

**УТВЕРЖДАЮ**

**И.о. Проректор по научной работе  
Учреждения образования**

**«Белорусский государственный  
технологический университет»,**

**К.Э.Н., доцент**

**П.В. Шалимо**

**28.09.2023 г.**



## **ОТЗЫВ**

оппонирующей организации Белорусского государственного технологического университета на диссертацию Хасена Армана на тему «Методическое обеспечение конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Представленная Советом по защите диссертаций Д 02.07.02 при учреждении образования «Белорусский государственный экономический университет» диссертационная работа Хасена Армана на тему «Методическое обеспечение конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан» является самостоятельно выполненным, завершенным, логически связанным научным исследованием.

Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 173 наименования (из них 19 публикаций соискателя), и приложений. Работа изложена на 197 страницах. Объем, занимаемый 6 таблицами, 33 рисунками, 17 приложениями, списком использованных источников, составляет 99 страниц.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой Белорусского национального технического университета Голубова Ольга Сергеевна.

Рассмотрение в совокупности диссертационной работы, автореферата и публикаций по теме диссертации Хасена Армана позволяет сделать следующее заключение.

**Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и отрасли науки**

В диссертационной работе Хасена Армана на тему «Методическое обеспечение конкурентного ценообразования на строительные работы в

Республике Казахстан» объектом исследования является ценообразование на строительные работы в Республике Казахстан. Предметом исследования выступает система конкурентного ценообразования на строительные работы и методическое обеспечение ее функционирования.

Диссертация является квалификационной научной работой, соответствующей требованиям п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 17.11.2004 г. № 560 (в редакции Указа Президента Республики Беларусь от 23 июня 2023 г. № 180).

Полученные в диссертации соискателем результаты исследования соответствуют отрасли «Экономические науки» и специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), паспорт которой утвержден приказом Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь от 04.06.2018 г. № 161 (п. 1.3.6. Методологические и методические подходы к ценообразованию и определению сметной стоимости строительства).

#### **Научный вклад соискателя в решение научной задачи с оценкой его значимости**

Строительный комплекс играет важную роль в экономике каждой страны. Ценообразование в строительстве представляет собой сложный многоступенчатый процесс, охватывающий деятельность всех субъектов хозяйствования, действующих в строительстве, участвующих в реализации проектов. Методические подходы к ценообразованию и определению сметной стоимости строительства, сложившиеся еще в советское время, в условиях конкурентной среды экономики Республики Казахстан требуют модернизации, научного переосмысления и выработки новых подходов. Данные факторы обуславливают актуальность выбора темы диссертационной работы Хасена Армана и обоснованность постановки ее цели: развитие теории и практики конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан, его методическое обеспечение.

В диссертационной работе Хасена Армана представлены новые теоретические и практические результаты, обеспечивающие решение общих научных и прикладных задач функционирования строительного комплекса Республики Казахстан. К наиболее значимым результатам диссертации относятся:

– развитие теоретических основ конкурентного ценообразования в строительстве, содержащее: а) выявление специфики ценообразования на строительные работы, в том числе по странам ЕАЭС; б) введение в научный оборот понятия «конкурентное ценообразование в строительстве» и его определения; в) формирование авторской концепции функционирования системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан. Предложение автора отличается от традиционных

подходов к ценообразованию, как к сметному делу, в котором сметные нормативы по сути устанавливают исполнителю затраты, с которыми он должен выполнять работы. В авторском подходе во главу угла ставится контрактное ценообразование, которое представляет собой производственную подсистему, а сметное нормирование, представляя собой обслуживающую подсистему обеспечивает информационную поддержку, необходимую для функционирования системы конкурентного ценообразования;

