

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
Белорусского государственного
университета

А.В.Блохин

«31» апреля 2024 г.



ОТЗЫВ ОППОНИРУЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**на диссертационную работу
Куган Светланы Фёдоровны
на тему «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь:
теория, методология и практические инструменты развития»,
представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным
хозяйством (специализация – логистика)
в совет по защите диссертаций Д 02.07.02 при учреждении образования
«Белорусский государственный экономический университет»**

1. Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и отрасли науки со ссылкой на область исследования паспорта соответствующей специальности, утвержденного ВАК

Диссертация Куган С.Ф. на тему «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития» включает перечень сокращений и обозначений, введение, общую характеристику работы, пять глав, заключение, список использованных источников и приложения.

В первой главе «Теоретические основы исследования логистического потенциала» исследован генезис развития теории и практики логистики на основе критериев интенсивности материальных потоков и функционального содержания каждого этапа, проанализирован процесс трансформации научных мнений о сущности, значимости и роли логистического потенциала как важнейшей характеристики и условия формирования нового структурно-функционального состояния логистической системы, обоснован механизм взаимодействия основных и обеспечивающих факторов функционирования логистической системы региона. Данный подход позволил сформулировать и обосновать новое теоретическое направление в логистике, определить необходимость разработки основных положений концепции создания и использования логистических преимуществ региона, выявить закономерности взаимозависимости преимуществ и потенциала, что дало возможность,

основываясь на предложенных автором научных принципах, разработать концепцию формирования логистического потенциала региона.

Во второй главе «Методология исследования и оценки логистического потенциала региона» на основе исследования условий и факторов формирования нового структурно-функционального состояния региональной логистической системы установлена прямая зависимость между особенностями экономического развития регионов Республики Беларусь и эффективностью функционирования их логистических систем, определяемой в том числе существующим в регионе логистическим потенциалом, оценка которого является методологически сложной задачей. В связи с чем разработан методический комплекс, включающий методику интегрированной оценки логистического потенциала региона и методику прогнозирования логистического потенциала региона. Исходя из методологии исследования, предполагающей использование системной взаимосвязи его элементов, разработан механизм композиционного моделирования сценариев развития логистического потенциала региона, в основу которого положены базовые компоненты процесса развития: видение, миссия, стратегические цели. Использование морфологического формата в матричном моделировании позволило выработать определяющие развитие направления сценария стратегического развития логистического потенциала, которые могут быть реализованы в любом регионе, ориентированном в том числе и на логистическую деятельность.

В третьей главе «Анализ структурных компонентов логистических потенциалов регионов Республики Беларусь» проведено исследование структурных компонентов (экономико-географического, транзитного, транспортного, складского, информационно-коммуникационного, кадрового и таможенного) логистических потенциалов областных регионов Республики Беларусь, подтвердившее наличие ряда проблемных вопросов, требующих решения в том числе и в рамках данного исследования.

Четвертая глава «Методические инструменты формирования объектов региональной логистической инфраструктуры» содержит исследование особенностей формирования объектов логистической инфраструктуры. В результате анализа специфики, особенностей и реальных условий формирования объектов логистической инфраструктуры разработан инструментальный комплекс сопровождения инвестиционных решений, включающий: алгоритм обоснования и оценки экспертных требований к объектам логистической инфраструктуры; модель обоснования управленческих решений по размещению объектов логистической инфраструктуры через моделирование их локации на основе метода центроидов; методику информационно-аналитической поддержки принимаемых инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры; методику адаптации и применения приложения Logistics на основе авторского алгоритма

расчета оптимальных транспортных маршрутов между объектами логистической инфраструктуры.

В пятой главе «Сценарное моделирование развития логистических систем и логистических потенциалов регионов» научно обосновано осуществляемое, согласно принципам рациональности и управляемости, формирование логистической системы в логистическом пространстве региона. Подобный подход позволил разработать методику моделирования существующей логистической системы региона с определением четырех базовых моделей (статичная; управляемая; регулируемая; условно-автономная). Исходя из возможности диагностирования текущей модели при использовании инструментария экономико-математического моделирования сформирован набор конкретных управляющих действий по корректировке направлений развития имеющейся региональной модели логистической системы в пространстве и (или) во времени.

