

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор учреждения
образования «Белорусский
государственный экономический
университет»

 Т.В. Садовская

« 02 » 11 2023 г.

Регистрационный № УД 5061-23 /уч.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит
(по направлениям)»

Учебная программа составлена на основе примерного учебного плана учреждения высшего образования по специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)», (направление специальности 1-25 01 08-03 Бухгалтерский учет, анализ и аудит (в коммерческих и некоммерческих организациях) специализации 1-25 01 08-03 06 Бухгалтерский учет, анализ и аудит в строительстве регистр. № 21ДЭБ-066 от 06.07.2021; регистр. № 21РЭБ-068 ОТ 06.07.2021

СОСТАВИТЕЛИ:

Панков Д.А., заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор

Головач О.В., заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Пашковская Л.В., доцент кафедры бухгалтерского учета, экономики и права ИПК и ПЭК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

Антипенко Н.А. – доцент кафедры менеджмента, учета и финансов Минский филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 1 от 28.08.2023 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 2 от 02.11.2023 г.).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Управленческий анализ в строительстве» разработана для обучающихся на первой ступени высшего образования в соответствии с образовательным стандартом и учебным планом специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)».

В основу учебной дисциплины «Управленческий анализ в строительстве» положен принцип дифференцированного построения взаимосвязанных и последовательно дополняющих друг друга разделов, структурно расположенных в логической последовательности, обеспечивающей освоение учебного материала от общего представления о теории анализа к углубленному исследованию и анализу экономических процессов на уровне типовых подрядных строительных, с целью выявления резервов повышения эффективности их деятельности и организации управления с учетом использования современных технологий и инструментария.

Управленческий анализ как инструмент познания – обязательный элемент любого научно-практического исследования. Управленческий анализ входит в состав прикладных экономических дисциплин и нацелен на глубокое и всестороннее изучение экономической и неэкономической информации о функционировании анализируемой коммерческой организации с целью принятия обоснованных управленческих решений по обеспечению выполнения производственных программ организации, инвестиционных проектов, оценки уровня их выполнения, выявления сильных и слабых мест, внутрихозяйственных резервов, выбора оптимальной стратегии, которая в наибольшей степени соответствует действующим и перспективным условиям функционирования подрядной организации, тенденциям ее развития. Учебная дисциплина «Управленческий анализ в строительстве» является дисциплиной, формирующей у студентов знания и умения проведения аналитической работы. По содержанию и исполнению эта дисциплина носит прикладной характер.

Цель изучения учебной дисциплины – способствовать развитию аналитического мышления студентов, их профессиональной компетентности, овладению ими методиками управленческого анализа в строительстве в условиях рыночных отношений и инновационного развития экономики Республики Беларусь.

Обучение в рамках учебной дисциплины «Управленческий анализ в строительстве» призвано обеспечить подготовку студентов на уровне требований и компетенции к осуществлению практической аналитической функции в подрядной строительной организации с целью повышения эффективности ее деятельности и обеспечения условий для устойчивого социально-экономического развития.

Предметом учебной дисциплины являются отечественные и зарубежные методики управленческого анализа, применимые в подрядных строительных организациях.

Задачами учебной дисциплины являются:

- получение знаний о методологии и методиках управленческого анализа в строительстве;
- освоение отечественных и зарубежных методик управленческого анализа в строительстве;
- приобретение умения и навыков применения аналитических инструментов для объективной оценки результативности хозяйственной деятельности подрядной строительной организации и оценки ее экономического потенциала;
- развитие навыков аналитической работы;
- получение опыта исследования различных ситуаций хозяйственной деятельности подрядных строительных организаций и выработки оптимальных управленческих решений;
- разработка мероприятий по освоению резервов роста эффективности хозяйствования строительной организации и оптимизации финансовой бизнес модели ее функционирования;
- развитие творческого мышления студентов и навыков самостоятельного решения конкретных задач, возникающих в производственно-хозяйственной деятельности строительной организации.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

знать:

- ключевые понятия и основные положения управленческого анализа;
- механизмы формирования анализируемых объектов строительной организации и источники информации для их анализа;
- методический инструментарий управленческого анализа в части: методы оптимального ценообразования на строительно-монтажные работы, объемов и комплектности поставок строительных материалов и конструкций, производственных запасов подрядчика, оценки нефинансовых параметров деятельности организации и обоснование принятия решений в нестандартных ситуациях, анализ рисков предпринимательской деятельности подрядной строительной организации и др.