– методическое обеспечение сметного нормирования в Республике Казахстан, базирующееся на разработке единичных сметных цен по видам работ, а также 3-х методиках расчета сметной стоимости. Применение предлагаемого автором методического обеспечения обеспечивает формирование единичных сметных цен по видам работ, что позволяет существенно сократить объем работ по составлению сметной документации, снизить затраты труда и создать систему регулируемую стоимость строительства, а не расход каждого вида ресурсов. Такой подход дает возможность заказчику контролировать стоимость строительства, не вмешиваясь в производственно-хозяйственную деятельность подрядных строительных организаций;

– разработку методики конкурентного ценообразования, основанной на выявлении конкурентных преимуществ строительных организаций, включающей расчет сметной стоимости строительных работ, расчет конкурентной цены и алгоритм принятия решения об установлении экономически обоснованной конкурентной цены и практических рекомендаций по применению авторской методики в Республике Казахстан. Отличительной особенностью методики является трансформация подходов к учету в структуре стоимости строительства накладных расходов и прибыли, стимулирующие конкуренцию технологиями и организацией работ, затратами на содержание организации и уровнем прибыли в цене;

– выработку направлений развития системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан, обеспечивающие интернационализацию подходов к оценке стоимости строительства и глобализацию экономических отношений, развитие интеграции в рамках ЕАЭС с сохранением национальных особенностей управления строительством в Республике Казахстан.

Научная значимость исследования заключается в развитии теоретических и методических основ совершенствования системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан. Научные разработки могут быть справедливы для реализации и Республики Беларусь.

Практическая значимость заключается в создании уже внедренного в практику Республики Казахстан методического обеспечения процессов «справедливого» (рационального) ценообразования в строительстве с акцентом на стимулирование снижения материалоемкости строительства (и как следствие роста добавленной стоимости), приводящего к ESG-эффектам:

стимулирование применения «бережливых» технологий исполнителями строительных работ; справедливое формирование стоимости закупки (при тендере); упрощение документооборота (сокращение количества и содержания сметной документации); обоснование принятия решения заказчиками при реализации закупки (на основании сметы-оферты с расчетом).

Экономическая значимость положений диссертационного исследования состоит в том, что реализация предложенных автором рекомендаций способствует повышению конкурентоспособности строительных организаций Республики Казахстан на внутреннем и внешнем рынках, что благоприятно отражается на экономическом развитии страны в целом, соответствует направлениям интеграции государств-членов ЕАЭС.

Социальная значимость полученных результатов заключается в создании условий для строительства комфортного и доступного жилья, объектов социальной сферы и инженерной инфраструктуры. Кроме того, повышение конкурентоспособности строительных организаций обеспечивает экономическую эффективность их функционирования, стабильную и достойную оплату труда работников.

**Конкретные научные результаты (с указанием их новизны и практической значимости), за которые соискателю может быть присуждена ученая степень**

Диссертация Хасена Армана «Методическое обеспечение конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан», представленная в качестве квалификационной научной работы, является завершенным научным исследованием, концептуально развивающим актуальное научное направление – развитие строительного комплекса Республики Казахстан – и содержащим новые результаты, которые в совокупности вносят определенный вклад в теорию и практику.

Научные результаты диссертационного исследования Хасена Армана, содержащие новизну и имеющие практическую значимость включают:

1. Теоретические основы конкурентного ценообразования на строительные работы, содержащие:

а) выявление специфики ценообразования на строительные работы, содержащей такие характеристики, как функционально-стоимостная зависимость; высокая степень государственного регулирования стоимости строительства; разная степень свободы в формировании стоимости строительства в зависимости от источников финансирования; разделение системы конкурентного ценообразования на подсистему сметного нормирования и подсистему контрактного ценообразования, сочетание автономности и взаимозависимости этих подсистем; взаимосвязь системы ценообразования на строительные работы с процедурами закупок и договорной деятельностью; историческая преемственность, сочетание интернациональности и национальной уникальности ценообразования на

строительные работы. Новизной является интеграция в системе конкурентного ценообразования в строительстве двух подсистем: сметного нормирования и контрактного ценообразования, что позволило разграничить сферы государственного регулирования и коммерческих интересов бизнеса, обеспечить переход от сметного к конкурентному ценообразованию, создать основу для повышения конкурентоспособности подрядных строительных организаций;

б) введение в научный оборот понятия «конкурентное ценообразование в строительстве» как системы, которая на основе сметных норм и рыночных цен на ресурсы, нормативов косвенных затрат с учетом налогов и прибыли, необходимой для развития организации, обеспечивает формирование экономически обоснованных контрактных цен в строительстве, учитывающих конкурентные преимущества подрядчика.

