

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертационной работы

на тему **«Методическое обеспечение конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством

автор: Хасен Арман

Задачей ценообразования в строительстве является баланс интересов, обеспечивающий гармоничное развитие общества, экономики страны, строительного комплекса, субъектов хозяйствования и населения. Многообразие участников, видов строительной деятельности, объектов строительства позволяет отнести задачу методического обеспечения конкурентного ценообразования на строительные работы к разряду важных научных задач, решение которых содержит новые научные теоретические и экспериментальные результаты.

В связи с этим, тема диссертационного исследования Хасена А. представляет несомненный научный интерес и является актуальной, как для теоретического, так и для практического использования в связи с тем, что изложенные в нем новые методические подходы позволили выработать оригинальную концепцию конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан и предложить ее методическое обеспечение.

Тематика, цели, задачи, предмет, объект исследования, положения, выносимые на защиту, отраженные в автореферате соответствуют паспорту специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством, область исследования «строительство».

В рамках проведенного исследования автором предложены:

– теоретические основы конкурентного ценообразования в строительстве, содержащие: а) выявление специфики ценообразования на строительные работы; б) введение в научный оборот понятия «конкурентное ценообразование в строительстве» и его определение; в) формирование авторской концепции функционирования системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан;

– методическое обеспечение сметного нормирования в Республике Казахстан, базирующееся на разработке единичных сметных цен по видам работ;

– методика конкурентного ценообразования, основанная на выявлении конкурентных преимуществ строительных организаций, включающая расчет сметной стоимости строительных работ, расчет конкурентной цены и алгоритм принятия решения об установлении экономически обоснованной конкурентной цены и практические рекомендации по применению авторской методики в Республике Казахстан;

– направления развития системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан.

Следует заметить, что результаты исследования обладают практической, социальной и экономической значимостью. С практической стороны представленные методики и рекомендации являются универсальными инструментами управления стоимостью для заказчиков, проектных и строительных организаций. Экономическая значимость выражается в повышении уровня экономической обоснованности цен, стимулировании конкуренции технологий и организации работ, создании условий для повышения уровня конкурентоспособности строительных организаций. В отношении социальных аспектов важным фактором является надежность системы ценообразования, которая обеспечивает своевременность выполнения договорных обязательств и качественное выполнение работ.

Внедрение результатов исследования будет содействовать эффективному использованию ресурсов, используемых для удовлетворения потребностей общества, обеспечение комфортных условий труда и отдыха.

Вместе с тем, отмечая достоинства работы необходимо отметить и имеющиеся недостатки.

1) В положении, выносимом на защиту на странице 5 и в тексте автореферата на странице 13 сказано, что «предложенное автором методическое обеспечение в отличие от существующих подходов дает возможность: отделять затраты на производство работ от затрат на управление строительством». Исходя из текста автореферата непонятно, как автор отделяет затраты и в чем суть такого отделения.

2) Исходя из текста автореферата не понятно, исследует ли автор вопросы конкурентного ценообразования на выполнение функций заказчика и выполнение проектных работ, которые также, как и выполнение строительных, работ относятся к строительной деятельности.

В целом диссертация Хасена Армана представляет собой самостоятельное законченное исследование, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а автор Хасен Арман заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Директор
ОАО «НИИ Стройэкономика»

Ученый секретарь
ОАО «НИИ Стройэкономика»
Кандидат экономических наук, доцент
25.09.2023г.



В.В. Манова

С.А. Ещенко

ОТЗЫВ

кандидата технических наук,
доцента кафедры «Строительство»,
НАО «Евразийский Университет Л.Н. Гумилева»
Абильмаженова Талгата Шамгановича
на диссертационную работу Хасена Армана
на тему «Методическое обеспечение конкурентного ценообразования на
строительные работы в Республике Казахстан», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05
– экономика и управление народным хозяйством
(специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами)

1. Соответствие диссертации специальностям и отрасли науки, по которым она представлена к защите. Диссертационная работа А. Хасен на тему «Методическое обеспечение конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан» полностью соответствует специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством» (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

2. Актуальность темы диссертации. На долю строительной отрасли приходится 6% от ВВП Республики Казахстан, и конкурентное ценообразование является одной из самых актуальных стратегий в инновационном развитии и максимально продвигает рост экономики в целом. Оценка реакции рынка на цены посредством проведения научного исследования, а также выработка обоснованной методики является актуальной для населения, инвестора и государства.

