

ОТЗЫВ

официального оппонента

на диссертацию Куган Светланы Федоровны
«Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория,
методология и практические инструменты развития»,
представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным
хозяйством (специализация – логистика)

1. Соответствие диссертации специальности и отрасли науки, по которым она представлена к защите

Изучение показало, что диссертационная работа Куган Светланы Фёдоровны на тему «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития» является самостоятельно выполненной квалификационной научной работой и по своему содержанию (объекту и предмету исследования, целям и задачам, основным положениям, выносимым на защиту) соответствует отрасли «экономические науки» и специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика) и профилю совета по защите диссертаций Д 02.07.02 при УО «Белорусский государственный экономический университет».

2. Актуальность темы диссертации

Считаю, что актуальность темы диссертации не вызывает сомнений, поскольку она является злободневной, востребованной в экономике и посвящена разработке стратегических направлений обеспечения наращивания логистических потенциалов регионов Республики Беларусь на основе имеющихся ресурсов и эффективных инструментов для повышения конкурентных преимуществ национальной экономики. При этом потенциал каждого региона, обусловленный конкретными организационно-управленческими и территориально-производственными особенностями, позволяет создавать и развивать логистическую систему как структурную составляющую социально-экономической системы в соответствии с региональной специализацией и уровнем концентрации ресурсных потоков.

Кроме того, несмотря на наличие проведенных ранее изысканий, научное обоснование и развитие теории исследования, методологии оценки и инструментов развития логистических потенциалов регионов, определение основных факторов и трендов развития региональных логистических систем, в том числе логистической инфраструктуры имеет весьма важное не только

теоретическое, но и прикладное значение.

3. Степень новизны результатов диссертации и научных положений, выносимых на защиту

Тщательный анализ представленной диссертационной работы свидетельствует о том, что результаты научных исследований позволили соискателю сформулировать ряд теоретических, методологических, в том числе методических положений и практических рекомендаций, обладающих определенной научной новизной.

К результатам с высокой степенью научной новизны следует отнести разработку теоретических положений о сущности и особенностях логистического потенциала. Это касается, во-первых, классификации этапов развития логистики, научная новизна которой заключается в применении критериев интенсивности материальных потоков и функционального содержания каждого этапа, что позволяет рассматривать теоретико-методологическое обоснование прогнозных оценок сценариев с точки зрения формирования и развития новых организационных форм логистики во взаимосвязи с экономическими факторами регионального, национального, международного и глобального действия.

Во-вторых, предложен новый механизм взаимодействия основных и обеспечивающих факторов функционирования логистической системы, реализуемый через вариативное сочетание указанных компонентов, позволяющий формировать новое структурно-функциональное состояние системы исходя из текущей экономической ситуации в регионе и возможной материализации геополитических рисков.

В-третьих, автором на основе обоснованных научных принципов разработаны концепция создания и использования логистических преимуществ региона, концепция формирования логистического потенциала региона, а также выявлены закономерности взаимозависимости логистических преимуществ и логистического потенциала с учетом существующих рисков и вызовов. Разработка концепций потребовала доработки действующего понятийного аппарата с обоснованием новых и уточнением существующих таких ключевых категорий, как «логистические преимущества региона», «логистические риски», «логистический потенциал региона», «логистическая система региона», «логистическая инфраструктура региона» и др., что оказало непосредственное влияние на развитие теории логистики и позволило тем самым расширить теоретическую базу исследования и формирования логистических потенциалов регионов.

Необходимо отметить научную значимость разработанной соискателем методологии оценки логистических потенциалов регионов, базирующейся на использовании авторских признаков классификации (географического позиционирования, периодичности формирования) в процессе анализа причинно-следственных связей структурных компонентов реализованного, реализуемого, формируемого логистических потенциалов. Данный подход позволил соискателю обосновать в качестве инструментария методический

комплекс оценки логистических потенциалов регионов (в состав которого вошли методика интегрированной оценки и методика прогнозирования логистического потенциала региона), а также методика грейдирования логистических преимуществ региона, механизм композиционного моделирования сценариев развития логистического потенциала региона.

Полагаю, что к новым научным результатам, отличающихся высокой научной новизной можно отнести инструментальный комплекс сопровождения инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры. В этой связи автором разработан алгоритм обоснования и оценки экспертных требований к объектам логистической инфраструктуры, являющийся основой для реализации модели управленческих решений по размещению объектов логистической инфраструктуры, включающей механизм моделирования их местоположения на основе оптимизационного анализа с визуализацией предлагаемых вариантов, что позволяет выбирать оптимальный вариант локации с минимизацией инвестиционных рисков и затрат на размещение.

Высокой степенью новизны отличается разработанный автором методический комплекс оценки и выбора модели логистической системы региона, базирующейся на методике определения существующей модели логистической системы региона и выборе приемлемой для региона модели логистической системы, сочетание которых позволяет оценивать не только приемлемость действующей модели, но и выбирать соответствующую реальным условиям региона оптимальную модель ее развития.

К новым научным результатам относится также разработанный с использованием механизма композиционного моделирования сценарий стратегического развития логистического потенциала Брестского региона, отличительная особенность которого состоит в обосновании и единстве трех автономных функциональных стратегий таких как пространственное развитие региона, создание мультимодального логистического парка, повышения городской мобильности.

Таким образом, результаты диссертационной работы Куган С.Ф. обладают достаточной степенью научной новизны, являются оригинальными и соответствуют поставленной цели и заявленным задачам.

4. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертация представляет собой комплексное и системное изучение проблем разработки теории и методологии исследования, оценки и практических инструментов развития логистических потенциалов регионов Республики Беларусь в современных условиях.

Обоснованность и достоверность полученных Куган С.Ф. результатов подтверждается тематикой публикаций автора по теме исследования (81 научная публикация), наличием 14 актов и справок о внедрении результатов исследования, расчетов и дополнительных данных, приведенных в 12 приложениях на 236 листах.

Считаю, что представленные в диссертации разработки и сформулированные выводы и рекомендации являются результатом методически грамотного применения научных методов познания на обширной информационной базе Министерства экономики Республики Беларусь, данных Национального статистического комитета, источников открытой печати. Достоверность полученных в диссертации результатов не вызывает сомнений и подтверждается их опубликованностью в научных изданиях, а также апробацией на различных республиканских и международных научно-практических конференциях.

Совокупность примененных теоретических, методологических и практических материалов, инструментов и методов исследования указывают на достоверность и обоснованность сформулированных в диссертации Куган С.Ф. выводов и рекомендаций.

5. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендации по их использованию

Научная значимость полученных результатов диссертационного исследования Куган С.Ф. заключается в развитии теоретических и методологических основ исследования и оценки логистических потенциалов регионов Республики Беларусь в современных условиях социально-экономической интеграции, разработке концепции создания и развития логистических преимуществ регионов, а также концепции формирования логистических потенциалов регионов с обоснованием стратегических и прикладных направлений их развития. Данные подходы целесообразно использовать для дальнейшего экономического развития регионов Республики Беларусь в условиях существующих внешних вызовов и внутренних возможностей и преимуществ.

Практическая значимость состоит в использовании полученных результатов в деятельности государственных органов, производственных и научно-исследовательских организаций при разработке государственной и региональной политики в сфере логистики Республики Беларусь. Предложенные рекомендации учтены в рамках работы по прогнозированию результатов мероприятий межрегионального и международного обмена, направленных на формирование дополнительных возможностей для увеличения регионального дохода и привлечения инвестиций в регионы, результаты исследования заложены в основу концепции «Стратегия пространственного развития Брест–2050», что подтверждается справками о внедрении.

Кроме того, практическая значимость подтверждается также тем, что результаты диссертации вошли в итоговые и промежуточные отчеты по четырем НИР: «Повышение эффективности деятельности хозяйственных систем Брестского региона» (2014 г.), «Научно-методические принципы оценки регионального экономического потенциала (на примере Брестской области)» (2015 г.), «Разработать и обосновать механизм мониторинга процессов

управления для реализации стратегии устойчивого развития организации» (2015 г.), «Разработать теоретико-методологические основы формирования институциональной среды цифровой экономики» (2021 г.) и двум НИОК(Т)Р: «Оптимизация цепей поставок в контексте инновационного развития региона» (в реестре НИОК(Т)Р УО «Брестский государственный технический университет», 2018–2022 годы) и «Стратегия развития логистического потенциала регионов Республики Беларусь и организационно-методический инструментарий ее реализации» (в реестре НИОК(Т)Р УО «Брестский государственный технический университет», 2019–2021 годы).

Экономическая значимость состоит в повышении конкурентоспособности национальной экономики с учетом региональных ресурсных особенностей.

Социальная значимость результатов исследования заключается в возможности роста уровня ВРП на душу населения за счет эффективного использования возможностей каждого региона с точки зрения развития и использования логистических преимуществ.

Все вышесказанное подтверждает научную, практическую, экономическую и социальную значимость полученных Куган С.Ф. результатов диссертационного исследования.

6. Опубликованность результатов диссертации в научной печати

По теме диссертации опубликована 81 работа (59,83 авт. листа), в том числе 2 монографии, раздел в коллективной монографии (в зарубежном издании, в соавторстве), 37 статей в научных изданиях (из них 4 в зарубежных изданиях) в соответствии с п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, 6 (в зарубежных изданиях) – в научных журналах и сборнике статей, 35 (из них 13 в зарубежных изданиях, 2 в соавторстве) – в материалах конференций. Общий объем опубликованных материалов составляет 41,3 авт. листа.

Как видно, соискателем выполнены требования ВАК Республики Беларусь к опубликованности результатов диссертационного исследования. Это дает основание считать, что основные результаты, выносимые на защиту, апробированы и доведены до широкой научной общественности.

7. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК

Анализ диссертации показывает, что представленная диссертационная работа Куган С.Ф. «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития» оформлена в полном соответствии с требованиями Высшей аттестационной комиссии, предъявляемым к докторским диссертациям экономического профиля согласно п.п. 19–21 «Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий» и требованиям «Инструкции о порядке оформления диссертации, диссертации в виде научного доклада, автореферата диссертации и публикаций по теме диссертации».

Материалы диссертации отражают поставленную в работе цель и задачи

исследования. Диссертационное исследование проведено на достаточно высоком уровне, материалы глав и разделов структурированы в логической последовательности и характеризуются научным стилем изложения. По итогам глав и разделов приведены обоснованные выводы.

Автореферат диссертации Куган С.Ф. по своей структуре и содержанию полностью соответствует диссертации. Общая характеристика, включая цели, задачи исследования и положения, выносимые на защиту, а также заключение и список публикаций соискателя отражают соответствующие разделы диссертации.

8. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует

Содержание диссертации и автореферата, научный стиль изложения, основные выводы, рекомендации и положения, выносимые на защиту, высокий научный уровень публикаций, связь выполненных исследований с крупными научными программами, комплексный характер исследований, широкий спектр использованных методов научного познания, участие в республиканских и международных научно-практических конференциях в совокупности свидетельствуют о том, что квалификация Куган С.Ф. соответствует ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика).

9. Замечания по диссертации

Несмотря на положительную оценку диссертации Куган С.Ф., ей присущи отдельные замечания и пожелания:

1. В представленной во второй главе методологии оценки логистического потенциала региона все входящие в него компоненты имеют одинаковый вес (стр. 67). В реальности это не всегда так. Автору следовало бы предусмотреть возможность установления весовых коэффициентов, определяемых экспертным путем.

2. Полученные значения постоянных сглаживания в модели прогнозирования, построенной по методу Хольта-Винтерса (стр. 68–69), нуждаются в отдельной корректировке. Соискателю следовало бы применить оптимизационную модель для определения этих значений.

3. Научная новизна выносимой на защиту модели обоснования управленческих решений по размещению объектов логистической инфраструктуры (пункт 4.1, стр. 155–156) была бы еще убедительней, если бы автор смог более четко выделить те аспекты, которые были дополнены и учтены в указанной модели.

4. На стр. 168–170 автор утверждает, что использование разработанного в рамках диссертационного исследования алгоритма расчета оптимальных транспортных маршрутов позволит проектировать маршруты для неограниченного количества объектов. В реальных условиях хозяйствования,

имеющиеся в распоряжении организации, либо органа государственного управления вычислительные мощности ограничены, и при достаточно большом количестве объектов их может не хватить.

5. Учитывая существующие в настоящее время проблемы с Республикой Польшей, Литвой, Латвией, носящих геополитический характер, соискателю желательно было бы обосновать направления минимизации последствий от санкционных ограничений в части выстраивания логистических потоков.

Вместе с тем отмеченные замечания не снижают научной и практической значимости проведенных исследований и могут быть учтены соискателем в процессе дальнейших исследований.

