно общих интересов.

**В третьей главе** "Формирование региональной стратегии управления экспортотраслирующим развитием на основе точек роста" сформулированы предложения по созданию новых и совершенствованию путей функционирования существующих точек роста экспортного потенциала в республике с разработкой соответствующих стратегий управления.

Термин "стратегия точек роста" используется для обозначения долгосрочной продуманной программы регулирования спонтанных сил развития с целью создания и/или контроля точек роста (развития) в организационном, функциональном и географическом пространствах. Алгоритм такой стратегии включает следующие стадии: выбор типа концентрации; выбор типа стратегии; выбор степени концентрации по целевым критериям; определение социально-экономического характера региона точки роста; определение отраслевого характера экспортирующего сектора; выбор типа точки роста (развития); выбор сферы льготирования; определение необходимости дополнительных стратегий; организация инфраструктуры реализации стратегии; реализация стратегии; оценка эффективности стратегии.

Как показывает осуществленный анализ, стратегия точек роста экспортного потенциала для Республики Беларусь должна основываться на централизованной концентрации, т.е. создании ограниченного числа национальных точек как средства концентрации ресурсов государства для реформирования экономики, обеспечения притока иностранных инвестиций, увеличения объемов экспорта. Для реализации стратегии необходимо применять активный подход, который предполагает вмешательство государства в формирование и функционирование точек. На данном этапе развития экономики Беларуси мы предлагаем в качестве стратегических задач следующие: создание условий для привлечения в республику транснациональных корпораций; развитие специальных экономических зон; развитие еврорегионов.

Метод точек роста в переходной экономике с ограниченными ресурсами целесообразно использовать для выявления тех объектов, которые уже обладают признаками точек роста (развития). Для реализации этой задачи нами разработана методика идентификации точек роста (развития), при разработке которой был использован метод матричного анализа эффективности. Существующий традиционный метод матричного анализа не решает задачу выявления точек роста, поскольку оперирует только понятиями затрат и результатов. Для решения задачи идентификации точек роста используемые ресурсы и результаты функционирования экономической системы бы-

ли разделены нами на внешние по отношению к системе и внутренние. Схематично матрица расчета показателей эффективности точки роста представлена в виде следующей таблицы:

### Форма расчета показателей эффективности точки роста

#### Результаты

	A1. Внешние результаты	A2. Внутренние результаты
Р е с у р с ы и З а т р а т ы	$k_n$ Локальные показатели <i>внешней</i> эффективности использования <i>внешних</i> ресурсов ( <u>коэффициент мультипликативности точки роста</u> )	$k_c$ Локальные показатели <i>внутренней</i> эффективности использования <i>внешних</i> ресурсов ( <u>коэффициент адаптивности точки роста</u> )
	$k_c$ Локальные показатели <i>внешней</i> эффективности использования <i>внутренних</i> ресурсов ( <u>коэффициент синергетичности точки роста</u> )	$k_i$ Локальные показатели <i>внутренней</i> эффективности использования <i>внешних</i> ресурсов ( <u>коэффициент интенсивности точки роста</u> )

Расчет соответствующих коэффициентов и последующее сравнение их между собой позволяет выявить характер поведения объекта любого уровня (при достаточности статистической информации) за ряд лет и идентифицировать его как ту или иную точку роста (развития) в соответствии с разработанной классификацией. Методика обладает достаточно высокой степенью общности и может быть использована для оценки практически любого объекта при условии достаточности статистической информации. Экономическим результатом при этом выступает, во-первых, динамика (ускорение, замедление) темпов роста показателей для социально-экономической среды и для самого объекта, и, во-вторых, взаимосвязь, взаимообусловленность этих групп показателей. Алгоритм расчета в соответствии с методикой проводится в 5 этапов:

1. Расчет значений локальных показателей эффективности использования внутренних и внешних ресурсов. Эти показатели характеризуют различные стороны деятельности объекта исследования (региона, отрасли предприятия) как соотношения результатов и затрат.

2. Расчет темпов изменений локальных показателей эффективности. Локальные показатели темпов характеризуют направление и скорость изменения локальных показателей эффективности, выраженных в коэффициентах. Таким образом, показатели данного этапа позволяют оценить динамику происходящих процессов по 43 параметрам.

3. На третьем этапе рассчитываются обобщающие коэффициенты внутренней и внешней результативности использования внутренних и внешних ресурсов, на основе сравнения коэффициентов между собой определяется уровень идентификации точки

роста (развития). Расчеты, проведенные на этом этапе, позволяют выявить характер процессов, происходящих на объекте в течение года (или ряда лет) и в зависимости от этого классифицировать объект как ту или иную точку роста (развития).