Используя механизм композиционного моделирования сценариев развития логистического потенциала региона, в качестве практической апробации полученных в исследовании результатов, разработан сценарий стратегического развития логистического потенциала Брестского региона, базирующийся на анализе существующего в регионе логистического потенциала, модели региональной логистической системы, логистических преимуществ и рекомендуемых направлений развития, представленных в матрице сценариев. Структуру сценария образуют следующие функциональные стратегии: стратегия пространственного развития, стратегия создания мультимодального логистического парка, стратегия повышения городской мобильности.

Таким образом, содержание диссертации, выводы и положения, выносимые на защиту, соответствуют отрасли науки «Экономические науки», паспорту специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика) (приказ Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь от 04.07.2018 № 161), в частности, областям исследования по п. 4 логистика: п. 4.1 «Теоретические и концептуальные основы логистики, ее функциональные области и экономическая значимость», п. 4.2 «Проектирование и функционирование логистических систем на микро-, мезо-, макро- и интер-уровнях», п. 4.6 «Транспортное обеспечение логистики, рациональные взаимосвязи транспортных и логистических процессов, планирование транспортно-экспедиционного обеспечения логистики», п. 4.10 «Формирование национальной логистической системы Беларуси и роль государства в ее создании».

2. Научный вклад соискателя в разработку научной проблемы с оценкой его значимости

Диссертация является завершенным научным трудом, имеет определенную логическую структуру и содержит принципиально новые положения и

результаты, полученные впервые и усовершенствованные, совокупность которых является значимым вкладом в разработку нового научного направления – концептуальное развитие теории и методологии исследования логистических потенциалов регионов как важнейшей составляющей региональной логистики, формирующей необходимый уровень экономического развития Республики Беларусь в условиях возрастающей геополитической напряженности и связанных с этим рисков и вызовов.

В диссертации Куган С.Ф. получили развитие теоретические положения о сущности и особенностях логистического потенциала как объекте региональной логистики на основе синтеза теорий неокейнсианского, неоклассического и институциональных направлений, что позволило рассмотреть этапы развития логистики (ранняя, торгово-ремесленная, промышленная, клиентоориентированная, сервисно-модульная) в разрезе критериев интенсивности материальных потоков и функционального содержания каждого этапа и обосновать разработку механизма взаимодействия основных (ресурсы, потенциал, инфраструктура) и обслуживающих (эффективное управление, преимущества, риски) факторов функционирования логистических систем для развития новых организационных форм логистики. Это позволило обосновать трансформацию функциональной сущности и интенсивности логистики на каждом этапе ее генезиса, связанную с ростом потребностей общества, содержанием процессов дистрибьюции и предопределившей возникновение потребности в поиске новых направлений решения проблемы рационального использования и наращивания ресурсов территорий, которая должна решаться не только за счет структурирования материальных потоков, но и за счет эффективных управленческих решений в сфере логистики.

Развитие теоретических и методологических основ исследования логистического потенциала позволило сформировать авторский подход к определению его сущности, выявить закономерности и определить принципы, условия, факторы, модели и инструментальное обеспечение процессов формирования и развития логистического потенциала. Подобный подход позволил доказать, что перспективы региональной экономики определяются в том числе существующими в регионах логистическими преимуществами, функциональностью модели логистической системы, а также уровнем использования структурных компонентов логистического потенциала, определяемых, в соответствии с предложением автора, совокупностью реализованных, реализуемых и формируемых возможностей каждого региона и страны в целом. Это является новым направлением развития теории логистики.