3. Степень новизны результатов, полученных в диссертации, и научных положений, выносимых на защиту.

В диссертации А. Хасен представлены результаты, обладающие научной новизной, имеющие практическую значимость:

- выявление специфики ценообразования на строительные работы;
- введение в научный оборот понятия «конкурентное ценообразование в строительстве» и его определение;
- формирование авторской концепции функционирования системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан;
- методическое обеспечение сметного нормирования в Республике Казахстан, базирующееся на разработке единичных сметных цен по видам работ;
- разработка методики конкурентного ценообразования;
- выработку направлений развития системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан.

4. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Сформулированные А. Хасен в диссертационной работе выводы и рекомендации представляются обоснованными и достоверными за счет использования общенаучных и экономико-математических методов, системного подхода к исследованию.

5. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендаций по их использованию.

Научная значимость результатов исследования заключается в развитии теоретико-методических основ формирования сметной стоимости строительства

Практическая значимость результатов исследования подтверждена соответствующими документами.

Экономическая значимость работы выражается в создании гибкой системы, повышении точности и оперативности определения инвестиционных затрат на строительство.

Социальная значимость исследования заключается в предложении инструментария оценки стоимости строительства, базирующегося на потребительских и функциональных характеристиках планируемого к строительству объекта.

6. Опубликованность результатов диссертации в научной печати. По теме диссертации опубликовано 20 научных работ. Результаты диссертационной работы докладывались и обсуждались на научных конференциях и семинарах.

7. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК. Диссертационная работа А. Хасен изложена грамотно, последовательно и логично, является законченным исследованием, и обеспечивает решение актуальных задач, объединенных общим подходом к формированию сметной стоимости строительства объектов.

8. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует.

Содержание диссертации, разработанные положения и результаты исследования свидетельствуют о соответствии научной квалификации А. Хасен ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

9. Выводы

Полученные А. Хасен результаты диссертационной работы достоверны, выводы и заключения обоснованы. Диссертация соответствует требованиям, установленным для работ по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), по которой представлена к защите.

Кандидат технических наук,
доцент кафедры «Строительство»,
НАО «Евразийский Университет
Л.Н. Гумилева»
email: abtalg@mail.ru



Т. Ш. Абильмаженов



ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ
диссертационной работы Хасен Арман
на тему «**Методическое обеспечение**
конкурентного ценообразования
на строительные работы в республике Казахстан»,
представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством(специализация — экономика,
организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами)

Развитие строительной отрасли и ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан является одним из приоритетных направлений государственной политики. В программе Президента Республики Казахстан от 20 мая 2015 года «План нации - 100 конкретных шагов по реализации пяти институциональных реформ» 48-м шагом предусматривается внедрение ресурсного метода определения сметной стоимости строительства. Это означает переход от сметного к конкурентному ценообразованию в строительстве, который должен базироваться на глубоко проработанной научной основе.

Тематика диссертационного исследования Хасен А. представляет научный интерес, является актуальной для дальнейшего теоретического исследования и практического использования. Тематика исследования, цели, задачи, предмет и объект исследования, а также положения, выносимые на защиту, содержание автореферата соответствуют области исследований – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство), указанной в паспорте специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Основные научные результаты диссертации

1. Исследована система ценообразования на строительные работы, сложившаяся в настоящее время в Республике Казахстан и за рубежом. На базе анализа исторического опыта, изучения нормативных законодательных актов, научных публикаций выявлена специфика ценообразования в строительстве, сформулировано определение понятия «конкурентное ценообразование в строительстве», предложена авторская концепция конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан.

2. Разработано методическое обеспечение сметного нормирования в Республике Казахстан, включающее три методики расчета сметной величины затрат: а) рабочей силы рабочих-строителей; б) эксплуатации машин и механизмов; в) материалов и логистических затрат.

3. Разработана методика конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан, включающая расчет сметной стоимости работ, конкурентной цены и

алгоритм принятия решения об установлении конкурентной цены. Новизна методики состоит в том, что она основана на выявлении конкурентных преимуществ строительных организаций, обеспечивает прозрачность конкурентного снижения цены и в отличие от демпинга стимулирует строительные организации к экономически обоснованной ценовой конкуренции.

4. Предложены направления развития системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан, включающие: а) интернационализацию подходов к оценке стоимости и глобализацию экономических отношений в строительстве; б) мониторинг процедур закупок и договорной практики в строительстве; в) совершенствование BIM-технологий и цифрового строительства; г) мониторинг точности оценки стоимости по окончании строительства.