10. Заключение

Считаю, что диссертация Куган Светланы Фёдоровны на тему «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития», является завершённой научной работой по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика), содержит принципиально новые научно обоснованные результаты, совокупность которых является крупным вкладом в экономическую науку в разработке теоретических и методологических положений исследования и оценки логистических потенциалов регионов Республики Беларусь, а также практических инструментов их развития, а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора экономических наук за:

- развитие теоретических положений о сущности и особенностях логистических потенциалов регионов Республики Беларусь, включающих авторскую классификацию этапов генезиса логистики (ранняя, торгово-ремесленная, производственная, клиентоориентированная, сервисно-модульная логистика); механизм взаимодействия основных и обеспечивающих факторов функционирования логистической системы; концепцию создания и использования логистических преимуществ региона; концепцию формирования логистического потенциала региона, что позволило выделить новое научное направление в теории логистики и расширить теоретическую базу исследования логистических потенциалов регионов Республики Беларусь;

- выработку методологии оценки логистических потенциалов регионов, основанной на использовании авторских признаков классификации (географического позиционирования, периодичности формирования) в процессе анализа структурных компонентов логистических потенциалов, новизна которой заключается в обосновании методического комплекса оценки логистического потенциала региона, методики грейдинга логистических преимуществ региона, механизма композиционного моделирования сценариев развития логистического потенциала региона, что позволяет разрабатывать перспективные сценарии стратегического развития регионов Республики Беларусь;

- разработку инструментального комплекса сопровождения инвестиционных решений по созданию объектов логистической

инфраструктуры, базирующегося на применении алгоритма обоснования и оценки экспертных требований к объектам логистической сферы, модели формирования управленческих решений по их размещению, методики информационно-аналитической поддержки принимаемых инвестиционных решений, а также методики адаптации и применения приложения Logistics, что позволяет на научной основе осуществлять практическое моделирование местоположения и расчет оптимальных транспортных маршрутов между объектами;

– разработку методического комплекса оценки и выбора модели логистической системы региона, научная новизна и сущность которого заключается в обосновании методики определения существующей модели логистической системы региона, включающей ее сценарии развития, а также методики выбора приемлемой для региона модели логистической системы, позволяющей оценивать действующие логистические системы, степень реализации их потенциала и проектировать соответствующую реальным условиям сценарную модель развития с учетом особенностей, потребностей и экономического состояния регионов;

– разработку сценария стратегического развития логистического потенциала Брестского региона, новизна которого заключается в обосновании и реализации таких автономных функциональных стратегий как пространственного развития региона, создания мультимодального логистического парка, повышения городской мобильности, базирующихся на разработанной матрице решений и предназначенных для повышения конкурентоспособности областного региона.

Официальный оппонент,
главный научный сотрудник
отдела организации и управления
РНУП «Институт системных исследований
в АПК Национальной академии наук Беларуси»,
доктор экономических наук, профессор

 А.С.Сайганов



ОТЗЫВ

официального оппонента

на диссертацию Куган Светланы Федоровны «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика)

1. Соответствие диссертации специальностям и отрасли науки, по которым она представлена к защите. Диссертация Куган С. Ф. «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития» соответствует отрасли науки (экономические науки) и паспорту специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика), по которой она представлена к защите. Диссертация представляет собой законченное научное исследование, развивающее теорию логистики в части теоретических положений о сущности и особенностях логистического потенциала, методологию исследования и оценки логистических потенциалов регионов. Автором обоснованы направления развития логистических систем регионов, предложены методические инструменты формирования объектов логистической инфраструктуры, а в качестве практической апробации сформулированы функциональные стратегии развития логистического потенциала одного из регионов Республики Беларусь.

2. Актуальность темы диссертации напрямую связана с существующими глобальными экономическими противоречиями, определяющими не только внешнюю, но и внутреннюю траекторию развития регионов. Последствия воздействия геополитических рисков, увеличивающееся санкционное давление вынуждают страны и их регионы изыскивать возможности сохранения существующих и поиска новых направлений взаимодействия в социально-экономической, производственной, сервисной, культурной и др. сферах. В этих условиях важным фактором, определяющим перспективы развития регионов, эффективность их экономических и логистических систем, становится логистический потенциал. Логистические потенциалы регионов являются не столько характеристикой или условием формирования региональных логистических систем, они определяют вектор и философию развития каждого региона, опираясь на существующие в них логистические преимущества и экономические возможности.

Это обуславливает актуальность и своевременность темы настоящей

диссертационной работы, формируя новое видение в подходах к развитию региональной логистики, связанное с фокусированием внимания на использовании существующих и формируемых логистических потенциалов, определяющих эффективность логистической деятельности в рамках социально-экономических и логистических систем регионов. Исходя из такого понимания объекта исследования автором сформулирована цель диссертационной работы – научное обоснование и разработка теории исследования, методологии оценки региональных логистических потенциалов, практических инструментов их развития в системе социально-экономических отношений Республики Беларусь, которая по моему мнению достигнута.

3. Степень новизны результатов диссертации и научных положений, выносимых на защиту. Итогом диссертационного исследования Куган С. Ф. стали следующие результаты, которые можно оценить как имеющие высокий уровень научной новизны.

Теоретические положения о сущности и особенностях логистического потенциала. Автором проведен анализ функционального содержания и интенсивности материальных потоков на разных этапах генезиса логистики в историческом аспекте, что позволило дать обоснование существующих в настоящее время потребностей общества в части ее исследования и развития с учетом существующих факторов влияния.

В соответствии с заявленным объектом исследования особое внимание сконцентрировано на разработке концепции формирования логистического потенциала региона, в основу которой положена совокупность новых и уточненных научных категорий, а также система исследовательских принципов, позволяющих обосновать не только необходимость создания и эффективного использования самих потенциалов, но и генерацию определяющих условий для их развития в конкретном регионе. Обоснование основных направлений и условий формирования логистических потенциалов регионов основывается на базовых положениях концепции создания и использования логистических преимуществ региона, отражающей закономерности взаимозависимости региональных преимуществ и формируемого потенциала. Выявленная взаимозависимость позволила разработать модель генерирования логистических преимуществ регионов, определяющую возможные перспективные направления реализации региональных или республиканских программ развития, связанных с логистикой, в которой учтено взаимное влияние базовых детерминант предложенного автором системного треугольника. Разработан механизм взаимодействия основных и обеспечивающих факторов функционирования логистической системы, реализация которого позволяет представить возможные вариативные сочетания факторов, определяющих новое структурно-функциональное состояние системы в текущих экономических условиях.

Считаю необходимым отметить важность для логистической науки данных авторских разработок, расширяющих как теорию логистики, так и дополняющих теоретические положения исследования и развития логистических

потенциалов регионов, оказывающих значительное влияние на функциональное наполнение региональной экономики.