уметь:

- детализировать, структурировать, моделировать изучаемые экономические показатели хозяйственной деятельности подрядной организации;
- анализировать причинно-следственные связи, взаимообусловленности и взаимозависимости формирования анализируемых показателей использования производственных ресурсов строительной организации;
- оценки влияния внутренние и внешние факторы формирования результатов хозяйственной деятельности подрядной строительной организации;
- выявлять тенденции в показателях эффективности хозяйственной деятельности подрядной строительной организации;
- оценивать экономический потенциал организации;

- применять инструменты управленческого анализа для принятия краткосрочных решений по управлению организацией и оптимизации ее финансовой бизнес модели;

- использовать методики управленческого анализа для тактического и стратегического планирования хозяйственной деятельности организации;

- выявлять резервы повышения эффективности управления финансово-хозяйственной деятельностью организации;

- делать выводы по результатам анализа и формулировать предложения по повышению эффективности хозяйственной деятельности подрядной строительной организации.

владеть:

- методологией управленческого анализа для решения конкретных тактических и стратегических экономических задач организации;

- навыками применения методик управленческого анализа для оценки результатов и эффективности деятельности организации;

- навыками выявления резервов повышения эффективности деятельности организации и оптимизации ее бизнес модели;

- навыками обобщения результатов управленческого анализа и их представления в систематизированном виде для принятия решений по эффективному управлению организацией.

В результате изучения учебной дисциплины «Управленческий анализ в строительстве» формируются следующие компетенции:

- СК-8. Анализировать экономический потенциал организации, давать обоснование решений по мобилизации финансовых ресурсов, использовать результаты анализа для оптимизации финансовой модели организации;

- УК-6. Проявлять инициативу и адаптироваться к изменениям в профессиональной деятельности.

Изучение данной учебной дисциплины осуществляется посредством лекций и практических занятий, самостоятельной работы студентов с литературой, научных работ с использованием компьютерных технологий и активных инновационных методов обучения.

Учебная дисциплина «Управленческий анализ в строительстве» связана со следующими учебными дисциплинами: «Микроэкономика», «Теория анализа хозяйственной деятельности», «Бухгалтерский управленческий учет в строительстве», «Анализ хозяйственной деятельности в строительстве», «Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности», «Бухгалтерская и статистическая отчетность» и другими смежными дисциплинами.

Форма получения высшего образования: очная(дневная), заочная.

Учебным планом по данной учебной дисциплине для студентов с полным сроком обучения предусмотрено всего 124 часа, из них 52 часа аудиторной работы, в том числе лекций – 24 часа, практических – 28 часов.

Форма промежуточной аттестации – зачет на третьем курсе в 6 семестре.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Теоретические основы управленческого анализа в строительстве

Понятие управленческого анализа, его роль в информационном обеспечении менеджмента подрядной строительной организации, а также у заказчика, как структуры обеспечивающей финансирование строительно-монтажных работ и обеспечение проектно-сметной документацией. Особенности управленческого анализа в строительстве. Принятие и реализация управленческих решений. Мотивация всех участников предпринимательской деятельности. Осуществление процедур управленческого контроля. Содержание управленческого анализа в строительстве и его основная цель. Классификация сегментов предпринимательской деятельности. Особенности, принципы и элементы управленческого анализа в строительстве. Информационное обеспечение управленческого анализа в строительной организации. Показатели управленческого анализа в строительной организации.

Тема 2. Анализ в принятии краткосрочных решений по управлению подрядной строительной организацией

Важность оптимизации уровня запасов строительных материалов и конструкций и иных товарно-материальных ценностей. Возможности снижения уровня производственных запасов подрядной строительной организации и расходов на их хранение. Проведение объемно-стоимостного анализа (ABC-анализ).

Обоснование вариантов выбора технологий строительного производства. Обоснование решения об увеличении производственной мощности. Эффект кривой опыта. Обоснование структуры объема строительно-монтажных работ. Выбор решения с учетом ограничений на ресурсы.

