

Гарост В.И.,

Воробьева Т.В.

Белорусский государственный экономический университет,

Минск, Республика Беларусь

АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ

В статье отмечается, что от своевременных расчетов заказчиков с подрядными организациями за выполненные строительно-монтажные работы зависит платежеспособность строительных организаций, их возможность производить своевременные расчеты и платежи; приводится информация о размерах просроченной дебиторской задолженности строительных организаций, названы причины ее возникновения, а также основные направления влияния факторов на величину дебиторской задолженности и управление ею в строительстве.

Ключевые слова: дебиторская задолженность, контроль дебиторской задолженностью, методика анализа

Garost V.I.

Vorobyov T.V.

Belarusian State Economic University,

Minsk, Republic Of Belarus

ANALYSIS AND MANAGEMENT OF ACCOUNTS RECEIVABLE

In article it is noted that from timely calculations of customers with contractors for the performed construction and installation works solvency of the construction organizations, their ability to make timely calculations and payments depends; information on the sizes of overdue accounts receivable of the construction organizations is provided, the reasons of its emergence, and also the main directions of influence of factors on the size of accounts receivable and management of it in construction are called.

Keywords: accounts receivable, control of accounts receivable, method of analysis

Дебиторская задолженность как была, так и остается одной из самых серьезных проблем в строительстве. Просроченная дебитор-

ская задолженность в последнее время перестала быть исключительно частной проблемой строительных организаций. От состояния расчетов с заказчиками (застройщиками) во многом зависит платежеспособность строительных организаций, расчеты по банковским кредитам, платежи в бюджет по налогам и сборам, своевременные выплаты заработной платы персоналу организации, оплата кредиторской задолженности, дефицит оборотных средств.

Согласно данным статистического сборника «Инвестиции и строительство в Республике Беларусь», издания 2015 г. просроченная дебиторская задолженность строительных организаций Республики Беларусь в ценах до деноминации на конец года составила в 2010 году 642,7 млрд. руб., что в удельном весе в общей сумме дебиторской задолженности составило 12,9 %, в 2011 году – 1054,2 млрд. руб. или 12,5 %, в 2012 году – 1985,8 млрд. руб. или 13,6 %, в 2013 году – 4337,1 млрд. руб. или 18,6 %, в 2014 году – 5549,9 млрд. руб. или 22,7 % в общей сумме дебиторской задолженности.

На 1 сентября 2016г. внешняя дебиторская задолженность организаций, входящих в систему Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь составила 71,8 млн. долларов. За 8 месяцев 2016 года просроченная внешняя дебиторская задолженность возросла на 3,8 млн. долларов и составила на 1 сентября 19,4 млн. долларов или выросла по сравнению с началом 2016 года на 24,1 %.

Основными причинами возникновения просроченной дебиторской задолженности являются:

1. отсутствие или некачественная система организации работы с дебиторами-заказчиками строительно-монтажных работ, покупателями товаров, услуг;

2. низкое качество договорной дисциплины (неэффективность или отсутствие санкций за несвоевременную оплату);

3. недисциплинированность заказчиков и покупателей, их неплатежеспособность (отсутствие источников финансирования у заказчика, их банкротство);

4. падение рыночного спроса, неэффективный маркетинг.

Исправить ситуацию может не только профилактика, но грамотное управление задолженностью. Контроль дебиторской задолженности позволяет минимизировать связанные с ней риски. Он должен осуществляться работниками бухгалтерии, финансового, планового и производственного отделов, юристами и руководством предприятия.

При анализе следует установить динамику дебиторской задолженности, т.е. изменение ее размера за анализируемый период, рассмотреть ее состав, за какими конкретно заказчиками, предприятиями и лицами она числится и в каких суммах, выяснить сроки возникновения задолженности (до 1 месяца, от 1 до 3 месяцев, от 3 до 6 месяцев, от 6 до 12 месяцев, свыше года).

Особое внимание следует уделить выявлению неоправданной, а также просроченной дебиторской задолженности. Дебиторская задолженность, по которой истек срок исковой давности, составляющий три года, списывается на финансовые результаты как убыток.

Одним из важнейших условий правильного управления дебиторской, а также и кредиторской задолженностью является своевременная инвентаризация расчетов и обязательств с последующей выверкой взаиморасчетов с дебиторами и кредиторами, включая суммы задолженности, по которым истекли сроки исковой давности. Подготавливаются документы по дебиторам, необходимые для взыскания с них задолженности в судебном порядке, а также предложения по списанию дебиторской задолженности в силу невозможности ее взыскания в результате отсутствия первичных документов и истечения сроков исковой давности, а также отказа должника от погашения задолженности на основании данного факта.

При инвентаризации и анализе дебиторской задолженности надо установить:

- причины и виновников образования задолженности;
- давность ее возникновения и реальность получения;
- не пропущены ли сроки исковой давности;
- какие меры принимались для погашения задолженности;
- проводились ли встречные проверки;
- составлялись ли акты выверки взаиморасчетов;
- наличие графиков погашения задолженности и писем, в которых дебиторы признают свою задолженность;
- велась ли претензионно-исковая работа;
- осуществлялся ли контроль за исполнением договорных обязательств.

Аналитический учет по счету 62 «Расчеты с покупателями и заказчиками» должен обеспечить получение данных по покупателям и заказчикам по расчетным документам, срок оплаты которых не наступил; покупателям и заказчикам по неоплаченным в срок расчетным документам; авансам полученным. Поступление средств от заказчика отмечается в ведомости формы №5-С «Расчеты с заказчиками (генподрядчиками) за выполненные работы» по каждому предъявленному заказчику счету.

