

РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ SCRUM-ТЕХНОЛОГИИ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОЦЕССЕ (НА ПРИМЕРЕ ГРУППОВОГО ЗАДАНИЯ В ВУЗЕ)

В феврале 2001 г. был разработан agile-манифест. В нем были прописаны положения, из которых и были разработаны agile-методологии.

Scrum — agile-методология управления бизнес-проектами, это гибкое управление проектами, при котором работа разбивается на спринты (2–4 недели), в конце каждого из них команда представляет готовую часть продукта. По ходу разработки проекта могут вноситься изменения, но только по истечении срока спринта. Для контроля процесса есть доска, это может быть таблица в Excel или обычная доска, расчерченная на этапы. Задачи записываются и по мере выполнения перемещаются. Скорость команды измеряется в очках, что помогает определить, какой объем работы можно выполнить за спринт. Выполняет работу самоорганизующаяся scrum-команда из 5–7 человек [1]. Работа проходит при постоянном общении. Так, каждый день организовывается stand up на не более чем 15 минут, в течение которых оговариваются детали выполнения проекта.

Как уже говорилось, эта гибкая методология обозначает четкие роли участников, поэтому ее можно использовать в компаниях с разной спецификой работы. Даже при работе над групповым проектом в университете. Например, преподаватель дал задание сделать групповой проект на тему «Опыт управления персоналом за рубежом» с презентацией. Так, вместо того чтобы всем одновременно разбирать один и тот же блок заданий, можно выделить основные задачи, разбить участников по 2 человека на задание, выделить подзадачи. Оценить сложность работы и на основе оценочных данных установить спринты, например: поиск информации, сложность 3 — срок выполнения 3 дня, подготовка презентации, сложность 1 — срок выполнения 1 день и т.д., спринт — 1 неделя. Также следует постоянно общаться для корректировки процесса и придерживаться поставленных преподавателем условий. Для визуальной оценки прогресса следует использовать scrum-доску.

Scrum-доска проекта «Опыт управления персоналом за рубежом»

backlog	сделать	в работе	сделано
написать текст	поиск информации	оформление информации	
сделать презентацию		подготовка презентации	
успешно защитить проект	защитить проект		

Соблюдая вышеуказанные этапы при апробации scrum-технологии для подготовки группового проекта «Опыт управления персоналом за рубежом», на выхо-

де получена качественная работа, выполненная точно в срок и соответствующая поставленной цели. Так, проводя сравнительный анализ с другими группами, выполняющими аналогичные проекты, были выделены следующие результаты: повысилась ответственность лиц за реализацию закрепленных за ними задач; увеличилась вовлеченность участников проекта; соблюдалась пунктуальность в сроках реализации задач; сохранился и укрепился позитивный настрой в коллективе, появилась сплоченность.

Источник

1. Как scrum-методология помогает создавать качественные продукты [Электронный ресурс] // MC.today. — Режим доступа: <https://mc.today/scrum/>. — Дата доступа: 15.03.2023.