Роль маркетинговой политики в системе краткосрочного управленческого анализа подрядной строительной организации.

Актуальность методов оптимального ценообразования строящихся объектов и расчетов за выполненные организацией строительно-монтажные работы. Модель «спрос-предложение» и ее особенности применения в подрядном строительстве. Особенности применения в строительстве методов планирования оптимальных цен, а также оценки фактора времени, сезонных, производственных и технологических циклов в сочетании с установленными учетно-аналитическими периодами проведения управленческого анализа. Учет налогового фактора при принятии ценовых решений. Ценообразование на строительно-монтажные работы и услуги подрядных строительных организаций в условиях кризисных экономических явлений (падения спроса на продукцию (работы, услуги), снижения уровня цен, увеличения предложения продукции (работ, услуг) на рынке и др.). Обоснование варианта цены на новые объекты строительства. Аналитическая оценка решения о принятии дополнительного заказа по цене, ниже критического уровня.

Тема 3. Применение SWOT-анализа, BSC-анализа и анализа соотношения «Издержки-объемы-прибыль» в подрядных строительных организациях

Методические основы использования SWOT-анализа и синтеза в строительной организации. Методика SWOT-анализа.

Особенности применения маржинального и BSC-анализа в строительных организациях и их методики.

Задачи, этапы и условия проведения анализа соотношения «издержки-объемы-прибыль». Классификация издержек (затрат) на постоянные (условно-постоянные) и переменные и особенности их анализа в подрядной строительной организации. Методика отнесения затрат к постоянным (условно-постоянным) и переменным, расчет их величины. Методика расчета точки безубыточности (окупаемости) и кромки безопасности. Методика расчета объема строительно-монтажных работ, необходимого для обеспечения планируемой (прогнозируемой) прибыли.

Тема 4. Управленческий анализ финансовых результатов, нефинансовых параметров деятельности строительной организации и его применение при принятии решений в нестандартных ситуациях

Нефинансовые параметры деятельности строительной организации и их классификация. Применение нефинансовых параметров деятельности при оценке эффективности деятельности сегментов бизнеса строительной организации. Применение нефинансовых параметров деятельности организации при принятии решений в нестандартных ситуациях.

Выбор оптимального варианта использования строительных машин и механизмов. Анализ убытков (упущенной выгоды) в связи с неполной загрузкой производственных мощностей строительной организации. Выбор наиболее перспективного сегмента бизнеса строительной организации. Выбор сегмента деловой активности организации, где затраты необходимо снижать в первую очередь.

Тема 5. Управленческий анализ рисков строительной организации

Сущность экономических рисков и их классификация. Этапы исследования рисков. Идентификация рисков строительной организации. Анализ рисков предпринимательской деятельности подрядной строительной организации.

Тема 6. Стратегический управленческий анализ в строительной организации

Стратегический анализ в системе управления подрядной строительной организацией. Виды стратегий и принципы их формирования. Этапы стратегического анализа в подрядной строительной организации. Этапы

разработки инвестиционного проекта. Выявление потребности в инвестициях и построение схемы финансовых потоков строительной организации. Инвестиционный анализ в подрядной строительной организации, основанный на дисконтных оценках. Анализ перспектив реструктуризации бизнеса.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управленческий анализ в строительстве»

для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

(по направлениям), направление специальности 1-25 01 08-03 Бухгалтерский учет, анализ и аудит (в коммерческих и некоммерческих организациях) (дневная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Теоретические основы управленческого анализа в строительстве	2	2					[4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос
2.	Анализ в принятии краткосрочных решений по управлению подрядной строительной организацией	6	4				2	[2-3, 6-9, 11, 13-15]	Опрос. Тест
3.	Применение SWOT-анализа, BSC-анализа и анализа соотношения «Издержки-объемы-прибыль» в подрядной строительной организации	6	6				2	[2-3, 6-9, 11-15]	Опрос. Тест
4.	Управленческий анализ финансовых результатов, нефинансовых параметров деятельности подрядной строительной организации и его применение при принятии решений в нестандартных ситуациях	4	4				2	[1-3, 6-9, 11, 12, 15]	Опрос. Контрольная работа
5.	Управленческий анализ рисков подрядной строительной организации	2	2					[4, 6-11]	Опрос. Тест
6.	Стратегический управленческий анализ в подрядной строительной организации	4	4					[1, 4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос. Контрольная работа
Итого		24	22				6		Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управленческий анализ в строительстве»