В диссертации Куган С.Ф. разработана методология оценки логистических потенциалов регионов, основанная на использовании авторских признаков классификации (географического позиционирования, периодичности формирования) в процессе анализа структурных компонентов логистических потенциалов, что позволило обосновать и реализовать следующий

инструментарий: методический комплекс оценки логистических потенциалов регионов, содержащий методику интегрированной оценки, основанную на усовершенствованном таксонометрическом методе оценки экономико-географического, транзитного, транспортного, складского, кадрового, информационно-коммуникационного и таможенного потенциалов региона в виде стандартизируемых показателей с применением четырехэтапного алгоритма и метод Хольта–Винтерса, адаптированный для диагностики и прогнозирования временных рядов логистических потенциалов; методику грейдирования логистических преимуществ региона с использованием рейтинговой оценки и матричного анализа структурных компонентов его логистического потенциала. Также разработан механизм композиционного моделирования сценариев развития логистического потенциала региона, в котором впервые проведена вариативная декомпозиция ключевых параметров стратегического планирования (видения, миссии, целей), систематизация которых представлена как концептуальные направления в матрице принятия решений и матрице сценариев.

В исследовании разработан инструментальный комплекс сопровождения инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры, в котором впервые предложено уникальное сочетание управленческих функций в части регулирования инвестирования проектной деятельности в сфере логистики. Комплекс включает: алгоритм обоснования и оценки экспертных требований к объектам логистической инфраструктуры, модель обоснования управленческих решений по размещению объектов логистической инфраструктуры через моделирование их локации (кластерный анализ) на основе метода центроидов, методику информационно-аналитической поддержки принимаемых инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры, методику адаптации и применения приложения Logistics на основе авторского алгоритма расчета оптимальных транспортных маршрутов между объектами логистической инфраструктуры. Всесторонняя оценка инвестиционных решений на стадии инициации, учитывающая существующие преимущества, возможности и риски, делает процесс управления более эффективным, а саму инвестиционную деятельность – конкурентоспособной.

В диссертации Куган С.Ф. впервые разработан методологический подход к развитию логистической системы как динамической устойчивости трех функциональных подсистемных элементов (подсистемы анализа и синтеза, исполнительный и результирующий), реализуемой при движении по прогнозируемой траектории области развития в границах экономической системы региона. Данный подход позволил разработать методический комплекс оценки и выбора модели логистической системы региона, включающий: методику определения существующей модели логистической системы региона, научная новизна которой состоит в применении критериев уровня реализуемого логистического потенциала и интенсивности

управляющего воздействия, что позволяет выделить одну из четырех возможных моделей развития (статичная, управляемая, регулируемая, условно-автономная) и разработать адресно-ситуативные программы корректирующих действий в рамках сценария развития установленной модели; методику выбора приемлемой для региона модели логистической системы, научная новизна которой состоит в экономико-математическом моделировании таких ее ключевых характеристик, как экономичность, результативность, эффективность, оптимальность. Это позволяет оценить и обосновать наилучший вариант модели с учетом существующих условий, преимуществ и потенциальных рисков ее реализации.

В диссертации Куган С.Ф. предложены концептуальные подходы к разработке сценария стратегического развития логистического потенциала Брестского региона, включающие три функциональные стратегии: пространственного развития региона, где учитываются городские и областные пространственные характеристики, возможности, угрозы, слабые и сильные стороны данного региона; создания мультимодального логистического парка как системы взаимосвязанных логистических центров и объектов инфраструктуры; повышения городской мобильности, предполагающей рациональное использование имеющихся возможностей пространства, развитие наземного рельсового транспорта с формированием пересадочных узлов. Практическая реализация предложенного подхода позволит сформировать оптимальный в действующих условиях уровень логистического потенциала Брестского областного региона с максимальным учетом факторов влияния, геополитических рисков, угроз и возможностей.

3. Конкретные научные результаты (с указанием их новизны и практической значимости), за которые соискателю может быть присуждена искомая ученая степень.