4. Сопоставительный анализ объектов как точек роста (развития) путем сопоставления результатов, полученных на третьем этапе по различным объектам. Такой анализ проводится с помощью таблицы расчета интегрированного показателя приоритетности точки роста.

5. Моделирование поведения объектов с учетом социально-экономических приоритетов государства в условиях, когда стоит задача определения точки роста (развития) не по всем параметрам в среднем, а таких точек, которые смогли бы обеспечить ускоренное развитие отдельных секторов экономики или функций экономических систем в первую очередь.

Разработанная методика позволяет оптимизировать процесс принятия управленческих решений на основе конкретных экономических параметров хозяйственных объектов. Она является существенным этапом стратегического планирования развития экономики в целом и отдельных ее элементов, поскольку позволяет с высокой степенью достоверности установить регионы, отрасли, предприятия, обладающие экспортным потенциалом.

Выявление точек роста на региональном уровне осуществляется с помощью предложенной методики. В качестве объектов выбраны шесть областей республики, путем сравнения полученных результатов происходит идентификация областей как тех или иных точек роста (развития). Исследования показывают, что две области - Брестская и Гродненская - являются наиболее вероятными точками роста экспортного потенциала на уровне областей Республики Беларусь. При этом Брестская область наиболее результативна при использовании собственных ресурсов, что подтверждает правильность выбора этого региона в создании СЭЗ. Гродненская область является наиболее результативной для вложения инвестиций, поскольку параметрическая приближенность к точке развития с внешним источником позволяет определить объекты, наиболее перспективные для инвестирования.

Проведенный анализ создания и функционирования СЭЗ в республике показал, что в настоящее время отсутствует проработанная концепция их развития, неясно определены их цели, механизмы привлечения инвестиций, как внутренних, так и внешних. Кроме этого, у государства недостаточно средств для финансирования развития инфраструктуры всех зон. Существующая уже несколько лет СЭЗ "Брест" пока не показала каких-либо значительных результатов своей деятельности и в настоящее время не является точкой роста экспортного потенциала. В силу этого обстоятельства стратегия управления СЭЗ должна быть направлена на концентрацию ресурсов и усилий государства на развитии одной комплексной СЭЗ до тех пор, пока она не станет идентифицироваться как положительная точка роста, и только затем, используя собственный опыт и научно обоснованную концепцию, инициировать создание следующей зоны (только одной) если в этом будет необходимость. При этом акцент следует делать на таком виде СЭЗ как техно-промышленные парки и технополисы, которые, как показывает мировой опыт, обладают наибольшим потенциалом развития.

Использование потенциала Гродненской области может реализоваться путем ее активного участия в еврорегионе "Неман", в котором также участвуют приграничные территории Польши и Литвы. Разработанная модель управления еврорегионом включает следующие основные элементы: администрацию, представленную Советом еврорегиона, президиумом, ревизионной комиссией и рабочими группами; фонд региональной реструктуризации; расчетно-клиринговая палата; совместный инвестиционный банк; школа менеджеров. При активной поддержке со стороны государства и эффективной и скоординированной работе по управлению, еврорегион может стать реальной точкой развития экспортоориентированной экономики.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Произведенные исследования показали, что теория точек роста представляет собой новый взгляд на процесс экономического развития и может быть использована для развития методов управления экспортоориентированной экономикой. Точки роста существуют во всех сферах социально-экономической среды государства, включая территориальное, функциональное и институциональное пространства. Генерация и распространение импульсов развития является основным эффектом точки роста, поэтому вслед за точкой развиваются те объекты, которые косвенно или непосредственно связаны с ней. Использование методологического подхода с позиции теории точек роста в управлении транзитивной экспортоориентированной экономикой позволит избежать распыления ограниченных ресурсов страны путем их концентрации в точках роста, т.е. в наиболее результативных объектах. [1,2,3].