в) формирование авторской концепции функционирования системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан. Концепция базируется на принципах экономической обоснованности, целевой направленности, экономической эффективности, сочетания государственного регулирования и свободного ценообразования, масштабируемости производства, учитывает использование специальных инструментов и методов, обеспечивает гибкость и динамизм системе конкурентного ценообразования.

2. Методическое обеспечение сметного нормирования в Республике Казахстан, включающее три методики расчета сметной стоимости: а) рабочей силы рабочих-строителей; б) эксплуатации машин и механизмов; в) материалов и логистических затрат. Отличительной особенностью авторского методического обеспечения является то, что его оценивается сметная стоимость не отдельных элементов прямых затрат (заработной платы рабочих, эксплуатации машин и механизмов, материалов), а стоимость видов строительных работ. В совокупности предложенное автором методическое обеспечение в отличие от существующих подходов дает возможность: отделять затраты на производство работ от затрат на управление строительством; проводить экономическую оценку и сравнение экономической эффективности разных технологий строительства; обеспечить сокращение трудоемкости расчетов, уменьшить объем сметной документации, упростить процесс составления смет и их экспертизы сохраняя прозрачность стоимости строительства для контроля расходов в со стороны государственного контроля.

3. Методика конкурентного ценообразования на строительные работы, включает три группы процессов: расчет сметной стоимости работ, расчет конкурентной цены, алгоритм принятия решения об установлении конкурентной цены. В отличие от существующих подходов методика учитывает новую структуру единичных расценок, обеспечивает стабильность контрактной цены, позволяет снизить риски возникновения непредвиденных работ и затрат и, как следствие, уменьшить стоимость строительства.

Практические рекомендации по применению методики конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан представляют собой подробное руководство, дающее возможность субъектам хозяйствования экономически обосновать конкурентные цены, что способствует ее стабильности и, как следствие, экономической эффективности деятельности строительных организаций.

4. Направления развития системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан, новизной которых является дифференциация по уровням управления: межгосударственный, государственный, отраслевой и хозяйствующего субъекта. Направления включают: а) интернационализацию подходов к оценке стоимости и глобализацию экономических отношений в строительстве (межгосударственный уровень); б) мониторинг процедур закупок и договорной практики в строительстве (государственный уровень); в) совершенствование BIM-технологий и цифрового строительства (отраслевой уровень); г) мониторинг точности оценки стоимости по окончании строительства (уровень хозяйствующего субъекта). Направления развития, предложенные автором, могут быть использованы не только для развития системы конкурентного ценообразования Республики Казахстан, но и Республики Беларусь, а также стран ЕАЭС.

Апробированность результатов диссертационного исследования подтверждается соответствующими документами. Полученные в диссертационном исследовании результаты использованы Ассоциацией застройщиков Казахстана (справка от 12.01.2023 г. № 20/01-23), АО «КазНИИСА» (акт от 21.02.2023 г.), Комитетом по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан (справка от 03.03.2023 г. № 01-157). Теоретические и методические основы конкурентного ценообразования использованы в деятельности Комиссией по ценообразованию в строительной деятельности при Межправительственном совете по сотрудничеству в строительной деятельности государств-участников СНГ (справка от 31.01.2023 г.), РУП «РНТЦ по ценообразованию в строительстве» (акт от 05.09.2022 г.), учебном процессе БНТУ (акт от 13.10.2022 г.).

