

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ОРГАНИЗАЦИИ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ (НА МАТЕРИАЛАХ ОДО «АЙРОН»)

Коммерческая организация, как известно, является субъектом рыночной экономики, а потому функционирует в открытой среде. В данной среде также функционируют другие субъекты экономики. К ним могут относиться конкуренты, различные государственные органы, поставщики и прочие.

Значимость окружающей среды организации сложно недооценить, так как результат деятельности коммерческой организации во многом определяется ее окружающей средой. По данной причине управленческий персонал должен постоянно следить за изменениями в окружающей среде и оценивать угрозы, связанные с этими изменениями.

Для развития организации «Айрон» необходимо определить ее слабые стороны, а также конкурентные преимущества. Для этого используется SWOT-анализ.

Анализ угроз показал, что к ухудшению дел организации могут привести усиление конкуренции, нестабильность ситуации с национальной валютой, а также изменение системы налогообложения.

Что касается сильных сторон организации, то к ним можно отнести высококвалифицированный персонал, высокое качество выполнения работ, устойчивые финансовые показатели, а также хороший имидж организации на рынке строительных услуг.

К слабым же сторонам относятся отсутствие гибкости организационной структуры, рекламная политика, малая доля на рынке.

Повышение качества строительных работ является важнейшей составной частью стратегии организации «Айрон» по повышению своей конкурентоспособности. При этом объектами прогнозирования являются показатели качества строительных работ, не уступающие аналогичным показателям конкурентов. В организации «Айрон» качество строительных работ оценивается прежде всего по таким характеристикам, как функциональное назначение, надежность, долговечность, удобство использования, эстетичность внешнего вида, а также учитывается способность удовлетворять совокупные потребности потребителя лучше, чем конкуренты организации.

В результате проведенных исследований и анализа можно утверждать, что на данном этапе ОДО «Айрон» находится под активным влиянием внешней среды организации. К перспективным факторам среды организации можно отнести рост численности населения, нерешенность жилищной проблемы, а также ремонт и обслуживание уже созданных зданий и сооружений. По итогам SWOT-анализа и STEP-анализа был предложен ряд мер по повышению конку-

рентоспособности организации, а также по совершенствованию коммерческой деятельности предприятия.

Источники

1. Рейтинговое агентство ВIK Ratings [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://bikratings.by/>. — Дата доступа: 20.11.2022.
2. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. — Дата доступа: 21.11.2022.