В совокупности предложенное автором методическое обеспечение в отличие от существующих подходов дает возможность: отделять затраты на производство работ от затрат на управление строительством; проводить экономическую оценку и сравнение эффективности технологий строительства; оценивать эффективность производства работ конкретной строительной организации и осуществлять обоснованный выбор подрядчика на процедурах закупок; обеспечивать сокращение времени и объема расчетов, выполняемых при составлении сметной документации.

Предложенное автором методическое обеспечение разработки сметных нормативов нашло отражение в руководящем документе в строительстве Республики Казахстан — 8.01-14-2022 «Расчет сметных цен на строительные ресурсы», разработанном в соответствии с подпунктом 23-16 статьи 20 Закона Республики Казахстан от 16 июля 2001 г. «Об архитектурной, градостроительной и строительной деятельности в Республике Казахстан».

Полученные Хасен А. результаты имеют научную и практическую значимость для повышения эффективности функционирования строительного комплекса Республики Казахстан и других государств – членов ЕАЭС. Результаты исследования использованы в практической деятельности Ассоциации застройщиков Казахстана (справка от 12.01.2023 г. № 20/01-23), АО «КазНИИСА» (акт от 21.02.2023 г.), Комитетом по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан (справка от 03.03.2023 г. № 01-157).

Как вывод диссертация Хасен А. представляет собой самостоятельное законченное исследование, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Д.т. н., профессор кафедрой Строительство
Евразийского национального
Университета им. Л.Н.Гумилева



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

ХАСЕН АРМАН

на тему: «**Методическое обеспечение**

конкурентного ценообразования

на строительные работы в республике Казахстан»,

представленной на соискание ученой степени

кандидата экономических наук

по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством

(специализация — экономика, организация и управление предприятиями,

отраслями, комплексами)

Одним из приоритетных направлений государственной политики в Республике Казахстан является развитие строительной отрасли и ценообразования на строительные работы. Одним из способов решения указанной проблемы является формирование единой концепции развития конкурентного ценообразования, адаптированной к современным условиям хозяйствования, учитывающей специфику управления стоимостью строительства в Республике Казахстан. Именно развитию конкурентного ценообразования в строительстве посвящено диссертационное исследование Хасен Арман.

Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений. Краткая аннотация глав свидетельствует о логически выверенном и последовательном изложении заявленной темы. Упомянутые вопросы и задачи отражают многоаспектность и комплексность предпринятого исследования, его безусловную практическую значимость.

Научно-методический уровень постановки и реализации диссертационных исследований положителен, автор достаточно полно и системно излагает понимание проблемы, а формируемые в результате исследований конкретные предложения по развитию теории и практики конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан, его методическому обеспечению имеют большую практическую значимость.

О прикладном значении диссертационной работы свидетельствует то, что результаты проведенных исследований апробированы и внедрены в учебный процесс в ИПКиПК Белорусского национального технического университета, использованы в практической деятельности РУП «РНТЦ по ценообразованию в строительстве», Ассоциацией застройщиков Казахстана, АО «КазНИИСА», Комиссией по ценообразованию в строительной деятельности при Межправительственном совете по сотрудничеству в строительной деятельности государств-участников СНГ, Комитетом по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан.

Отмечая научно-практическую значимость диссертационной работы, хотелось бы отметить следующие замечания:

1. Стр. 4 автореферата — «Новизной является разделение системы конкурентного ценообразования в строительстве на две подсистемы: сметного нормирования и контрактного ценообразования что позволило разграничить сферы государственного регулирования и коммерческих интересов бизнеса....»

Как, по мнению автора, должен поддерживаться баланс государственных и частных интересов на строительном рынке? Не возникнет ли противоречий (например, между стремлением к экономии и снижением качества строительных работ)? Кто должен быть регулятором этого рынка?

2. Автору следовало уточнить, с помощью какого программного обеспечения будет реализовываться представленная автором методика конкурентного ценообразования на строительные работы.

Отмеченные недостатки не снижают научной и практической ценности проведенных автором исследований. Диссертация представляет собой законченную научно-исследовательскую работу, выполненную на актуальную тему и на высоком научном уровне.