Основные результаты исследования представлены в докладах на 12 международных, республиканских научно-технических, научно-практических конференциях, форумах, семинарах: «Инновационные стратегии развития управления в строительстве и городском хозяйстве» (Самара, 2020); «Традиции и инновации в строительстве и архитектуре. Строительство и строительные технологии» (Самара, 2021, 2022); «Перспективы евразийской экономической интеграции», посвящ. 10-летию Евразийской экономической комиссии, в рамках 18-го Междунар. науч. семинара «Мировая экономика и бизнес-администрирование»; XX Междунар. науч.-техн. конф. «Наука — образованию, производству, экономике» (Минск, 2022); «Перспективные

направления инновационного развития строительства и подготовки инженерных кадров» (Брест, 2022); «Экономика и управление: социальный, экономический и инженерный аспекты» (Брест, 2022); «Инженерный бизнес» (Минск, 2021, 2022); «Проблемы современного строительства» (Минск, 2022); «Ученые будущего» (Минск, 2022), «Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития» (Минск, 2022).

### **Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Выводы и рекомендации, сформулированные соискателем, являются обоснованными и достоверными. Диссертационное исследование базируется на научных работах, посвященных исследованию ценообразования в строительстве, а также практике ценообразования в строительстве в Республике Казахстан, Республике Беларусь, государствах-членах ЕАЭС и др., Состоятельность результатов диссертационной работы обусловлена ее логической связанностью, применением общенаучных и специальных методов исследования. Все вышеизложенное позволяет говорить о том, что сформулированные в диссертации Хасена Армана выводы и рекомендации достоверны, обоснованы, логичны, подкреплены необходимой аргументацией и расчетами.

### **Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует**

Положения и выводы, содержащиеся в диссертации и выносимые на защиту, разработаны автором лично, имеют определенную научную новизну, практическую, экономическую и социальную значимость.

Достоверность основных положений и выводов, сформулированных в диссертации, методологически обоснована на общенаучном уровне и обеспечена применением теоретических (анализ, синтез, обобщение, сопоставление, сравнение, систематизация и классификация), эмпирических (анализ научной литературы, наблюдение, эксперимент и др.) и статистических (статистическая обработка данных, графическое и табличное представление результатов исследования) методов научного исследования.

По теме диссертационного исследования опубликовано 19 научных работ, из них 3 статьи (все единолично) в научных рецензируемых журналах и сборниках научных трудов, соответствующих п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь (2,1 авторских листа), 8 (из них 3 – в соавторстве) – в сборниках научных трудов и статей, 4 – в сборниках научных трудов, 12 (4 – в соавторстве) – в сборниках материалов конференций, форумов, семинаров.

## **Рекомендации по практическому использованию результатов диссертации**

Результаты диссертационной работы Хасена Армана могут быть использованы в деятельности органов государственного управления Республики Казахстан, республики Беларусь и других государств-членов ЕАЭС, субъектами хозяйствования, работающими в строительстве, инвесторами, заказчиками, а также научно-исследовательскими организациями и в учебном процессе.

Практическая значимость научных результатов подтверждается актами и справками об их практическом использовании в деятельности организаций, государственных органов, в научно-исследовательской деятельности и в учебном процессе.

### **Замечания по диссертации**

Отмечая достаточно высокий уровень диссертационной работы, ее новизну, научную и практическую значимость, считаем целесообразным высказать некоторые замечания:

1. Авторское определение «конкурентное ценообразование в строительстве», являясь ключевой научной категорией диссертационного исследования (с. 38 диссертации; с. 9 автореферата; 1-е положение, выносимое на защиту), результирует его применение для формирования экономически обоснованных договорных цен в строительстве. В дальнейшем дефиниция «экономическая обоснованность» отражена в одном из принципов Концепции конкурентного ценообразования. Однако непонятны критерии, по которым следует судить о достижении экономической обоснованности договорных цен в строительстве.