Методология оценки логистических потенциалов регионов. В диссертации разработана методологическая основа исследования и оценки логистических потенциалов регионов, определены классификационные признаки для группировки показателей структурных компонентов (частных потенциалов) региональных логистических потенциалов, а также причинно-следственных связи их взаимосвязи. Адаптированы под задачи исследования и расширены в части практической реализации таксонометрический метод и метод Хольта-Винтерса. Это позволило обосновать и реализовать инструментарий, включающий: методический комплекс оценки логистических потенциалов регионов (в состав которого вошли методика интегрированной оценки логистического потенциала региона и методика прогнозирования логистического потенциала региона) и методику грейдирования логистических преимуществ региона, а также доказать необходимость использования моделей прогнозирования при разработке региональных программ и сценариев стратегического развития.

Важным моментом в оценке научного вклада соискателя является то, что в диссертации разработан механизм композиционного моделирования сценариев развития логистического потенциала региона, отражающий базовые этапы формирования целевых программ на основе комплекса маркетинговых исследований и сочетания ключевых компонентов моделирования (видения, миссии и стратегических целей). Это позволило обосновать авторский подход к реализации процесса использования управленческих приемов и методов, в частности, декомпозиции, при исследовании структурно сложной стратегической задачи.

Инструментальный комплекс сопровождения инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры. В соответствии с подходом автора к развитию логистических потенциалов регионов разработан алгоритм обоснования и оценки экспертных требований к объектам логистической инфраструктуры, являющихся основой формирования логистических потенциалов региона и определяющих содержание функционала региональных логистических систем. Разработанные классификационные признаки (предоставляемые услуги, зона охвата, вид собственности, пространственная целостность) и критерии оценки (локация, ожидаемая экономическая эффективность, затраты) позволяют реализовать выбор оптимального из альтернативных вариантов объекта инвестирования для каждого региона.

Алгоритм стал основой для разработки модели обоснования управленческих решений по размещению объектов логистической инфраструктуры. В состав модели включен механизм моделирования местоположения объектов инфраструктуры на основе оптимизационного анализа с визуализацией предлагаемых вариантов, что позволяет реализовать выбора оптимального вариан-

та локации с учетом заявляемых ограничений и минимизацией инвестиционных рисков и затрат на размещение.

Внимания также заслуживает разработанная автором методика информационно-аналитической поддержки принимаемых инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры, реализация которой позволяет за счет выполнения пошагового алгоритма (предварительный анализ экономического состояния и потребностей региона; определение местоположения объекта; принятие решения об инвестировании строительства объекта логистической инфраструктуры) упростить анализ нужной инвестору информации для принятия решения еще на стадии инициации проекта.

Практическим дополнением инструментального комплекса является авторское приложение Logistics (имеет место компьютерная и мобильная версия) для оценки оптимальных транспортных маршрутов между планируемыми к строительству и/или существующими объектами, что расширяет вариативность принимаемых решений и снижает вероятность управленческих ошибок.

Методический комплекс оценки и выбора модели логистической системы региона. В работе соискателем доказана необходимость комплексной оценки уровня развития логистической системы региона, определены возможные варианты моделей развития (статичная, управляемая, регулируемая, условно-автономная), характеризующиеся интенсивностью управляющего воздействия, а также значениями реализуемого логистического потенциала. Подобный вариативный подход значительно упрощает разработку корректирующих мероприятий и расширяет область управленческого воздействия. В связи с чем, автором разработаны и включены в состав комплекса следующие методики: методика определения существующей модели логистической системы региона и методика выбора приемлемой для региона модели логистической системы. Их сочетание позволяет оценив преимущества (недостатки) существующей модели региональной логистической системы и подобрать соответствующую текущей экономической ситуации в регионе перспективную модель развития.

Сценарий стратегического развития логистического потенциала Брестского региона. В соответствии с разработанным автором механизмом композиционного моделирования сценариев развития в исследовании предложен в качестве практической апробации сценарий стратегического развития логистического потенциала Брестского областного региона. В сценарии обоснованы и структурно описаны мероприятия по реализации трех функциональных стратегий: пространственного развития региона, создания мультимодального логистического парка, повышения городской мобильности. Это позволило соискателю опираясь на результаты проведенного комплекса маркетинговых исследований и учитывая сочетания ключевых компонентов моделирования (видения, миссии и стратегических целей) предложить оптимальный для Брестского областного региона сценарий развития, который может быть тиражирован на другие областные регионы Республики Беларусь с

учетом существующей региональной специфики.

Вывод. Считаю, что результаты диссертации обладают достаточной степенью научной новизны, являются оригинальными и в целом составляют авторскую теорию и методологию исследования логистических потенциалов, их оценки, методический и практический инструментария формирования, развития и реализации логистических потенциалов областных регионов в условиях социально-экономической интеграции.

4. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Обоснованность и достоверность полученных в диссертации Куган С. Ф. результатов подтверждается систематизацией и критическим анализом теоретических и аналитических материалов; полученными эмпирическими данными; апробацией основных результатов исследований, отраженных в научных публикациях (81 научная публикация); наличием 14 актов и справок о внедрении результатов исследования; расчетами и дополнительными данными, представленными в 12 приложениях на 236 листах.

Необходимо отметить, что диссертация Куган С.Ф. представляется к защите повторно в связи с ее доработкой по результатам заключения экспертной комиссии ВАК для оценки выполнения соискателем требований п. 20 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 17.11.2004 № 560 (п. 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, в редакции Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 № 190). Соискателем были учтены выводы экспертной комиссии ВАК, диссертация доработана в части теоретической и методологической составляющей. Доработаны теоретическая, методологическая части, заключительные выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, усилены. Считаю, что диссертационная работа содержит принципиально новые научные результаты, совокупность которых является крупным достижением в экономической науке.

5. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендации по их использованию. Научная значимость полученных результатов диссертационного исследования Куган С. Ф. заключается во-первых, в развитии теоретических и методологических основ исследования и оценки логистических потенциалов регионов Республики Беларусь в существующих условиях социально-экономической интеграции; во-вторых, в разработке концепции формирования логистических потенциалов регионов, а также концепции создания и развития логистических преимуществ регионов, с обоснованием стратегических и прикладных направлений их развития; в-третьих, в обосновании научных принципов исследования логистических потенциалов; в-четвертых, определении методологических основ исследования и оценки региональных логистических потенциалов. Подобные подходы определяют эффективные направления и

формируют основу для практической разработки мероприятий по дальнейшему экономическому развитию регионов Республики Беларусь в условиях текущей геоэкономической ситуации.