На основании вышеизложенного и учитывая, что диссертация Куган С.Ф. на тему «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития» отвечает требованиям главы 3 «Требования к диссертациям» Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий (в редакции Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 № 190) как квалификационная научная работа, соответствующая специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика), содержащая новые, научно обоснованные результаты, совокупность которых является крупным достижением в данной отрасли наук, ее автор Куган Светлана Фёдоровна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика) за:

1) развитие теоретических положений о сущности и особенностях логистического потенциала, включающих: а) классификацию этапов развития

логистики на основе критериев интенсивности материальных потоков и функционального содержания каждого этапа; б) механизм взаимодействия основных и обеспечивающих факторов функционирования логистической системы; в) концепцию создания и использования логистических преимуществ региона, составной частью которой является авторская модель генерирования логистических преимуществ региона, основанная на анализе взаимодействия базовых детерминант системного треугольника и отражающая взаимосвязь логистических преимуществ и логистического потенциала региона; г) концепцию формирования логистического потенциала региона, включающую обоснование понятий «логистический потенциал региона», «логистическая система региона», «логистическая инфраструктура региона», а также их характеристик и принципов исследования логистического потенциала. Данные положения направлены на развитие теории логистики и расширение теоретической базы исследования и формирования логистических потенциалов регионов Республики Беларусь как одного из важнейших условий их успешного экономического развития;

2) формирование методологии оценки логистических потенциалов регионов, основанной на использовании авторских признаков классификации (географического позиционирования, периодичности формирования) в процессе анализа структурных компонентов логистических потенциалов, что позволило обосновать и реализовать следующий инструментарий: а) методический комплекс оценки логистических потенциалов регионов, содержащий методику интегрированной оценки экономико-географического, транзитного, транспортного, складского, кадрового, информационно-коммуникационного и таможенного потенциалов региона в виде стандартизируемых показателей с применением четырехэтапного алгоритма и адаптированный для диагностики и прогнозирования временных рядов логистических потенциалов метод Хольта–Винтерса; б) методику грейдирования логистических преимуществ региона с использованием рейтинговой оценки и матричного анализа структурных компонентов его логистического потенциала; в) механизм композиционного моделирования сценариев развития логистического потенциала региона на основе вариативной декомпозиции ключевых параметров (видения, миссии, стратегических целей). Практическая реализация данного положения обеспечивает получение комплексной, структурированной, своевременной, достоверной, визуализированной оценки логистических потенциалов регионов в динамике их развития с учетом логистических преимуществ, что может быть рекомендовано к использованию при разработке государственных, региональных программ и проектов по развитию отдельных отраслей экономики;

3) разработку инструментального комплекса сопровождения инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры с целью развития структурных компонентов логистических потенциалов регионов, включающего: а) алгоритм обоснования и оценки

экспертных требований к объектам логистической инфраструктуры; б) модель обоснования управленческих решений по размещению объектов логистической инфраструктуры через моделирование их локации на основе метода центроидов; в) методику информационно-аналитической поддержки принимаемых инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры; г) методику адаптации и применения приложения Logistics на основе авторского алгоритма расчета оптимальных транспортных маршрутов между объектами логистической инфраструктуры. Практическая реализация данного комплекса состоит в возможности выбора потенциальных объектов логистической инфраструктуры с последующим моделированием их местоположения и с визуализацией предлагаемых вариантов, применением автоматизированного приложения, определяющего транспортные маршруты между ними, с целью развития структурных компонентов логистических потенциалов регионов, что позволяет принимать обоснованные, конкретные и детализированные решения по принципу ориентации на потребителя;

4) разработку методического комплекса оценки и выбора модели логистической системы региона, содержащего: а) методику определения существующей модели логистической системы региона по критериям уровня реализуемого логистического потенциала и интенсивности управляющего воздействия (статичная, управляемая, регулируемая, условно-автономная), включая конкретный сценарий развития; б) методику выбора приемлемой для региона модели логистической системы исходя из критериев экономичности, результативности, эффективности, оптимальности с учетом избранного сценария и оцененных потенциальных рисков. Реализация методического комплекса заключается в возможности оценить приемлемость существующей модели региональной логистической системы и выбрать соответствующую реальным условиям модель ее развития;

5) разработку сценария стратегического развития логистического потенциала Брестского региона, включающего три функциональные стратегии: пространственного развития региона, создания мультимодального логистического парка, повышения городской мобильности, в которых учитываются параметры разработанной матрицы решений и сочетаются целевые элементы (видение, миссия стратегические цели). Разработанные стратегии позволяют учитывать основные направления развития региона, представленные в матрице решений. Реализация сценария стратегического развития логистического потенциала даст возможность сформировать оптимальный в действующих условиях уровень логистического потенциала Брестского областного региона с максимальным учетом факторов влияния.

