

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

Введение. Процесс бюджетирования — один из наиболее важных инструментов воздействия на экономическую деятельность в организациях малого и среднего бизнеса. Для динамического развития экономическим субъектам необходимо иметь возможность осуществлять контроль, проводить анализ финансовых планов (бюджетов), планировать доходы и расходы, продажи и закупки товарно-материальных ценностей и использовать современные механизмы управления. Таким образом, бюджетирование — объективная необходимость для обновления экономических процессов в организациях.

Основная часть. Вопросы совершенствования процесса бюджетирования в организациях малого и среднего бизнеса являются достаточно сложными. Особенно много проблем возникает в случае отсутствия бухгалтерского учета. Однако в условиях инновационной экономики для достижения экономической стабильности экономические субъекты нуждаются в применении качественных инструментов, таких как бюджетирование.

В современных литературных источниках значительное внимание уделяется процессу бюджетирования. Так, ученые трактуют процесс бюджетирования как «важнейшую составляющую тактического и стратегического управления в организациях, так как сформированная система бюджетов позволяет вовремя скорректировать планируемые действия, если бюджетные операционные и финансовые отчеты покажут, что определенные операции или события отрицательно скажутся на финансовом состоянии и экономическом развитии организации» [1, с. 245].

Отметим, что для совершенствования процесса бюджетирования в организациях малого и среднего бизнеса необходимо:

- обеспечить формирование учетно-аналитической информации с использованием системы бухгалтерского учета;
- определить цель бюджетирования;
- использовать модели бюджетирования в зависимости от целей организации и ее потребностей (традиционная модель бюджетирования, гибкая модель бюджетирования, бюджетирование по нулевой базе, программная модель бюджетирования, расширенная модель бюджетирования и бюджетирование на основе деятельности);
- внедрить в хозяйственную деятельность специализированные программы;
- оказывать государственную поддержку;
- развивать внутриорганизационные процессы.

Заключение. Таким образом, структурированность учетных процессов, грамотная поддержка государства и эффективное использование современных тех-

нологий будут выступать значительным фундаментальным заделом успешного построения процесса бюджетирования, совершенствовать который можно с момента создания организации и на всем пути ее существования.

Источник

1. *Головач, О. В.* Бухгалтерский управленческий учет в промышленности : учеб. пособие / О. В. Головач, О. П. Моисеева, О. А. Бондаренко; под ред. О. В. Головач. — Минск : Выш. шк., 2023. — 268 с.