

## **АНАЛИЗ «ЗАТРАТЫ-ВЫГОДЫ» ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ КИТАЙСКОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ КОРПОРАЦИИ**

Китайская национальная нефтегазовая корпорация (КННК) занимает пятое место в списке 50 крупнейших общемировых нефтегазовых компаний. КННК играет очень важную роль в добыче и поставке нефти и газа в Китае. Образно говоря, КННК представляет собой флагманский корабль среди всех энергетических компаний Китая. Каждый день КННК предоставляет обществу 2,52 млн баррелей сырой нефти и 3,8 млрд куб. футов газа, перерабатывает 2,31 млн баррелей сырой нефти. КННК добывает 60 % сырой нефти на территории Китая, газа — 73 %. Переработка сырой нефти составляет 38,6 %, готовые нефтяные продукты — 40,9 %.

Принятие действенных мер по защите окружающей среды является неизбежным требованием к научно-практической концепции развития нефтегазового комплекса. Для предприятий этой отрасли ответственность за состояние окружающей среды — это не только одно из средств создания общественной репутации, но и обязательная составляющая непрерывного развития. Необходимо еще раз подчеркнуть, что для нефтегазового комплекса ответственность за состояние окружающей среды является условием собственного развития и совершенствования.

Никакая новая деятельность, никакое изменение не обходятся без затрат. Это относится и к внедрению систем экологического менеджмента (СЭМ).

Важно обратить внимание на несколько важных аспектов. Во-первых, финансовыми ресурсами необходимые затраты не ограничиваются, помимо них следует учитывать необходимые организационные и информационные ресурсы, а также время. Во-вторых, заметный вклад в стоимость вносят трудозатраты сотрудников компании. В-третьих, расходы на поддержание и развитие СЭМ необходимы и после ее внедрения. В-четвертых, существенно проще внедрять СЭМ в условиях уже действующей системы менеджмента качества; создание и внедрение интегрированной системы менеджмента также потребует меньших затрат в пересчете на каждое из направлений. И, наконец, важно учитывать то, что характер и объем расходов зависят от выбранного подхода к внедрению СЭМ.

Как и любые другие инвестиции в развитие систем менеджмента, вложения в СЭМ окупаются за счет эффектов, в том числе косвенных, проявляющихся в изменении эффективности и результативности организации.

Сведения о затратах и экономии предприятий КННК от внедрения СЭМ приведены ниже.

Затраты и экономия от внедрения СЭМ на предприятиях КННК, юаней

Статья затрат	Сумма затрат	Ежегодная экономия
Затраты на обучение специалистов	18 620 000	
Затраты на проведение ОИС	770 000	—
Затраты на обучение сотрудников предприятия	3 400 000	—
Затраты при разработке системных элементов СЭМ силами специалистов организации	5 200 000	
Затраты при разработке «практических» элементов СЭМ специалистами организации	3 560 000	
Затраты на сертификацию	4 980 000	—
Затраты очистка сточных вод	4 100 000	—
Сокращение образования отходов	—	37 500 000
Сокращение использования сырья и материалов	—	31 000 000
Повышение эффективности использования энергии	—	29 800 000
<i>Итого</i>	40 630 000	98 300 000
Текущие затраты на сокращение образования отходов (в год)	2 200 000	
Текущие затраты на поддержание (в год)	5 800 000	
<i>Ежегодная экономия</i>		49 670 000

Таким образом, систематическое применение мало затратных методов предотвращения вредных воздействий способно окупить вложения в развитие СЭМ за очень короткие сроки. Если учесть, что при увеличении размеров предприятий затраты на внедрение СЭМ растут медленно, а объемы переработки сырья и ресурсов увеличиваются значительно, то становится очевидным, что только за счет применения методов предотвращения загрязнений можно получить очень существенные экономические результаты.