2. Изучение свойств объекта, необходимых для его характеристики как точки роста и последовавший анализ теоретического и фактологического материала показал, что поведение различных объектов, которые можно классифицировать как точки роста различно. Это вызвало необходимость разработки нового определения точки роста, введения понятия точки развития, разработки классификации точек роста и точек развития, позволяющей анализировать любые виды объектов с позиции их влияния на эффективность функционирования экономической системы, а также определения места метода точек роста в системе управления экспортоориентированной экономикой. [1,2,10]

3. Как показывает анализ мирового и национального опыта в развитии различных типов экономических систем (транснациональная корпорация, финансово-промышленная группа, промышленный комплекс, промышленный район, специальная экономическая зона и еврорегион) все они в зависимости от внешних и внутренних условий проявляют себя как точки роста (развития), что нашло отражение в разработанной нами классификации. ТНК обладает наиболее сложной системой связей с социально-экономической средой страны реципиента, кроме этого, существует достаточно большое количество эмпирических исследований о влиянии ТНК на экономику страны, как о положительном, так и деструктивном. Нами предпринята попытка систематизации влияния ТНК в разработанной нами модели взаимодействия ТНК с социально-экономической средой страны-реципиента, которая позволяет прогнозиро-



вать эффекты деятельности ТНК с позиции теории точек роста и позволяет своевременно принимать управленческие решения. Эта модель явилась базой для анализа остальных типов точек роста, условий их влияния на социально-экономическую среду, возможностей их идентификации как точек развития и методов управления ими. [6,7,8,9,10].

4. В переходной экономике в условиях ограниченных ресурсов не создание новых точек роста, а скорее выявление из числа существующих объектов тех, которые обладают теми или иными признаками точек развития имеет большую важность. Для решения задачи нами разработана методика идентификации точек роста. С использованием подходов матричного анализа эффективности, нами была разработана матричная модель, в которой предусмотрено деление всех результатов объекта и всех его ресурсов на внутренние и внешние. Именно при таком делении ресурсов и результатов экономической деятельности объекта на две категории по критериям их источников и адресатов появляется возможность идентифицировать все 8 типов точек роста и развития, предложенных в нашей классификации. Методика может быть использована для оценки практически любого объекта при условии достаточности статистической информации. Апробация методики на материалах развития регионов республики за период 1996 - 1998 гг. позволила получить следующие результаты:

а) использование принципов теории точек роста имеет место в практике регионального развития Республики Беларусь, однако носит спонтанный характер. Об этом свидетельствуют те факты, что г. Минск, являясь естественной точкой роста в условиях по преимуществу централизованно управляемой экономики, получил соответствующие оценки в нашей методике.

б) Могилевская область как зона повышенного внимания со стороны руководства, а следовательно повышенной ответственности со стороны исполнителей также демонстрирует все признаки точки развития. Кстати, этот факт подтверждает особую значимость субъективного фактора в практике управления экономической системой, относящейся к определенному типу точек роста (развития), что определяет специфику этого инструмента в числе других инструментов государственного регулирования;

в) применение разработанной методики для анализа остальных областей показало, что наиболее перспективными для превращения в точки развития выступают Брестская и Гродненская области. Это означает, что структура экономики и управления в этих областях наиболее приближена к состоянию спонтанной точки развития.

5. Анализ типов точек роста показал, что в условиях ограниченных ресурсов оптимальными точками роста выступают привлеченные (ТНК) и территориальные (СЭЗ и еврорегионы), которые представляют собой в большей степени благоприятную среду для развития экспортноориентированных производств, поскольку создание новых точек, например, отраслевого характера требует значительных материальных вложений, а создание среды представляется менее капиталоемким. Поэтому для конкретной реализации стратегии в части использования потенциала Гродненской и Брестской областей мы предлагаем концентрировать стратегию на совершенствовании управления специальными экономическими зонами и активизации развития еврорегионов.

Проведенное исследование теории и практики транзитивной экономики позволило нам выделить ряд условий, при которых создаваемые в Республике Беларусь специальные экономические зоны могут стать эффективными точками роста экспортного потенциала, а именно: максимально точная конкретизация целей СЭЗ; создание органа по содействию развитию и управлению зонами; концентрация усилий государства по развитию специальных зон на СЭЗ "Брест", технопарке и бизнес-инкубаторе в Минске; стимулирование государственных и частных инвестиций в инфраструктуру для инициации эффекта распространения развития; дополнение фискальных льгот в СЭЗ упрощенным порядком хозяйственной деятельности [1,7,8,10].