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертационной работы Хасена Армана

на тему «Методическое обеспечение конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством

Строительство является фундаментом экономики многих стран. Организациями строительного комплекса формируется значительная часть валового внутреннего продукта (ВВП). Строительная деятельность создает рабочие места, использует продукцию промышленности строительных материалов, металлургии, машиностроения, охватывая десятки тысяч наименований материальных ресурсов, и потребляет более 50 % объема всех инвестиций. Трансформация условий внешней среды требует совершенствования экономических подходов к управлению стоимостью строительства, модернизации системы сметного нормирования в систему конкурентного ценообразования в строительстве. Развитие строительной отрасли и ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан является одним из приоритетных направлений государственной политики.

В связи с вышесказанным тематика диссертационного исследования Хасена А. представляет научный интерес, является актуальной для дальнейшего теоретического исследования и практического использования. Тематика исследования, цели, задачи, предмет и объект исследования, а также положения, выносимые на защиту, содержание автореферата соответствуют области исследований – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство), указанной в паспорте специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством. В диссертации исследованы новые методические подходы к формированию конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан.

В работе получены развитие теоретические и методические основы совершенствования системы конкурентного ценообразования на строительные работы, включающие:

- основы конкурентного ценообразования в строительстве, содержащее: а) выявление специфики ценообразования на строительные работы; б) введение в научный оборот понятия «конкурентное ценообразование в строительстве» и его определения; в) формирование авторской концепции функционирования системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан;

- методическое обеспечение сметного нормирования в Республике Казахстан, базирующееся на разработке единичных сметных цен по видам работ;

- разработку методики конкурентного ценообразования, основанной на выявлении конкурентных преимуществ строительных организаций, включающей расчет сметной стоимости строительных работ, расчет конкурентной цены и алгоритм принятия решения об установлении экономически обоснованной конкурентной цены и практических рекомендаций по применению авторской методики в Республике Казахстан;

- выработку направлений развития системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан,

которые представляют собой единую систему методического обеспечения решения важной научно-практической задачи: обеспечение конкурентного ценообразования на

строительные работы.

Проблематика формирования экономически обоснованного подхода к обеспечению конкурентного ценообразования на строительные работы, связана с их общественной полезностью, а также актуальностью вопроса рационального расходования средств инвестора, в том числе государственного, как для Беларуси, так и других стран ближнего и дальнего зарубежья.

Полученные А. Хасеном результаты обладают научной новизной и имеют практическую значимость для деятельности многих субъектов строительной деятельности и населения Республики Казахстан – инвесторов, заказчиков, застройщиков, проектировщиков, органов государственного управления, подрядных организаций, владельцев недвижимости. Использование методического обеспечения будет способствовать корректному и точному планированию затрат, достоверной оценке потребительских характеристик зданий различного назначения, расширению инструментария для контроля за расходами на строительство и оценки социального эффекта, повышению уровня эффективности управления бизнес-процессами и автоматизации определения затрат на строительство.

Достоинством данной работы является то, что направления развития системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан в отличие от существующих подходов разделены по уровням (межгосударственный, государственный, отраслевой и хозяйствующего субъекта) и включают: а) интернационализацию подходов к оценке стоимости и глобализацию экономических отношений в строительстве (межгосударственный уровень); б) мониторинг процедур закупок и договорной практики в строительстве (государственный уровень); в) совершенствование BIM-технологий и цифрового строительства (отраслевой уровень); г) мониторинг точности оценки стоимости по окончании строительства (уровень хозяйствующего субъекта).

Выделение направлений по уровням реализации позволило сформировать конкретные пути развития системы конкурентного ценообразования на строительные работы, включающие формирование реестра технологий (меж-государственный уровень), базы нормативов расхода ресурсов (отраслевой уровень), унификацию системы закупок и договоров в строительстве (государственный уровень), автоматизацию расчета сметной стоимости строительства и методик конкурентного ценообразования (отраслевой уровень), мониторинг цен на ресурсы и расходов на содержание строительной организации (уровень хозяйствующего субъекта), что в совокупности способствует повышению эффективности деятельности субъектов хозяйствования в строительстве, создает условия для обеспечения «четырёх свобод» государств – членов ЕАЭС: свободных рынков товаров, труда, капитала и услуг.

Как вывод диссертация Хасена Армана представляет собой самостоятельное законченное исследование, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

кандидат экономических наук, доцент
доцент кафедры финансов и менеджмента
ГУО «Институт бизнеса БГУ»



И.И.Краснова

И.И.Краснова
Начальник ОК и ПР

Отзыв

на автореферат диссертации Хасена Армана Акылбековича на тему «Методическое обеспечение конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан»

Переходный период от плановой к рыночной экономике, продолжающийся в странах ЕАЭС уже в течение 32 лет, является уникальным как в историческом плане, так и в плане своего развития. Экономика строительства, как часть экономики страны, должна системно реформироваться в соответствии с достигнутым уровнем развития экономики всей страны. Инвестиции в строительстве в рыночной экономике составляют как бюджетные средства различных уровней, так и концессионные, корпоративные и частные средства.