2. В качестве предлагаемого методического обеспечения сметного нормирования Республики Казахстан автором разработаны 3 методики: методика расчета затрат на рабочую силу рабочих-строителей, методика расчета затрат на эксплуатацию машин и механизмов, методика расчета затрат на материалы и логистических затрат (с. 88-102, 175-177 диссертации). Приведенные формулы понятны и обоснованы. Но в диссертации отсутствуют авторские расчеты по этим методикам, подтверждающие ожидаемые эффекты от их применения, приведенные в заключении (с. 139).

3. Разработанные автором «Направления, уровни и пути развития системы конкурентного ценообразования в строительстве» (с. 126 диссертации, с.16 автореферата) содержат исчерпывающий перечень инструментов (путей) реализации направлений. Для их реализации необходимы как ресурсы, так и время. Однако в диссертации автор на этих вопросах не акцентируется.

Приведенные замечания не снижают научной и прикладной значимости полученных результатов для национальной экономики и науки, носят характер рекомендаций и могут быть решены в дальнейших научных исследованиях.

## **Заключение**

Работа выполнена автором на достаточном научном уровне, написана литературным языком, грамотно, что особенно сложно для иностранных граждан. Диссертационная работа содержит достаточное количество исходных данных, приведенных в приложениях, имеет пояснения, рисунки, графики, примеры, расчёты. По каждой главе и работе в целом имеются выводы. Основные этапы работы, выводы и результаты представлены в автореферате. Автореферат соответствует основному содержанию диссертации.

Диссертационная работа Хасена Армана «Методическое обеспечение конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан» является завершённым самостоятельным исследованием, посвящённым развитию актуального научного направления в области экономики и управления народным хозяйством, что соответствует требованиям п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством за:

- развитие теоретических основ конкурентного ценообразования в строительстве, содержащее: а) выявление специфики ценообразования на строительные работы; б) введение в научный оборот понятия «конкурентное ценообразование в строительстве» и его определения; в) формирование авторской концепции функционирования системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан;

- методическое обеспечение сметного нормирования в Республике Казахстан, базирующееся на разработке единичных сметных цен по видам работ;

- разработку методики конкурентного ценообразования, основанной на выявлении конкурентных преимуществ строительных организаций, включающей расчет сметной стоимости строительных работ, расчет конкурентной цены и алгоритм принятия решения об установлении экономически обоснованной конкурентной цены и практических рекомендаций по применению авторской методики в Республике Казахстан;

- выработку направлений развития системы конкурентного ценообразования на строительные работы в Республике Казахстан.

Заседание научного собрания проведено на основании приказа Учреждения образования «Белорусского государственного технологического университета» от 26 сентября 2023 года № 458. Эксперт назначен приказом № 458 от 26 сентября 2023 г.

Доклад соискателя Хасена Армана и проект отзыва эксперта заслушаны и утверждены на заседании расширенного научного собрания Учреждения образования «Белорусский государственный технологический университет» при (протокол № 1 от 28 сентября 2023 г.).

В голосовании участвовали 11 человек, имеющие ученые степени (3 доктора экономических наук, 8 кандидатов экономических наук).

Результаты открытого голосования: за – «11», против – «0», воздержались – «0».

Председатель научного собрания:  
профессор кафедры менеджмента,  
технологий бизнеса и устойчивого развития  
УО «Белорусский государственный  
технологический университет», доктор  
экономических наук, профессор

А. В. Неверов

Эксперт оппонировающей организации,  
заведующий кафедрой организации  
производства и экономики недвижимости, УО  
«Белорусский государственный  
технологический университет»  
кандидат экономических наук, доцент

Е. В. Россоха

Ученый секретарь научного собрания  
доцент кафедры организации производства и  
экономики недвижимости, УО «Белорусский  
государственный технологический университет»  
кандидат экономических наук, доцент

Л. Ю. Пшебельская