6. Исследования теоретических подходов к развитию и фактологического материала функционирования еврорегионов показало, что для экономического развития Республики Беларусь они представляют собой один из самых перспективных типов точек развития. Во-первых, за счет максимального делегирования полномочий еврорегионы увеличивают возможность местных органов власти решать свои проблемы быстро и рационально. Во-вторых, для Беларуси еврорегион представляет собой инновационную структуру в области управления региональным развитием, которая выступает альтернативой существующей и является более эффективной, чем существующая. В свою очередь, еврорегион предоставляет благоприятную почву для создания и развития инновационных структур внутри себя. Кроме этого, еврорегион способен косвенно воздействовать на экономику республики через демонстрационные и обучающие эффекты. Такое воздействие связано с присутствием в нем иностранного фактора, а точнее, с распространением инновационных элементов организационной культуры еврорегиона за его пределы через прессу, личные и межфирменные контакты. В-третьих, еврорегион выступает эффективной формой привлечения инвестиций, так как представляет собой *межнациональное* территориальное образование. В-четвертых, еврорегион выступает формой ускорения международной интеграции, которая происходит "снизу" и которая может стать весомым элементом в сближении сразу нескольких государств, они являются "якорями" многовекторного торгово-экономического сотрудничества, и одним из самых эффективных видов точек развития, который целесообразно использовать в Республике Беларусь в настоящее время. Важным обстоятельством является совместное финансирование мероприятий в рамках еврорегионов со стороны европейских организаций [4,8].

### Список опубликованных автором работ по теме диссертации

1. Лобач А.И. Теория точек роста в мировой экономике // Экономическая наука и образование: проблемы и перспективы: Тез. докл. междунар. конф., Минск, 18-19 мая 1998 г./ Бел. гос. экон. ун-т. - Минск, 1999. - С.89-91.
2. Лобач А.И. Теория и практика точек роста // Проблемы становления и механизм развития национальной экономики и системы экономического образования Республики Беларусь: Материалы Республиканской науч.-практич. студент. конф., Минск, 18-19 марта 1998 г. / Бел. гос. экон. ун-т. - Минск, 1999. - С.132-134.
3. Лобач А.И. Выбор стратегии точек роста в региональном планировании и контроле развития // Региональная экономическая политика: Тез. докл. междунар. межвуз. науч. конф., Гродно, 27-28 мая 1999 г./ Гродненский гос. ун-т.- Гродно, 1999. - С.97-100
4. Лобач А.И. Еврорегионы - перспективная форма международного сотрудничества // Материалы IV Респ. науч. конф. студентов и аспирантов (НИРС-98), Гродно, 7-9 окт. 1998 г./ Гродненский гос. ун-т. - Гродно, 1999. - С. 88-90
5. Лобач А.И. Динамика структуры промышленного района как точки экономического роста на региональном уровне // Региональная экономика: проблемы и перспективы: Материалы междунар. межвуз. науч. конф., Гродно, 21-22. окт. 1998 г./ Гродненский гос. ун-т. - Гродно, 1998. - С.81-83.
6. Тарасевич В.Л., Лобач А.И. Модель транснациональной корпорации в контексте проблем национальной экономической безопасности // Проблемы стабилизации социально - экономического развития Республики Беларусь: Тез. докл. междунар. науч.-практич. конф., Минск, 27 окт. 1999 г. / Бел. гос. экон. ун-т. - Минск, 1999. - С. 135-137
7. Тарасевич В.Л., Лобач А.И., Исаенко В.Н. Особенности интеграционных процессов в странах Центральной и Восточной Европы // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь. - 1999. - № 6. - С. 24-32
8. Ли Чон Ку, Лобач А.И. Еврорегионы: зарубежный опыт и белорусские перспективы // Региональная экономика: проблемы и перспективы: Материалы междунар. межвуз. науч. конф., Гродно, 21-22 окт. 1998 г./ Гродненский гос. ун-т. - Гродно, 1998. - С.76-78.
9. Ли Чон Ку, Лобач А.И. Промышленные районы и гибкая специализация // Региональная экономика: проблемы и перспективы: Материалы междунар. межвуз. науч. конф., Гродно, 21-22 окт. 1998 г./ Гродненский гос. ун-т. - Гродно, 1998. - С.78-81.
10. Тарасевич В.Л., Лобач А.И., Дмитракович Ф.А. Транснациональные корпорации и национальная экономическая безопасность // Белорусский экономический журнал. - 2000. - № 1. - С. 26-34.



## Рэзюмэ

Лобач Андрэй Іванавіч

**Кропкі ўзросту як інструмент кіравання экспартаарыентаванай эканомікай**

Ключавыя словы: *экспартаарыентаваная эканоміка, кіраванне, кропка ўзросту, кропка развіцця, імпульс развіцця, транснацыянальная карпарацыя, фінансава-прамысловая група, прамысловы комплекс, прамысловы раён, спецыяльная эканамічная зона, сўрарэгіён, стратэгія.*

Аб'ектам даследавання з'яўляецца эканаміка Рэспублікі Беларусь як экспартаарыентаваная сістэма з рэгіянальнай структурызацыяй. Прадметам даследавання выступаюць працэсы кіравання экспартаарыентаваным узростам нацыянальнай эканомікі.