Практическая значимость состоит в возможности использования полученных результатов в деятельности государственных органов, производственных и научно-исследовательских организаций при разработке государственной и региональной политики в сфере логистики Республики Беларусь. Кроме того, практическая значимость исследования подтверждается тем, что его результаты отражены в научно-исследовательских работах: «Повышение эффективности деятельности хозяйственных систем Брестского региона» (2014 г.), «Научно-методические принципы оценки регионального экономического потенциала (на примере Брестской области)» (2015 г.), «Разработать и обосновать механизм мониторинга процессов управления для реализации стратегии устойчивого развития организации» (2015 г.), «Разработать теоретико-методологические основы формирования институциональной среды цифровой экономики» (2021 г.), «Оптимизация цепей поставок в контексте инновационного развития региона» (в реестре НИОК(Т)Р УО «Брестский государственный технический университет», 2018-2022 гг.); «Стратегия развития логистического потенциала регионов Республики Беларусь и организационно-методический инструментарий ее реализации» (в реестре НИОК(Т)Р УО «Брестский государственный технический университет», 2019-2021 гг.). Результаты исследования положены в основу концепции «Стратегия пространственного развития Брест-2050», утвержденной решением Брестского городского Совета депутатов от 15.05.2019 № 155.

Социально-экономическая значимость заключается в повышении конкурентоспособности национальной экономики с учетом региональных ресурсных особенностей и возможности роста уровня ВРП на душу населения за счет эффективного использования возможностей и преимуществ каждого региона.

6. Опубликованность результатов диссертации в научной печати. По теме диссертации опубликована 81 работа (59,83 авт. листа), в том числе 2 монографии, раздел в коллективной монографии (в зарубежном издании, в соавторстве), 37 статей в научных изданиях (из них 4 в зарубежных изданиях) в соответствии с п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, 6 (в зарубежных изданиях) – в научных журналах и сборнике статей, 35 (из них 13 в зарубежных изданиях, 2 в соавторстве) – в материалах конференций. Объем публикаций соответствует требованиям п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий и составляет 41,3 авт. листа. Имеющиеся публикации отражают основное содержание диссертационной работы.

В период 2021-2023 гг. список публикаций соискателя пополнился личной монографией, 10 статьями в изданиях, включенных в Перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационных исследований, 5-ю статьями в материалах конференций.

Сноски на новые и ранее опубликованные материалы, в которых отражены основные результаты исследования и вынесенные на защиту положения диссертации, даны в скобках после каждого пункта заключения.

7. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК. Диссертация Куган С. Ф. оформлена в соответствии с постановлением Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь от 28.02. 2014 № 3 (изм. и доп. от 22.08.2022 № 5) «О порядке оформления диссертации, диссертации в виде научного доклада, автореферата диссертации и публикаций по теме диссертации».

Работа написана на высоком профессиональном уровне, отличается грамотностью применяемого терминологического аппарата, обоснованностью сформулированных заключительных выводов, логикой и последовательностью изложения материала. Автореферат отражает основные научные положения исследования, соответствует содержанию диссертации и оформлен согласно требованиям ВАК Республики Беларусь.

8. Замечания по диссертации. Полученные автором результаты, наряду с их позитивной оценкой, имеют ряд следующих замечаний.

1. Автор в п. 1.3.1 (стр. 37 – 43 диссертационной работы) детально раскрывает роль логистических преимуществ региона в механизме формирования логистического потенциала. Однако данный механизм не представлен в работе в графическом виде.

2. Из п. 2.2 диссертационной работы – «Разработка методологии оценки логистических потенциалов регионов» не вполне понятно кто является субъектом подобной оценки, какие ценностные ориентиры им преследуются и какие методы оценки используются.

3. Прежде чем раскрывать специфику формирования объектов логистической инфраструктуры, автору следовало дать четкое определение понятий «логистическая система региона» и «логистическая инфраструктура региона» в тексте работы. При отсутствии точной дефиниции таких терминов не обоснованным выглядит состав объектов логистической инфраструктуры, приведенных на стр. 144 диссертационной работы.

4. Предложения автора, сделанные в п. 4.2 диссертационной работы, имели бы большую практическую ценность, если бы в рамках схемы реализации методики информационно-аналитической поддержки принимаемых инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры были раскрыты: массивы информации, которые используются для решения управленческих задач, центры их формирования, а также пользователи информации.

5. В диссертационной работе автором не обозначены конкретные пользователи (или группы пользователей) информации о результатах оценки логистических потенциалов регионов Республики Беларусь.

Указанные замечания не изменяют общей положительной оценки проведенного Куган С.Ф. диссертационного исследования, требуют некоторых пояснений автора во время защиты.

9. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует. Актуальность и сложной выбранной темы диссертации, обоснованность и логичность выводов и положений, выносимых на защиту позволяют утверждать, что научная квалификация Куган С.Ф. соответствует требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь к соискателям ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

10. Заключение по диссертации. Считаю, что диссертация Куган С.Ф. на тему «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития», является завершённой научной работой по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика), которая соответствует пунктам главы 3 «Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий», утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 17.11.2004 № 560 (в редакции Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 № 190), содержит принципиально новые научно обоснованные результаты, совокупность которых является крупным достижением в экономической науке – разработке теоретических и методологических положений исследования и оценки логистических потенциалов областных регионов Республики Беларусь, а также практических инструментов их развития.

Автор работы, Куган Светлана Фёдоровна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук за научное обоснование теории и методологии исследования, оценки логистических потенциалов регионов Республики Беларусь, разработку практических инструментов их развития, а именно за:

– *развитие теоретических положений о сущности и особенностях логистических потенциалов регионов Республики Беларусь, включающих: авторскую классификацию этапов генезиса логистики; механизм взаимодействия основных и обеспечивающих факторов функционирования логистической системы; концепцию создания и использования логистических преимуществ региона, в основу которой положена авторская модель генерирования логистических преимуществ региона; концепцию формирования логистического потенциала региона, включающую научное обоснование понятий «логистический потенциал региона», «логистическая система региона», «логистическая инфраструктура региона» с введением их новых характеристик и принципов исследования логистического потенциала, что дало возможность выделить новое направление в теории логистики и расширить теоретическую базу исследования логистических потенциалов регионов Республики Беларусь;*

– *формирование методологии оценки логистических потенциалов регионов*, включающей установление признаков классификации в процессе анализа структурных компонентов логистических потенциалов, установление условий проведения оценки и требований к формированию набора показателей. Это позволило обосновать и реализовать следующий инструментарий: а) методический комплекс, содержащий методику интегрированной оценки логистического потенциала региона осуществляемой посредством реализации четырехэтапного алгоритма и методику прогнозирования логистического потенциала региона, основанную на адаптированном для диагностики и прогнозирования временных рядов логистических потенциалов методе Хольта-Винтерса; б) методику грейдинга логистических преимуществ региона с использованием рейтинговой оценки и матричного анализа структурных компонентов его логистического потенциала; в) механизм композиционного моделирования сценариев развития логистического потенциала региона на основе вариативной декомпозиции ключевых параметров, что необходимо при разработке сценариев стратегического развития регионов Республики Беларусь;