Конкретные рекомендации по практическому использованию полученных в диссертации результатов. К достоинствам исследования необходимо отнести связь диссертационной работы Куган С.Ф. с приоритетными направлениями фундаментальных и прикладных научных

исследований Республики Беларусь, соответствующими научной, научно-технической и инновационной деятельности Республики Беларусь.

Основные положения диссертации, результаты и выводы докладывались и обсуждались на конференциях различного уровня, опубликованы в научных журналах и сборниках. Результаты исследований положены в основу разработки «Стратегии пространственного развития Брест–2050», утвержденной решением Брестского городского Совета депутатов от 15.05.2019 № 155; результаты исследования могут быть использованы в деятельности государственных органов, производственных и научно-исследовательских организаций при разработке государственной и региональной политики в сфере логистики Республики Беларусь. Эмпирические данные, представленные в диссертации, могут быть применены для дальнейшего развития региональных логистических потенциалов в рамках долго- и среднесрочных прогнозов программ социально-экономического развития для повышения конкурентоспособности национальной экономики.

4. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов исследования

Научная значимость результатов исследования Куган С.Ф. состоит в развитии теоретических основ формирования логистического потенциала как важнейшего фактора эффективного развития логистической системы и формирования конкурентоспособности региональной логистики. К значимым результатам необходимо отнести разработанные автором с учетом научных принципов теоретические концепции (создания и использования логистических преимуществ региона, формирования логистического потенциала региона), которые могут стать методологической основой для разработки перспективных направлений социально-экономического развития регионов и национальной экономики в целом, а именно:

- использовать модель генерирования логистических преимуществ региона при обосновании перспективных направлений государственной и региональной политики в части развития логистики;

- использовать авторский механизм композиционного моделирования сценариев развития логистических потенциалов для разработки государственных и региональных социально-экономических программ в среднесрочной и долгосрочной перспективе;

- применять методологический инструментарий, включающий: методический комплекс оценки логистических потенциалов регионов, содержащий методику интегрированной оценки их структурных компонентов, методику прогнозирования логистического потенциала региона; методику грейдирования логистических преимуществ региона с использованием рейтинговой оценки и матричного анализа структурных компонентов его логистического потенциала при разработке государственных и региональных стратегий развития для выбора оптимального из существующих вариантов и минимизации негативных последствий материализации рискованных ситуаций;

- учитывать разработанные автором модели развития логистических систем регионов при совершенствовании и координировании мероприятий программных стратегий в сфере логистики;

- реализовывать предложенные автором основные положения инструментального комплекса сопровождения инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры для обоснования целесообразности проектных решений инвестиционной направленности;

- использовать существующий в регионах логистический потенциал для формирования перспективных направлений социально-экономического развития для повышения конкурентоспособности и устойчивости национальной экономики Республик Беларусь.

Научная и практическая значимость разработок Куган С.Ф. подтверждается участием в четырех НИР, а также в двух НИОК(Т)Р УО «Брестский государственный технический университет», наличием 81 публикации.