Мэтай даследавання з'яўляецца разпрацоўка тэарытычных падыходаў да ўдасканалвання кіравання знешнеэканамічнай дзейнасцю суб'ектаў гаспадаркі Рэспублікі Беларусь на аснове разпрацоўкі метадыкі выяўлення і фарміравання кропак узросту на рэгіянальным узроўні.

У ходзе даследавання выкарыстоўваюся сістэмны падыход, эканаміка-статыстычныя метады, прынцыпы мэтавага кіравання ў эканоміцы, метады эканамічнага прагназавання і мадэлявання.

У працы абаснована неабходнасць карыстання тэорыі кропак узросту як інструмента кіравання экспартаарыентаванай эканомікай. У дзісертацыі выяўлена месца метада кропак узросту ў сістэме кіравання экспартаарыентаванай эканомікай, прапанаваны азначэнні кропкі ўзросту і кропкі развіцця, разпрацаваны метадалагічныя асновы класіфікацыі кропак узросту і метадыка іх ідэнтыфікацыі, разпрацаваны мадэлі ўзаемадзеяння транснацыянальнай карпарацыі з сацыяльна-эканамічнай срадой краіны-рэцыпіента, выяўлены спецыфічныя рысы і формы сўрарэгіенаў як кропак узросту экспартнага патэнцыяла нацыянальнай эканомікі.

Вынікамі даследавання могуць карыстацца органы дзяржаўнага кіравання для ўдасканалвання стратэгіі развіцця экспарта Рэспублікі Беларусь.

## Резюме

Лобач Андрей Иванович

### **Точки роста как инструмент управления экспортоориентированной экономикой**

Ключевые слова: *экспортоориентированная экономика, управление, точка роста, точка развития, импульс развития, транснациональная корпорация, финансово-промышленная группа, промышленный комплекс, промышленный район, специальная экономическая зона, еврорегион, стратегия.*

Объектом данного исследования является экономика Республики Беларусь как экспортоориентированная система с региональной структуризацией. Предметом исследования выступают процессы управления экспортоориентированным ростом национальной экономики.

Целью данного исследования является разработка теоретических подходов к совершенствованию управления внешнеэкономической деятельностью субъектов хозяйствования Республики Беларусь на основе разработки методики выявления и формирования точек роста на региональном уровне.

В ходе исследования использовался системный подход, экономико-статистические методы, принципы целевого управления в экономике, методы экономического прогнозирования и моделирования.

В работе обоснована необходимость использования теории точек роста как инструмента управления экспортоориентированной экономикой. В диссертации выявлено место метода точек роста в системе управления экспортоориентированной экономикой, предложены определения точки роста и точки развития, разработаны методологические основы классификации точек роста и методика их идентификации, разработаны модели взаимодействия транснациональной корпорации с социально-экономической средой страны-реципиента, выявлены специфические черты и формы еврорегионов как точек роста экспортного потенциала национальной экономики.

Результаты исследования могут использоваться органами государственного управления для совершенствования стратегии развития экспорта Республики Беларусь.

## Summary

Andrei Ivanovitch Lobatch

### **Growth poles as a tool of management for export-based economy**

*Key words: export-based economy, management, growth pole, development pole, impulse of development, transnational corporation, financial-industrial group, industrial complex, industrial district, special economic zone, euroregion, strategy.*

The object of presented research comprises economy of the Republic of Belarus as an export-based system with regional structure. The subject of the dissertation is a process of management of export-based growth in national economy.

The goal of this research is development of theoretical approaches towards improvement of management of international economic activity possessed by economic units within Republic of Belarus via working out of the methods of identification and creation of growth poles at the regional level.

During the research the author used the systemic approach, economic and statistic methods, principles of goal management in economics, methods of economic forecast and modelling.

In the research the author evaluated the necessity of utilisation of the growth pole theory as a tool of management for export-based economy. In the dissertation the position of growth pole method in the system of management for export-based economy was identified; definitions for growth poles and development poles were suggested; classification of the growth poles and methods of their identification were developed; models interfunctioning of transnational corporation with socio-economic environment of recipient country were worked out; specific features of euroregions as the export growth poles of national economy were identified.

The results of the research can be used by state authorities for the improvement of the strategy of export development of the Republic of Belarus.

Подписано в печать 13.04.2000. Формат 60x84/16.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 1,4. Тираж 100 экз. Заказ 160  
Белорусский государственный экономический университет  
Лицензия ЛВ №170 от 21.01.98  
220070, Минск, пр. Партизанский, 26

Отпечатано в БГЭУ. Лицензия ЛП №336 от 16.03.99  
220070, Минск, пр. Партизанский, 26