– *разработку инструментального комплекса сопровождения инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры*, основанного на применении алгоритма обоснования и оценки экспертных требований к объектам логистической инфраструктуры, модели обоснования управленческих решений по размещению объектов логистической инфраструктуры с последующим моделированием их местоположения и визуализацией предлагаемых вариантов, методики информационно-аналитической поддержки принимаемых инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры, а также методики адаптации и применения приложения Logistics на основе авторского алгоритма расчета оптимальных транспортных маршрутов между объектами логистической инфраструктуры;

– *разработку методического комплекса оценки и выбора модели логистической системы региона*, содержащего: методику определения существующей модели логистической системы региона по критериям уровня реализуемого логистического потенциала и интенсивности управляющего воздействия, включая сценарий развития установленной модели; методику выбора приемлемой для региона модели логистической системы, исходя из критериев экономичности, результативности, эффективности, оптимальности с учетом избранного сценария и оцененных потенциальных рисков, что дает возможность оценить уровень существующих логистических систем, степень реализации их потенциала и выбрать соответствующую реальным условиям сценарную модель развития, с учетом особенностей, потребностей и экономического состояния регионов;

– *разработку сценария стратегического развития логистического по-*

ОТЗЫВ

официального оппонента

на диссертацию Куган Светланы Федоровны
«Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития»,
представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика)

Соответствие диссертации специальностям и отрасли науки, по которым она представлена к защите. Диагностика существующих и конструирование перспективных логистических потенциалов регионов Республики Беларусь диктует необходимость разработки новых конкурентных моделей локализации логистической инфраструктуры территорий на основе научно-методического обеспечения конвергенции дуализма национальной рыночной производительности технических и экономических их активов в условиях новых вызовов практики конфликтных межгосударственных инструментов геополитики.

Современные наилучшие практики обоснования и принятия управленческих решений на мезо- и микроуровне в сфере формирования логистических компетенций стейкхолдеров транспортно-логистических региональных потенциалов генерируют новеллизацию традиционного научного обоснования их развития, что, в свою очередь, предполагает проведение комплексного диссертационного исследования актуальных инструментов и технологий учета влияния различных групп факторов: технологических, экономических, экологических, социальных, законодательных и т. д.

Изложенное выше свидетельствует, что диссертационное исследование выполнено на актуальную тему и представляет социально-экономическую значимость для ученых, руководителей и специалистов государственных органов и компаний как национального, так и регионального транспортно-логистического бизнеса.

Техническая и фундаментальная аналитика содержания и структуры диссертации Куган Светланы Федоровны «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук

по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика)» по своему содержанию, объекту и предмету исследования удовлетворяет требованиям ВАК Республики Беларусь в рамках отрасли науки – экономические науки, паспорту специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством, специализации – логистика, а также профилю совета по защите диссертаций Д 02.07.02 при УО «Белорусский государственный экономический университет».

1. Актуальность темы диссертации.

Национальная и мировая логистическая среда перманентно и тотально развивается с учетом меняющихся технологических инноваций, требований клиентов, динамики рынка фрахта перевозок грузов, пассажиров и меж-, внутрифирменных тенденций развития логистических потенциалов регионов страны. В этой связи, следует констатировать, что проектируемые и реализуемые логистические модели потенциалов регионов должны быть гибкими и масштабируемыми, чтобы адаптироваться к этим изменениям.

В условиях жесткой, протекционистской конкуренции в мире логистики выбор моделей ее развития в регионах имеет первостепенное значение для повышения сбалансированности социально-экономического уровня жизни населения территорий, а также инвестиционной и предпринимательской привлекательности страны. В процессе оптимизации эффективности обеспечения надежности, гибкости использования логистических потенциалов регионов у компаний появляется возможность оправдывать ожидания клиентов, опережать конкурентов и преодолевать сложности современных проблем цепочек поставок. Поэтому тщательное исследование и аналитика логистических моделей потенциалов региона жизненно важны для раскрытия истинного потенциала логистического бизнеса Республики Беларусь и достижения устойчивого роста национальной экономики на современном динамичном мировом рынке услуг.

В отличие от модели «с точки А - в точку Б» другие модели предлагают логистическую универсальность и гибкость, необходимую для адаптации бизнеса к колебаниям спроса, изменениям в способах транспортировки и выходу на новые рынки. Такая гибкость позволяет предприятиям быстро реагировать на изменения рынка, использовать возможности и сохранять конкурентное преимущество.

Формирование конкурентах логистических потенциалов регионов, рациональное их использование является значимой управленческой задачей и определяет перспективность задач экономического развития территорий, используя модель не только «с точки А - в точку Б», но и другие модели. Поэтому, исследование условий и факторов эффективного функционирования логистических систем, теоретических положений о сущности и особенностях формирования логистических потенциалов, методологии их исследования является актуальным и значимым для экономики Республики Беларусь научным направлением.

Диссертация состоит из перечня сокращений и обозначений, введения,

общей характеристики работы, пяти глав, заключения, списка использованных источников и приложений. Общий объем диссертации составляет 500 страниц, из которых 318 страниц занимают 35 рисунков, 36 таблиц, список использованных источников, включающий 328 наименований, 26 приложений.

2. Степень новизны результатов диссертации и научных положений, выносимых на защиту.

В диссертационной работе выполнена аналитика эволюции логистической деятельности, определившей базовые направления ее теоретического становления, которые позволили соискателю ученой степени сформулировать ряд теоретических, методологических, в том числе методических и практических предложений, обладающих определенной научной новизной.

Особое внимание соискателем уделено авторской аналитике понятийного аппарата, введению в научный оборот ряда категорий, уточнению, развитию их сущности и особенностей («потенциал», «логистический потенциал региона», «логистические преимущества региона», «уровень развития логистического потенциала региона» и др.), которые основываются на сформулированных закономерностях, взаимозависимостях, логистических преимуществах функционирования национальных логистических потенциалов региона. Соискателем обоснована структура компонентов логистического потенциала региона и алгоритмизация их диагностики.