При бюджетном инвестировании целью ценообразования в строительстве является определение лимита средств, выделяемого на строительство, который далее служит отправной точкой на подрядных торгах. Этой цели служит государственная система методических положений по определению стоимости строительства.

Подрядные работы выполняются, как правило, частным бизнесом, который должен каким-либо образом оценить стоимость своих предлагаемых подрядных услуг. Каких-либо системных решений в этом вопросе нет. В конкурентных отношениях частных подрядных организаций сложно ожидать возникновения некоей обобщающей методики расчета стоимости подрядных услуг, учитывающей прямые и косвенные затраты в строительстве, маржинальность, инфляционные ожидания и строительные риски.

С позиций бюджетного инвестирования для администраторов бюджетных программ (АБП) и других лиц, являющихся распорядителями бюджетных средств, есть настоятельная необходимость в детальном знании и понимании методики формирования стоимости подрядных услуг.

Диссертационное исследование Хасена Армана Акылбековича нацелено на развитие теоретико-методических основ формирования сметной стоимости строительства в условиях конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан, отличается новизной, актуальностью и практической значимостью, так как содержит глубокое и детальное исследование теоретических основ конкурентного ценообразования на строительные работы, вводит в научный оборот определение понятия «конкурентное ценообразование в строительстве», предлагает авторскую концепцию функционирования системы конкурентного ценообразования на

строительные работы в Республике Казахстан, обеспечивающей результативное взаимодействие государства и бизнеса на национальном и международном уровнях.

Авторская методика конкурентного ценообразования на строительные работы и практические рекомендации по ее применению в Республике Казахстан включают три этапа: расчет сметной стоимости строительства, расчет конкурентной цены и алгоритм принятия решения об установлении конкурентной цены. Первый этап основан на ресурсном (калькуляционном) подходе формирования прямых затрат с последующим учетом всех косвенных и является единым для всех субъектов хозяйствования. Второй этап предусматривает индивидуальный подход подрядной организации к формированию и экономическому обоснованию конкурентной цены, значимость диссертационного исследования наиболее полно выражается именно на этом этапе. Третий этап - алгоритм принятия решения об установлении конкурентной цены в существенной степени зависит от конкретной ситуации и складывающейся конъюнктуры, а также от количества и степени строительных рисков.

Методикой предусматриваются различные уровни конкурентного ценообразования: межгосударственный (интернационализация подходов к оценке стоимости и глобализация экономических отношений в строительстве), государственный (мониторинг процедур закупок и договорной практики в строительстве), отраслевой (совершенствование BIM-технологий и цифрового строительства), хозяйствующего субъекта (мониторинг точности оценки стоимости по окончании строительства).

Научная и практическая значимость результатов исследования выражается в предложенных теоретико-методических основах совершенствования системы конкурентного ценообразования, направленных на повышение эффективности функционирования строительного комплекса Республики Казахстан и других государств – членов ЕАЭС.

Глубина и системность результатов исследований, востребованность на рынке строительных услуг в сфере формирования подрядчиком экономически обоснованных договорных цен в строительстве с учетом собственных конкурентных преимуществ создают предпосылки реализации предложенных методических решений в программном обеспечении различных программных решений, связанных с инвестициями в строительстве и, в частности, в системе АВС (Автоматизация Выпуска Смет), разрабатываемых нашим коллективом.

Экономическая значимость результатов исследования выражается в методически обоснованной ценовой конкуренции, обеспечивающей

прозрачность конкурентного снижения цены в отличие от демпинга и, как следствие, экономической эффективности деятельности строительных организаций, гарантирующих своевременное исполнение договоров подряда.

Замечаний по диссертационному исследованию не имеется.

По результатам анализа автореферата диссертации на тему «Методическое обеспечение конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан» можно сделать вывод, что диссертация соответствует требованиям, предъявляемым п.24-26 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, а Хасен А. А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Главный конструктор системы АВС,
Лауреат Премии Совета Министров СССР,
директор ООО Научно-Производственное
Предприятие «АВС-Н»,
кандидат экономических наук,
доцент кафедры экономики
строительства и инвестиций
Новосибирского государственного
архитектурно-строительного
университета (СИБСТРИН)



В. А. Изатов