Практическая, экономическая и социальная значимость результатов исследования Куган С.Ф. подтверждена их использованием в деятельности органов государственного управления: Министерства экономики Республики Беларусь, Комитета экономики Брестского областного исполнительного комитета, Гродненской региональной таможни, Брестским городским исполнительным комитетом; субъектов хозяйствования: СП «ВестАвто» ОАО, филиалом «Автовокзал г. Бреста» ОАО «Брестоблавтотранс», ООО «Валмакс»; в образовательном процессе учреждений образования: УО «Брестский государственный технический университет», УО «Белорусский государственный технологический университет, УО «Брестский государственный университет имени А.С.Пушкина», филиал в г. Бресте ГУО «Институт повышения квалификации и переподготовки в области технологий информатизации и управления» Белорусского государственного университета; в практических расчетах заданий региональной научно-технической программы УО «Брестский государственный технический университет», о чем свидетельствуют акты и справки о внедрении.

5. Замечания по диссертации

1. При изучении диссертации сложилось впечатление, что в работе присутствует методологическая путаница. Так, например, вместо классических показателей потенциала, используемых в экономической науке – имеющегося потенциала и степени его использования, автор вводит такие понятия как реализованный, реализуемый и формируемый виды потенциала. Теоретически и методологически данная авторская новация, с нашей точки зрения, слабо обоснована, кроме того, не совсем понятно, как реализованный потенциал отдельных элементов логистического потенциала может быть реализован на 54,9 %, 85,2 % и т.д. (рисунок 3 на стр. 15 автореферата и рисунок Г.8 на стр. 431 диссертации). Видимо, автор под реализованным потенциалом

понимает его величину в предшествующих периодах и степень его использования; под реализуемым потенциалом – потенциал текущего периода; а под формируемым потенциалом – прогнозные уровни потенциала и степени его использования в перспективе. Исходя из этого одно из выносимых концептуальных положений, в рамках которого дается определение логистического потенциала региона (стр. 13 автореферата и стр. 44 диссертации) «...под логистическим потенциалом региона следует понимать совокупность реализованных, реализуемых и формируемых возможностей для создания, использования и наращивания ресурсов территории в целях эффективного трансфера материальных и иных потоков», лишено, с нашей точки зрения, теоретико-методологического смысла. Более того, оно представляется теоретически ошибочным, так как логистический потенциал региона определяется как сумма трех разных по времени оценивания собственных параметров (сумма указанных видов потенциала в прошлом, настоящем и будущем). При этом не раскрывается его сущность как таковая и, как следствие, у автора возникают серьезные трудности в построении логики дальнейшего исследования.

2. Выбор метода интеграции составляющих элементов логистического потенциала, с нашей точки зрения, не обоснован. Использование авторского равнозначного влияния отдельных элементов логистического потенциала на общую его величину не подтверждено как теоретическими выкладками, так и эмпирическими исследованиями. Вызывает вопрос, почему автор для решения указанной проблемы не использовал классический инструментарий (метод главных компонент) или, как возможный вариант, метод экспертных оценок.

3. Одним из основных элементов научной новизны диссертации является разработка методики интегрированной оценки логистического потенциала региона (глава 2 п. 2.2). Приведенное описание методики нуждается в более детальном изложении ряда ее элементов. В частности, требует дополнительного пояснения формула 2.7, которая не определена, и 2.8, в которой неясен смысл приведенных условий в силу того, что верхняя пара условий повторяет нижнюю пару. Также вызывает вопрос содержание пояснения к формуле 2.8 « j – вид ресурса структурного элемента логистического потенциала или иного ограничения в i регионе, $j = 1 \dots n$ », при этом j меняется, по-видимому, не до n . Не указано, как определяются нормы и другие параметры в данной формуле.

Кроме того, какое пространство рассматривается далее – точек x_{ij} или z_{ij} ; не совсем понятно, какой смысл имеют безразмерные величины z_{ij} , что они показывают, а также почему автор в дальнейшем заменяет термин «набор эталонных значений» на термин «эталонная модель», что никак не соответствует смыслу термина «модель». Объяснения о заданных характеристиках «эталона» на стр. 65, выраженных матрицей-столбцом (формула 2.12), требуют более корректного изложения с добавлением примера.

4. Использование теоретико-вероятностных методов для оценки риска

представлено в работе схематично (например, формула 2.20 на стр. 75). Между тем, теория вероятностей представляет собой основной математический инструментарий оценки рисков. Формулы, подобные 2.20, создают впечатление, что автор предлагает определять вероятности экспертным путем.