для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

(по направлениям), направление специальности 1-25 01 08-03 Бухгалтерский учет, анализ и аудит (в коммерческих и некоммерческих организациях) (**заочная форма** получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Теоретические основы управленческого анализа в строительстве	1	1					[4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос
2.	Анализ в принятии краткосрочных решений по управлению подрядной строительной организацией	1	1					[2-3, 6-9, 11, 13-15]	Опрос. Тест
3.	Применение SWOT-анализа, BSC-анализа и анализа соотношения «Издержки-объемы-прибыль» в подрядной строительной организации	1	1					[2-3, 6-9, 11-15]	Опрос. Тест
4.	Управленческий анализ финансовых результатов, нефинансовых параметров деятельности подрядной строительной организации и его применение при принятии решений в нестандартных ситуациях	1	1					[1-3, 6-9, 11, 12, 15]	Опрос. Тест
5.	Управленческий анализ рисков подрядной строительной организации	1	1					[4, 6-11]	Опрос. Тест
6.	Стратегический управленческий анализ в подрядной строительной организации	1	1					[1, 4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос. Тест
Итого		6	6						Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управленческий анализ в строительстве»

для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

(по направлениям), направление специальности 1-25 01 08-03 Бухгалтерский учет, анализ и аудит (в коммерческих и некоммерческих организациях) (заочная форма получения высшего образования сокращенный срок обучения)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Теоретические основы управленческого анализа в строительстве	1	1					[4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос
2.	Анализ в принятии краткосрочных решений по управлению строительной организацией	1	1					[2-3, 6-9, 11, 13-15]	Опрос. Тест
3.	Применение SWOT-анализа, BSC-анализа и анализа соотношения «Издержки-объемы-прибыль» в подрядной строительной организации	1	1					[2-3, 6-9, 11-15]	Опрос. Тест
4.	Управленческий анализ финансовых результатов, нефинансовых параметров деятельности подрядной строительной организации и его применение при принятии решений в нестандартных ситуациях	1	1					[1-3, 6-9, 11, 12, 15]	Опрос. Тест
5.	Управленческий анализ рисков подрядной строительной организации	1	1					[4, 6-11]	Опрос. Тест
6.	Стратегический управленческий анализ в подрядной строительной организации	1	1					[1, 4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос. Тест
Итого		6	6						Зачет

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Управленческий анализ в строительстве»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету.

Нормативные и законодательные акты:

1. Инструкция о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов: постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 29 июня 2011 г., № 50 с измен. и доп. от 30.06.2014 г., № 46 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

2. Инструкция о порядке определения наличия (отсутствия) признаков ложной экономической несостоятельности (банкротства), преднамеренной экономической несостоятельности (банкротства), сокрытия экономической несостоятельности (банкротства) или препятствования возмещению убытков кредитору, а также подготовки экспертных заключений по этим вопросам: постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 04 декабря 2012 г., № 107 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

3. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 27 декабря 2011 г., № 140/206: с измен. и доп. от 04.10.2017 г., № 33/23 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

4. Инструкция о порядке расчета стоимости чистых активов: постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 11.06.2012 г., № 35 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

5. Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 30 сентября 2011 г., № 102: с измен. и доп. от 22.12.2018 г., № 74 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

6. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Общая часть): Закон Республики Беларусь от 19.12.2002 г. № 166-З: с измен. и доп. от 30.12.2014 г., № 224-З // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015. – Дата доступа: 01.05.2023.

7. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть): Закон Республики Беларусь от 29 декабря 2009 г., № 71-З: с измен. и доп. от 30.12.2014 г., № 224-З // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020. – Дата доступа: 01.05.2023.

8. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность» постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 12 декабря 2016г. № 104 // КонсультантПлюс: Беларусь (Электронный ресурс) / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр прав. информ. Республики Беларусь. – Минск, 2023.

9. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Учетная политика организации, изменения в учетных оценках, ошибки» постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 10 декабря 2013г. № 80 (с изм. и доп.) // КонсультантПлюс: Беларусь (Электронный ресурс) / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр прав. информ. Республики Беларусь. – Минск, 2023.

10. О бухгалтерском учете и отчетности: Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г., № 57-З. // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

11. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г., № 1672: с измен. и доп. от 22.01.2019 г., № 43 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

1. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности: учебное пособие для студентов учреждений образования по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» / [Г. Г. Виногоров и др.]. – Минск: БГЭУ, 2021. – 247 с.

2. Водоносова, Т. Н. Анализ производственно-хозяйственной деятельности: пособие для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства», направления специальности 1-27 01 01-17 «Экономика и организация производства (строительство)» / Т. Н. Водоносова ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экономика строительства". – Минск : БНТУ, 2019. – 67 с.

3. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник для учащихся средних специальных учебных заведений по специальностям «Бухгалтерский учет, анализ и контроль», «Экономика и управление персоналом» / Г. В. Савицкая. – 6-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 376.

4. Управленческий анализ: учебник / под общ. ред. Е. В. Никифоровой, Л. М. Куприяновой, О. В. Шнайдер. – М.: ИНФРА-М. 2023 – 225 с.

Дополнительная:

5. Казакова, Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях : учеб. пособие / Н. А. Казакова. – М. : ИНФРА-М, 2018. – 288 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004612-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/967134> (дата обращения: 09.08.2023). – Режим доступа: по подписке.

6. Камышанов, П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ : учебник / П. И. Камышанов, А. П. Камышанов. – М. : ИНФРА-М, 2024. – 592 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/20657. - ISBN 978-5-16-019179-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2094500> (дата обращения: 09.08.2023). – Режим доступа: по подписке.


7. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе: учебник и практикум для вузов: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Т. Г. Касьяненко ; Санкт-Петербургский гос. экон. ун-т. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2020. – 381 с.

8. Комплексный анализ хозяйственной деятельности в строительстве : практикум / [В. И. Гарост и др.] ; под ред. В. И. Гароста ; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. экон. ун-т. - 2-е изд., испр. и доп. - Минск : БГЭУ, 2018. - 115, [1] с.

9. Никифорова, Н. А. Управленческий анализ: учебник для вузов / Н. А. Никифорова. – 4-е издание. – М.: Юрайт, 2023. – 430 с.

10. Панков, Д. А. Бухгалтерский анализ модернизации производства: монография / Д. А. Панков, И. В. Матюш. – Минск: БГАТУ, 2020. – 210 с.
11. Управленческий анализ : учебник / под общ. ред. Е. В. Никифоровой, Л. М. Куприяновой, О. В. Шнайдер. – М. : ИНФРА-М, 2023. – 225 с. – DOI 10.12737/1414397. - ISBN 978-5-16-016953-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1960112> (дата обращения: 09.08.2023). – Режим доступа: по подписке.
12. Управленческий анализ: учебник / Демина И. Д., Сидорова М. И, Малиновская Н. В и др. ; под ред. Вахрушиной М. А. – М.: КноРус, 2021. – 162 с.
13. Мизиковский, И. Е. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / И. Е. Мизиковский. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : Магистр : ИНФРА-М, 2021. – 144 с. - ISBN 978-5-9776-0413-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1224786> (дата обращения: 09.08.2023). – Режим доступа: по подписке.
14. Чая, В.Т. Управленческий учет: учебник и практикум для вузов / В.Т. Чая, Н.И. Чупахина. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 332 с.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Бухгалтерская и статистическая отчетность	Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и на транспорте	нет  Матамюка С К	Учебную программу по учебной дисциплине «Управленческий анализ в строительстве» рекомендовать к утверждению (протокол № 1 от 28.08.2023)

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО
на 20__/20__ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Зав. кафедрой бухгалтерского
Учета, анализа и аудита в
отраслях народного хозяйства



Д.А. Панков

УТВЕРЖДАЮ
Декан Учетно-экономического
Факультета

В.А. Березовский