В соответствии с действующими нормативными документами выручка от реализации выполненных объемов строительно-монтажных работ определяется по мере сдачи выполненных объемов строительно-монтажных заказчику и предъявления к оплате расчетных документов. Для оценки оборачиваемости дебиторской задолженности используются показатели оборачиваемости:

$$\text{Коэфф. Оборачиваемости} = \frac{\text{Выручка от реализации}}{\text{Средняя дебиторская задолженность}}$$
$$\text{Период обращения} = \frac{\text{Количество календарных дней}}{\text{Коэфф. оборачиваемости}}$$

На величину дебиторской задолженности и управление ею в строительстве оказывают влияние следующие составляющие:

- объем строительно-монтажных работ и объем реализуемой продукции (строители, чтобы быть конкурентоспособными должны активнее и эффективнее участвовать в тендерах, выходить на зарубежные рынки, в регионы, снижать себестоимость строительно-монтажных работ (продукции, услуг));

- знание методики анализа платежеспособности и оценки финансового состояния контрагентов, которым предоставляется отсрочка платежа, ранжирование заказчиков и покупателей в зависимости от степени риска неплатежеспособности. Причинами наличия дебиторской задолженности, в том числе просроченной, может быть отсутствие финансирования, приостановка заказчиком строительства объекта. Одним из путей погашения дебиторской задолженности является использование банковских кредитов;

- договорная работа (формирование условий договоров, побуждающих контрагентов своевременно исполнять свои обязанности по оплате);

- планирование объема дебиторской задолженности и мотивацию на его достижение сотрудников предприятия, вовлеченных в процесс управления дебиторской задолженностью;

- претензионная работа (внесудебное погашение просроченной задолженности);

- исковая работа (подготовка исковых заявлений для обращения в суд);

- возможности влияния на иностранных должников в строительстве – досудебные переговоры, коллекторские компании или адвокатские бюро по взысканию долгов, помощь Министерства иностранных дел и органов прокуратуры;

– состояние бухгалтерского учета, систематическое проведение инвентаризации задолженности, наличие эффективной системы внутреннего контроля;

– качество анализа дебиторской задолженности и последовательность использования его результатов. Необходимо определить круг ответственных работников, которые будут регулярно анализировать состояние задолженности и отвечать за работу с ней.

Надежный способ управления задолженностью – не допускать ее образования, вовремя получать оплату за выполненные строительномонтажные работы от заказчиков и отгруженную продукцию от покупателей.

Список использованных источников:

1. Указ Президента Республики Беларусь №26 от 14 января 2014 г. «О мерах по совершенствованию строительной деятельности».

2. Указ Президента Республики Беларусь №78 от 23 февраля 2016 г. «О мерах по повышению эффективного социально-экономического комплекса Республики Беларусь».

3. Указ Президента Республики Беларусь №380 от 24 октября 2016 г. «О закупках товаров (работ, услуг) при строительстве».

4. Об утверждении Положения о порядке приемки в эксплуатацию объектов строительства. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 6 июня 2011 г. №716.

5. Об утверждении правил заключения и исполнения договоров строительного подряда. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15 сентября 1998 г. №1450 (с дополнениями и изменениями).

6. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. №1672 (в редакции Постановления от 22 января 2016 г. №48).

7. Об утверждении Инструкции о порядке расчетов коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства экономики Республики Беларусь от 27 декабря 2011 г. №140/206 (в редакции Постановления от 9 декабря 2013 г.).

8. Дробышевский Н.И. Бухгалтерский учет в строительстве: учебно-практическое пособие. Минск. – Современная школа. – 2011 г. – 864 с.

9. Савицкая Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия. Москва. ИНФРА-М. 2016 г. – 608 с.

10. Инвестиции и строительство в Республике Беларусь. Статистический сборник. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск. – 2015 г. – 168 с.

11. Коноплев А. Как не допустить дебиторскую задолженность? // Республиканская строительная газета. – 3 ноября. – 2016 г.

12. Коноплев А. Как взыскать дебиторку с нерезидента? // Республиканская строительная газета. – 10 ноября. – 2016 г.

13. На стройках Минска. Газета строителей г. Минска, – 2016 г.

14. Комплексный анализ хозяйственной деятельности в строительстве: Практикум / под ред. В.И. Гароста. – Минск: БГЭУ, 2014. – 109 с.

УДК 339.187.62:330

Гасюк И.М.

Белорусский государственный экономический университет,
Минск, Республика Беларусь

Научный руководитель – экон. наук, доцент С.О. Наумчик

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЛИЗИНГОВОГО РЫНКА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Автором рассмотрены действующая политика Национального банка в сфере регулирования лизинговой отрасли, обоснованы основные проблемы, сложившиеся в данном направлении и предложены рекомендации по их устранению.

Ключевые слова: лизинг, иностранные инвестиции, транспортные средства, платежеспособность лизингополучателей, проблемы, направления развития

Gasyuk I.M.

Belarusian state University of Economics,
Minsk, Republic of Belarus

Scientific supervisor – kand. ekon. sciences, Ph.D S.O. Naumchik

DIRECTIONS OF IMPROVEMENT OF THE LEASING MARKET IN THE REPUBLIC OF BELARUS

The author considers the current policy of the National Bank in the sphere of regulation of the leasing industry, substantiates the main problems in this direction and offers recommendations for their elimination.