5. Авторское мнение о материализации рисков ситуации (стр. 73) не совсем корректно с точки зрения теоретико-вероятностного подхода: «наступление риска, представляющего собой сочетание двух элементов: частоты, с которой возникает опасная ситуация, и последствий (величина ущерба) ее материализации» называется не «двухфакторной моделью оценки рисков», а случайной величиной с заданным законом распределения вероятностей. При этом не совсем понятно, что автор понимает под категорией «наступление риска».

6. На стр. 73 случайная величина, используемая в дальнейших построениях, задана, с нашей точки зрения, не совсем корректно. Автор пишет следующее: *«В этом случае речь идет о двухфакторной модели оценки рисков, когда каждому значению вероятности (1, 2, 3, 4, 5) соответствует свой диапазон (0–0,2; 0,2–0,4; 0,4–0,6; 0,6–0,8; 0,8–1,0), а величина ущерба распределяется исходя из принятых в системе управления границах».*

По этому поводу отметим, что вероятность – это нормированная мера, заданная на измеримом (измеримом по Колмогорову) множестве элементарных событий или, иными словами, отображения множества подмножеств множества элементарных событий в действительный отрезок $[0; 1]$. Случайная величина – это отображение множества значений случайной величины на подмножество (конечное, счетное или континуум) действительного отрезка $[0; 1]$. Не понятно, какую случайную величину пытается задать автор. Окончание приведенной выше фразы: *«...величина ущерба распределяется исходя из принятых в системе управления границах»* с экономико-математической точки зрения необоснованно.

7. Способ количественного описания рисков (стр. 75–76), предлагаемый автором, противоречит авторской формулировке на стр. 73 (см. замечание 3). Теперь риски выглядят просто как интервалы значений вероятностей в $[0; 1]$, а о корреспондирующей величине ущерба речи не идет. Представленные стратегии сценарного моделирования (максимум, минимум, максимум, минимум) содержат количественное описание вероятности наступления рисков без указания величины возможного ущерба.

Вместе с тем, несмотря на указанные замечания, можно отметить достаточно высокие качество и значимость диссертационной работы Куган С.Ф.

6. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует

Диссертационная работа Куган Светланы Фёдоровны является самостоятельным и завершённым научным исследованием. Положения, содержащиеся в диссертации и выносимые на защиту, имеют научную новизну и практическую значимость.

Проведенный анализ содержания диссертации, степени новизны, научной и практической значимости, обоснованности и достоверности основных положений диссертации позволяет утверждать, что научная квалификация Куган Светланы Фёдоровны соответствует требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь к соискателям ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика).

Заключение

Диссертационная работа Куган Светланы Фёдоровны на тему «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития» по актуальности, научному содержанию, обоснованности выводов и предложений, теоретической и практической значимости, комплексности и глубине исследования отвечает требованиям Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь, предъявляемым к докторским диссертациям экономического профиля по пунктам 20, 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий является квалификационной научной работой по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика).

Вышеуказанное дает основание считать, что Куган Светлана Фёдоровна заслуживает присуждения ей ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – логистика) за:

– развитие теоретических положений о сущности и особенностях логистических потенциалов регионов Республики Беларусь, включающих: авторскую классификацию этапов генезиса логистики (ранняя, торгово-ремесленная, производственная, клиентоориентированная, сервисно-модульная логистика); механизм взаимодействия основных и обеспечивающих факторов функционирования логистической системы; концепцию создания и использования логистических преимуществ региона, в основу которой положена авторская модель генерирования логистических преимуществ региона; концепцию формирования логистического потенциала региона, включающую научное обоснование понятий «логистический потенциал региона», «логистическая система региона», «логистическая инфраструктура региона» с введением их новых характеристик и принципов исследования логистического потенциала, что дало возможность выделить новое направление в теории логистики и расширить теоретическую базу исследования логистических потенциалов регионов Республики Беларусь как одного из важнейших условий их успешного экономического развития;