Важнейшей частью диссертационной работы С.Ф. Куган, обладающей определенной новизной и важностью в части создания адекватных методологических принципов исследования логистического потенциала региона, квантификации основных и обеспечивающих контуров формирования структурно-функционального его состояния, учитывая технологии и методы их взаимодействия, реализуемые в конкретный конечный результат.

Определяя научную значимость разработанной соискателем методологии оценки логистических потенциалов регионов, важно отметить методический инструментарий оценки структурных элементов логистических потенциалов регионов, включающий метрики, алгоритмы расчетов и их прогнозирования. Разработанная автором интегрированная методика многоуровневых (грейдируемых) логистических преимуществ региона и двухфакторной модели оценки рисков, позволяет разрабатывать сценарные стратегии управления рисками.

Научным результатом следует считать авторский инструментальный комплекс сопровождения инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры, включающий сформулированные экспертные требования к ним и модели обоснования управленческих решений по их размещению. Его реализация предполагает экспертное моделирование местоположения объектов логистической инфраструктуры и оптимизационный анализ визуализации предлагаемых их вариантов, что обеспечивает возможность выбора оптимального варианта инвестирования локации объекта с минимальными рисками и затратами на их размещение.

Научную и практическую значимость также имеет разработанная соискателем методика информационно-аналитической поддержки принимаемых инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры,

используя программное приложение обоснования оптимального транспортного маршрута, используя модель «точка-точка», позволяющая осуществлять традиционный выбор эффективного его размещения.

В диссертационной работе предложен методический комплекс оценки и выбора модели логистической системы региона, включающий методику разработки модели и алгоритм ее тестирования для территории, позволяющий определить перспективное направление развития социально-экономической конструкции ее логистического потенциала.

Достоинством работы является предлагаемый сценарий стратегического развития логистического потенциала Брестского региона, реализованный на основе учета его отличительных особенностей и преимуществ в среднесрочной перспективе.

Исходя из вышесказанного, можно заключить, что результаты диссертации являются значимыми, обладают научной новизной, расширяют существующие теоретическо-методологические положения, имеют практическую реализацию управленческих возможностей развития региональной логистики.

3. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Проведенный автором ретроспективный анализ практики и теории логистики, основанный на исследовании научной литературы по теме исследования свидетельствует об обоснованности научных выводов и рекомендаций, представленных в диссертации.

Диссертация представлена к защите повторно в связи с необходимостью ее доработки по результатам заключения экспертной комиссии ВАК. Доработка связана с оценкой выполнения соискателем требований пункта 20 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 17 ноября 2004 г. № 560 (п. 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, в редакции Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 № 190), а именно: «Докторская диссертация посвящена разработке научного направления развития одного из актуальных научных направлений и содержит научные результаты, совокупность которых является определенным достижением в соответствующей отрасли науки». Соискателем были учтены выводы экспертной комиссии ВАК, диссертация доработана в полном объеме. В результате доработки теоретическая, методологическая часть, заключительные выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, обоснованы и репрезентативны.

4. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендации по их использованию.

Научная значимость результатов исследования заключается в развитии теоретико-методологических основ исследования и оценки логистических потенциалов регионов, разработке концепции выявления логистических их особенностей и преимуществ, а также научных принципов их аргументации, что

является одним из определяющих условий развития логистики Республики Беларусь в условиях существующей геополитической ситуации.

Практическая значимость результатов исследования состоит в использовании полученных результатов в деятельности органов государственного управления (Министерством экономики Республики Беларусь, Комитетом экономики Брестского областного исполнительного комитета, Гродненской региональной таможней, Брестским городским исполнительным комитетом), производственных и научно-исследовательских организаций (СП «ВестАвто» ОАО, филиалом «Автовокзал г. Бреста» ОАО «Брестоблавтотранс», ООО «Валмакс»), в образовательном процессе учреждениями образования (УО «Брестский государственный технический университет», УО «Белорусский государственный технологический университет», УО «Брестский государственный университет имени А. С. Пушкина», филиалом в г. Бресте ГУО «Институт повышения квалификации и переподготовки в области технологий информатизации и управления» Белорусского государственного университета). Предложенные рекомендации учтены в рамках работы мероприятиями концепции «Стратегия пространственного развития Брест–2050». Практическая значимость подтверждается также тем, что результаты диссертации вошли в ряд итоговых и промежуточных отчеты по НИР и НИОК(Т)Р.

Социально-экономическая значимость результатов исследования состоит в возможности повышении конкурентоспособности национальной и региональных экономик, а также роста уровня жизни населения территорий посредством рационального использования логистического потенциала регионов страны.

5. Опубликованность результатов диссертации в научной печати.

По теме диссертации опубликована 81 работа (59,83 авт. листа), в том числе 2 монографии, раздел в коллективной монографии (в зарубежном издании, в соавторстве), 37 статей в научных изданиях (из них 4 в зарубежных изданиях) в соответствии с п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, 6 (в зарубежных изданиях) – в научных журналах и сборнике статей, 35 (из них 13 в зарубежных изданиях, 2 в соавторстве) – в материалах конференций. Объем публикаций, соответствующих требованиям п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, составляет 41,3 авт. листа. Имеющиеся публикации отражают основное содержание работы.

За период 2021–2023 гг. список публикаций соискателя пополнился 1 личной монографией, 10 статьями в изданиях, включенных в Перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационных исследований, 5 статьями в материалах конференций.

Сноски на новые и ранее опубликованные материалы, в которых отражены основные результаты исследования и вынесенные на защиту положения диссертации, даны в скобках после каждого пункта заключения.

Вывод: количественный и качественный состав публикаций в научной печати полностью удовлетворяет требованиям ВАК к докторским диссертациям.

6. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК.

Диссертация оформлена в соответствии с требованиями Высшей аттеста-

ционной комиссии Республики Беларусь. Текст логически выстроен, последовательно изложен, отредактирован. Работа выполнена на должном научном уровне, носит завершённый характер.

Автореферат отражает основные научные положения исследования, соответствует содержанию диссертации и оформлен согласно требованиям Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь.

7. Замечания по диссертации.

Несмотря на актуальность диссертационного исследования и положительные практические результаты работа не лишена недостатков.

1. Структура и содержание теоретического диссертационного исследования ключевых дефиниций «логистика» стр. 18-26, «логистический потенциал», «логистическая система» преимущественно носит исторический характер аналитики (в редакции соискателя) различных ученых, не сопровождается конкретным авторским контентом их развития. И, как следствие, их трансляция сохраняет три фундаментальные экономические ограничения практикоприменения такого рода понятийного аппарата в реальном конкурентном композитно-структурированном бизнесе логистических компаний. Это обусловлено тем, что соискатель допускает недостаточно обоснованно: а) различную трактовку одной и той же модели традиционного понимания преимущественно разрозненных (технического, технологического, институционального и т. д.) контуров логистического процесса и б) применяет научные интерпретации дефиниции, основанные на прикладных моделях, которые были разработаны в условиях функционирования национальной и мировой экономики 1930-1950 гг. и непрактичны в современном принципиально ином состоянии реального логистического бизнеса.