– формирование методологии оценки логистических потенциалов регионов, основанной на использовании авторских признаков классификации (географического позиционирования, периодичности формирования) в процессе анализа структурных компонентов логистических потенциалов, что

позволило обосновать и реализовать следующий инструментарий: а) методический комплекс, содержащий методику интегрированной оценки логистического потенциала региона, осуществляемой посредством реализации четырехэтапного алгоритма (нормирование элементов матриц; ранжирование регионов; визуализация площадей радаров реализованных потенциалов; оценка степени реализации потенциалов), и методику прогнозирования логистического потенциала региона, основанную на адаптированном для диагностики и прогнозирования временных рядов логистических потенциалов методе Хольта-Винтерса; б) методику грейдирования логистических преимуществ региона с использованием рейтинговой оценки и матричного анализа структурных компонентов его логистического потенциала; в) механизм композиционного моделирования сценариев развития логистического потенциала региона на основе вариативной декомпозиции ключевых параметров, что необходимо при разработке сценариев стратегического развития регионов Республики Беларусь;

– разработку инструментального комплекса сопровождения инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры, основанного на применении алгоритма обоснования и оценки экспертных требований к объектам логистической инфраструктуры, модели обоснования управленческих решений по размещению объектов логистической инфраструктуры с последующим моделированием их местоположения и визуализацией предлагаемых вариантов, методики информационно-аналитической поддержки принимаемых инвестиционных решений по созданию объектов логистической инфраструктуры, а также методики адаптации и применения приложения Logistics на основе авторского алгоритма расчета оптимальных транспортных маршрутов между объектами логистической инфраструктуры;

– разработку методического комплекса оценки и выбора модели логистической системы региона, содержащего: методику определения существующей модели логистической системы региона по критериям уровня реализуемого логистического потенциала и интенсивности управляющего воздействия, включая сценарий развития установленной модели; методику выбора приемлемой для региона модели логистической системы исходя из критериев экономичности, результативности, эффективности, оптимальности с учетом избранного сценария и оцененных потенциальных рисков, что дает возможность оценить уровень существующих логистических систем, степень реализации их потенциала и выбрать соответствующую реальным условиям сценарную модель развития с учетом особенностей, потребностей и экономического состояния регионов;

– разработку сценария стратегического развития логистического потенциала Брестского региона, новизна которого состоит в обосновании и реализации трех автономных функциональных стратегий: пространственного развития региона, создания мультимодального логистического парка, повышения городской мобильности, включающих направления разработанной

матрицы решений и сочетание целевых элементов: видения, миссии, стратегических целей.

Отзыв оппонировавшей организации о диссертации Куган Светланы Фёдоровны «Логистические потенциалы регионов Республики Беларусь: теория, методология и практические инструменты развития» обсужден и принят на расширенном заседании научного собрания на экономическом факультете Белорусского государственного университета, проведенном на основании приказа БГУ от 02.04.2024 № 245-ОД.

На заседании был заслушан доклад соискателя по теме диссертации, в порядке научной дискуссии Куган Светлана Фёдоровна ответила на вопросы присутствующих (протокол от 23.04.2024 № 1/04/24).

В заседании расширенного заседания научного собрания на экономическом факультете Белорусского государственного университета приняли участие 13 человек, имеющих ученые степени.

Результаты тайного голосования: «за» – 8, «против» – 5, «воздержались» – 0.

Председательствующий на
расширенном заседании научного
собрания на экономическом факультете
БГУ, заведующий кафедрой
международного менеджмента БГУ,
доктор экономических наук, профессор



Е.М.Карпенко

Эксперт оппонировавшей организации
заведующий кафедрой банковской
экономики БГУ,
доктор экономических наук, профессор



А.И.Короткевич

Ученый секретарь расширенного
научного собрания на экономическом
факультете, заместитель декана по
научной работе экономического
факультета БГУ,
кандидат экономических наук, доцент



А.А.Коган