2. Научное конструирование логистического потенциала региона на основе парадигм «совокупность возможностей...», стр. 26-27, «комплекс ресурсов...» стр. 27-28 как «возможности, которые имеет система для выполнения функций, задач, процессов в будущем...» не позволило автору в табл. 1.1 привести свое определение, а на стр. 31 сформулировать «строительные» его экономические блоки. Последнее вызвало разночтение в структуре факторов логистического потенциала. Это обусловлено тем, что оно базируется на теориях Рикардо, Смита, Харрода и др. «равновесного рынка или наилучших возможностей использования ресурсов, равновесия» (автор не корректно утверждает об авторстве в этом случае Й. Шумпетера), которое нарушается по их оценкам нововведениями. Автор на стр. 36 без аргументации приводит обратное утверждение о возможности устойчивого роста системы под влиянием динамических изменений.

В реальности традиционная теория закона спроса и предложения в экономике в реальном бизнесе и на стр. 179 никогда в полном объеме не подтверждалась.

3. В параграфе 1.3.2 автор приводит 5 факторов формирования логистического потенциала, на стр. 58 другие факторы, на стр. 173 логистическая

система включает 8 элементов, на стр. 184 - 7 элементов, которые существенно отличаются. При этом автор не приводит обоснование содержания этих элементов, а самое главное их ранжирование по значимости в логистическом бизнесе.

4. В диссертации не приводится пояснение сущности экономической эффективности логистики, ее структурирование, что затрудняет обстоятельную аналитику реальных процессов в логистическом бизнесе. На стр. 58 приводятся только показатели общей технической эффективности автомобильного транспорта при оценке уровня развития активности логистического потенциала региона, которые не позволяют комплексно выполнить аналитику данной проблемы. Более того, используя эти показатели, допускается некорректная диагностика действительной активности региона.

На стр. 189 приводятся 4 вида эффективности, которые дублируют друг друга и не позволяют обосновать строгое то или иное научное практическое решение экономической проблемы в логистическом бизнесе.

5. На стр. 68 приводится алгоритм прогнозирования развития логистического потенциала с использованием оценки экспертов ключевого его элемента коэффициента сглаживания ряда, который снижает качество прогноза. Прогнозирование требует в первую очередь строгого независимого количественного измерения данных и адекватной их оценки.

На стр. 70 автор приводит результаты апробации этой методики, согласно которой логистический транспортный потенциал Брестского региона будет снижаться, что не соответствует действительности - в январе-феврале 2024 года имеет место увеличение грузооборота, которое стало одной из причин положительной динамики ВВП.

Вместе с тем, указанные замечания во многом имеют дискуссионный характер, не снижают в целом высокого качества и значимости диссертационной работы Куган С.Ф.

8. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует.

Проведенный анализ диссертации позволяет утверждать, что автором проявлен высокий уровень знаний и научная квалификация Куган Светланы Фёдоровны соответствует требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь к соискателям ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

9. Заключение по диссертации.

На основании вышеизложенного считаю, что диссертация Куган Светланы Фёдоровны на тему «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития», является завершенной научной работой по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика), которая соответствует п. 20, 21 «Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий», утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 17.11.2004 № 560 (в редакции Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 №

190), содержит принципиально новые научно обоснованные результаты, совокупность которых является определённым достижением в экономической науке в сфере разработки теоретических, методологических положений исследования и оценки логистических потенциалов областных регионов Республики Беларусь, формирующих научное обоснование для разработки практических инструментов развития региональной логистики.

Автор работы, Куган Светлана Фёдоровна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук за :

– *развитие теоретических положений о трансляции сущности и особенностей логистических потенциалов регионов Республики Беларусь, включающих: научное обоснование ряда научных категорий («логистический потенциал региона», «логистическая система региона», «логистическая инфраструктура региона» и др.) на основе обоснования их специфических характеристик и принципов исследования логистического потенциала региона; концепцию создания и использования логистических преимуществ региона, базирующуюся на авторской модели их генерирования и механизма взаимодействия основных и обеспечивающих факторов функционирования логистической системы, что дало возможность расширить теоретическую базу исследования логистических потенциалов регионов Республики Беларусь;*

– *методологию оценки логистических потенциалов регионов, основанной на использовании авторских признаков классификации (географического позиционирования, периодичности формирования) структурных их компонентов, что позволило обосновать и реализовать следующие ее элементы: а) методику интегрированной оценки логистического потенциала региона посредством реализации четырехэтапного алгоритма (нормирование элементов матриц; ранжирование регионов; визуализация площадей радаров реализованных потенциалов; оценка степени реализации потенциалов); б) методику прогнозирования логистического потенциала региона, основанную на адаптированном методе Хольта-Винтерса; в) методику грейдирования логистических преимуществ региона на основе рейтинговой оценки и вариативной декомпозиции ключевых его параметров, что необходимо при разработке сценариев стратегического развития регионов Республики Беларусь;*

– *разработку инструментального комплекса сопровождения инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры региона, основанного на применении алгоритма обоснования и оценки экспертных требований к объектам логистической инфраструктуры, модели обоснования управленческих решений по размещению и их визуализации, а также методики адаптации и применения приложения Logistics на основе авторского алгоритма расчета оптимальных транспортных маршрутов между объектами логистической инфраструктуры;*

– *разработку методического комплекса оценки и выбора модели логи-*

стической системы региона, содержащего: методику определения критериев уровня реализуемого логистического потенциала и интенсивности управляющего воздействия выбора приемлемой экономичности, результативности, эффективности, оптимальности его развития с учетом оцененных потенциальных рисков, что дает возможность оценить уровень существующих логистических систем, степень реализации их потенциала и выбрать соответствующую реальным условиям сценарную модель развития, с учетом особенностей, потребностей и экономического состояния регионов;

– разработку сценария стратегического развития логистического потенциала Брестского региона, новизна которого состоит в обосновании и реализации системы функциональных стратегий: пространственного развития региона, создания мультимодального парка транспортных средств, повышения городской мобильности, включающих направления разработанной матрицы решений и сочетание целевых элементов: видения, миссии, стратегических целей.

Официальный оппонент

доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры «Экономика и логистика»,
Белорусского национального
технического университета

М. К. Жудро

7 мая 2024 г.

